



45, rue Kléber  
92300 LEVALLOIS- PERRET

## Fondation Notre-Dame

# Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes annuels de la Fondation abritée Avenir du Patrimoine à Paris

Exercice clos le 31 décembre 2025

## Fondation Notre-Dame

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 30 novembre 1992

Siège social : 10 rue du Cloître Notre-Dame, 75004 Paris

N° SIREN : 393 739 594

## Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes annuels de la Fondation abritée Avenir du Patrimoine à Paris

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au Président,

En notre qualité de commissaire aux comptes de la Fondation Notre-Dame et en réponse à votre demande dans le cadre de la l'établissement des comptes annuels prévus par la convention de la création de la Fondation abritée Avenir du Patrimoine à Paris, nous avons effectué un examen limité des comptes de celle-ci relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces comptes ont été établis sous la responsabilité de la direction de la Fondation Notre Dame. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard des règles et principes comptables français, le fait que les comptes présentent sincèrement le patrimoine et la situation financière de la Fondation abritée Avenir du Patrimoine à Paris au 31 décembre 2025 ainsi que le résultat de ses opérations pour l'exercice écoulé.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note 2.1.1. *Application des règlements ANC N°2022-06 et ANC N°2023-03* de l'annexe des comptes annuels qui expose les incidences du changement de méthode comptable induit par la première application des règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Levallois-Perret, le 04 juin 2026

Signé par :  
  
130CF300E20342D...

Aurélie Joubin

Associée

# FONDATION AVENIR DU PATRIMOINE

## BILAN ACTIF

En Euros

| Rubriques  | Montant Brut     | Amort. Prov.  | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|--|------------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>COMPTES DE LIAISON</b>  |                  |               |                  |                  |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>  |                  |               |                  |                  |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                   |                  |               |                  |                  |
| Donations temporaires d'usufruit                                       |                  |               |                  |                  |
| Concessions, brevets, droits similaires                                |                  |               |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes            |                  |               |                  |                  |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                     | 10 716           | 10 716        |                  | 3 272            |
| Terrains   |                  |               |                  |                  |
| Constructions  |                  |               |                  |                  |
| Installations tech., outillage (matériel et mobilier de bureau)        | 10 716           | 10 716        |                  | 3 272            |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes              |                  |               |                  |                  |
| <b>BIENS RECUS PAR LEGS, DONATIONS, DESTINES A ETRE CEDES</b>          |                  |               |                  | 136 889          |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                     |                  |               |                  |                  |
| Participations   |                  |               |                  |                  |
| Créances rattachées à des participations                               |                  |               |                  |                  |
| Autres titres immobilisés  |                  |               |                  |                  |
| <i>Obligations</i>   |                  |               |                  |                  |
| <i>Actions</i>   |                  |               |                  |                  |
| <i>Autres (OPCVM, etc)</i>   |                  |               |                  |                  |
| Obligations, intérêts courus à recevoir                                |                  |               |                  |                  |
| Prêts  |                  |               |                  |                  |
| Autres immobilisations financières                                     |                  |               |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>  | <b>10 716</b>    | <b>10 716</b> |                  | <b>140 161</b>   |
| <b>CREANCES</b>  | <b>24 086</b>    |               | <b>24 086</b>    | <b>503 992</b>   |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés                         | 15 367           |               | 15 367           | 10 185           |
| Créances reçues par legs ou donations                                  |                  |               |                  | 485 000          |
| Autres créances  | 417              |               | 417              | 500              |
| Charges constatées d'avance  | 8 302            |               | 8 302            | 8 307            |
| <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>                                 |                  |               |                  |                  |
| Valeurs Mobilières de Placement  |                  |               |                  |                  |
| <i>Obligations</i>   |                  |               |                  |                  |
| <i>Actions</i>   |                  |               |                  |                  |
| <i>Autres (OPCVM, etc)</i>   |                  |               |                  |                  |
| Fonds obligataires   |                  |               |                  |                  |
| <b>INSTRUMENTS FINANCIERS A TERME ET JETONS DETENUS DISPONIBILITES</b> | <b>6 739 753</b> |               | <b>6 739 753</b> | <b>5 728 239</b> |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>   | <b>6 763 839</b> |               | <b>6 763 839</b> | <b>6 232 232</b> |
| <b>Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif</b>          |                  |               |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>6 774 555</b> | <b>10 716</b> | <b>6 763 839</b> | <b>6 372 392</b> |

# FONDATION AVENIR DU PATRIMOINE

## BILAN PASSIF

En €uros

| Rubriques   | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---|------------------|------------------|
| <b>COMPTES DE LIAISON</b>                               |                  | <b>35 337</b>    |
| <b>Fonds propres</b>                                    |                  |                  |
| Fonds propres sans droit de reprise                     |                  |                  |
| <i>Fonds propres statutaires</i>                        |                  |                  |
| <i>Fonds propres complémentaires</i>                    |                  |                  |
| Fonds propres avec droit de reprise                     |                  |                  |
| <i>Fonds statutaires</i>                                |                  |                  |
| <i>Fonds propres complémentaires</i>                    |                  |                  |
| <b>Ecart de réévaluation</b>                            |                  |                  |
| <b>Réserves</b>   |                  |                  |
| <i>Réserves statutaires ou contractuelles</i>           |                  |                  |
| <i>Réserves pour projet de l'entité</i>                 |                  |                  |
| <i>Autres réserves</i>                                  |                  |                  |
| <b>Report à nouveau</b>                                 | <b>367 134</b>   | <b>230 105</b>   |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>                | <b>283 338</b>   | <b>137 029</b>   |
| <b>SITUATION NETTE (Sous-Total)</b>                     | <b>650 471</b>   | <b>367 134</b>   |
| Fonds propres consommables                              |                  |                  |
| Subventions d'investissement                            |                  |                  |
| Provisions réglementées                                 |                  |                  |
| <b>TOTAL I</b>  | <b>650 471</b>   | <b>367 134</b>   |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                         |                  |                  |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations               |                  | 556 889          |
| Fonds dédiés  | 2 322 820        | 2 184 836        |
| <b>TOTAL II</b>   | <b>2 322 820</b> | <b>2 741 725</b> |
| <b>PROVISIONS</b>                                       |                  |                  |
| Provisions pour risques                                 |                  |                  |
| Provisions pour charges                                 |                  | 56 942           |
| <b>TOTAL III</b>  |                  | <b>56 942</b>    |
| <b>DETTES</b>   |                  |                  |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) |                  |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit  |                  |                  |
| Emprunts et dettes financières divers                   |                  |                  |
| Instruments financiers à terme                          |                  |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 14 699           | 12 981           |
| Dettes des legs ou donations                            |                  |                  |
| Dettes fiscales et sociales                             | 3 545            | 4 012            |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         |                  |                  |
| Autres dettes   | 3 772 303        | 3 154 262        |
| Produits constatés d'avance                             |                  |                  |
| <b>TOTAL IV</b>   | <b>3 790 547</b> | <b>3 171 255</b> |
| <b>Ecart de conversion passif</b>                       |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                    | <b>6 763 839</b> | <b>6 372 392</b> |

# FONDATION AVENIR DU PATRIMOINE

## COMPTE DE RESULTAT

En Euro

| Rubriques   | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>  |                  |                  |
| Ventes de biens et services   |                  |                  |
| Ventes de biens (dont ventes de dons en nature)                       |                  |                  |
| Ventes de prestations de services (dont parrainages)                  |                  |                  |
| Produits de tiers financeurs  | 2 742 392        | 1 758 655        |
| Concours publics et subventions d'exploitation                        |                  |                  |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable |                  | 100 000          |
| Ressources liées à la générosité du public                            | 2 742 392        | 1 658 655        |
| <i>Dons manuels</i>   | 1 369 916        | 1 269 303        |
| <i>Mécénats</i>   | 714 744          | 389 352          |
| <i>Legs, donations et assurances-vie</i>                              | 657 732          |                  |
| <i>Autres produits liés à la générosité &amp; abandon de frais</i>    |                  |                  |
| Contributions financières d'autres organismes                         |                  |                  |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions              | 56 942           | 2 235            |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles  |                  |                  |
| Utilisation des fonds dédiés  | 785 773          | 548 635          |
| Autres produits   |                  |                  |
| <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>                              | <b>3 585 106</b> | <b>2 309 525</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>   |                  |                  |
| Autres achats et charges externes                                     | 71 357           | 71 000           |
| Aides financières (projets engagés)                                   | 2 266 869        | 1 264 692        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                 | 5 054            | 5 051            |
| Salaires  | 63 544           | 60 275           |
| Cotisations sociales  | 21 653           | 24 820           |
| Charges communes aux fondations abritées                              | 60 491           | 42 673           |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                     | 3 272            | 3 272            |
| Dotations aux provisions  |                  |                  |
| Valeurs comptables des immobilisations incorpo. et corpo. cédées      |                  |                  |
| Reports en fonds dédiés   | 923 757          | 876 581          |
| Autres charges  | 316              | 2 237            |
| <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>                              | <b>3 416 313</b> | <b>2 350 601</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                               | <b>168 794</b>   | <b>(41 075)</b>  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                  |                  |
| Produits autres valeurs mobilières, créances actif immo.              |                  | 5 318            |
| Autres intérêts et produits assimilés                                 | 114 544          | 172 786          |
| Reprises sur dépréciations et provisions                              |                  |                  |
| Différences positives de change                                       |                  |                  |
| Produits des immobilisations financières cédées                       |                  |                  |
| Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie      |                  |                  |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)</b>                                | <b>114 544</b>   | <b>178 104</b>   |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions     |                  |                  |
| Intérêts et charges assimilées  |                  |                  |
| Différences négatives de change                                       |                  |                  |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées             |                  |                  |
| Charges nette sur cessions de V.M.P. et d'instruments de trésorerie   |                  |                  |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES (IV)</b>                                 |                  |                  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                                  | <b>114 544</b>   | <b>178 104</b>   |
| <b>RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>              | <b>283 338</b>   | <b>137 029</b>   |

# FONDATION AVENIR DU PATRIMOINE

## COMPTE DE RESULTAT (suite)

| Rubriques   | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                       |                  |                  |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                    |                  |                  |
| <b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>                             |                  |                  |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                      |                  |                  |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                   |                  |                  |
| <b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>                           |                  |                  |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>                               |                  |                  |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise <b>VII</b> |                  |                  |
| Impôts sur les bénéfices <b>VIII</b>                                |                  |                  |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>                             | <b>3 699 651</b> | <b>2 487 630</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>                | <b>3 416 313</b> | <b>2 350 601</b> |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>  | <b>283 338</b>   | <b>137 029</b>   |

| Evaluation des contributions volontaires en nature | 31/12/2025    | 31/12/2024   |
|--|---------------|--------------|
| <b>RESSOURCES</b>                                  |               |              |
| Dons en nature                                     |               |              |
| Prestations en nature                              |               |              |
| Bénévolat  | 21 254        | 9 093        |
| <b>TOTAL RESSOURCES</b>                            | <b>21 254</b> | <b>9 093</b> |
| <b>EMPLOIS</b>                                     |               |              |
| Secours en nature                                  |               |              |
| Mise à disposition gratuite de biens et services   |               |              |
| Prestations en nature                              |               |              |
| Personnel bénévole                                 | 21 254        | 9 093        |
| <b>TOTAL EMPLOIS</b>                               | <b>21 254</b> | <b>9 093</b> |

# FONDATION AVENIR DU PATRIMOINE

## COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

En euros

| A- PRODUITS et CHARGES   | 31/12/2025       |                           | 31/12/2024       |                           |
|--|------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|
|  | TOTAL            | Dont générosité du public | TOTAL            | Dont générosité du public |
| <b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>  |                  |                           |                  |                           |
| <b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                                 | <b>2 856 936</b> | <b>2 856 936</b>          | <b>1 936 759</b> | <b>1 936 759</b>          |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie  |                  |                           |                  |                           |
| 1.2 Dons, legs et mécénat  | 2 742 392        | 2 742 392                 | 1 758 654        | 1 758 654                 |
| - Dons manuels   | 1 367 416        | 1 367 416                 | 1 369 303        | 1 369 303                 |
| - Legs, donations et assurance-vie   | 657 732          | 657 732                   |                  |                           |
| - Mécénat  | 717 244          | 717 244                   | 389 351          | 389 351                   |
| 1.3 Autres produits liés à la générosité du public                                 | 114 544          | 114 544                   | 178 105          | 178 105                   |
| <b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                             |                  |                           |                  |                           |
| 2.1 Cotisations avec contrepartie  |                  |                           |                  |                           |
| 2.2 Parrainage des entreprises   |                  |                           |                  |                           |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie                                    |                  |                           |                  |                           |
| 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public                             |                  |                           |                  |                           |
| <b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>                                  |                  |                           |                  |                           |
| <b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                                | 56 942           | 56 942                    | 2 235            | 2 235                     |
| <b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>                                | 785 773          | 785 773                   | 548 635          | 548 635                   |
| <b>TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE</b>  | <b>3 699 651</b> | <b>3 699 651</b>          | <b>2 487 630</b> | <b>2 487 630</b>          |
| <b>CHARGES PAR DESTINATION</b>   |                  |                           |                  |                           |
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>   | <b>2 301 830</b> | <b>2 301 830</b>          | <b>1 299 660</b> | <b>1 299 660</b>          |
| 1.1 Réalisées en France  | 2 301 830        | 2 301 830                 | 1 299 660        | 1 299 660                 |
| - Actions réalisées par l'organisme  |                  |                           |                  |                           |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France    | 2 266 869        | 2 266 869                 | 1 264 692        | 1 264 692                 |
| - Accompagnement des projets   | 34 961           | 34 961                    | 34 968           | 34 968                    |
| 1.2 Réalisées à l'étranger   |                  |                           |                  |                           |
| - Actions réalisées par l'organisme  |                  |                           |                  |                           |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger |                  |                           |                  |                           |
| <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>   | <b>129 837</b>   | <b>129 837</b>            | <b>129 450</b>   | <b>129 450</b>            |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public  | 129 837          | 129 837                   | 129 450          | 129 450                   |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources   |                  |                           |                  |                           |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>   | <b>60 889</b>    | <b>60 889</b>             | <b>44 908</b>    | <b>44 908</b>             |
| 3.1 Frais de gestion   | 60 491           | 60 491                    | 42 673           | 42 673                    |
| 3.2 Frais de gestion immobilière   | 398              | 398                       | 2 235            | 2 235                     |
| 3.3 Charges financières  |                  |                           |                  |                           |
| <b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                               |                  |                           |                  |                           |
| <b>5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES</b>   |                  |                           |                  |                           |
| <b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>                                   | <b>923 757</b>   | <b>923 757</b>            | <b>876 581</b>   | <b>876 581</b>            |
| <b>TOTAL CHARGES PAR DESTINATION</b>   | <b>3 416 313</b> | <b>3 416 313</b>          | <b>2 350 601</b> | <b>2 350 601</b>          |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>   | <b>283 338</b>   | <b>283 338</b>            | <b>137 029</b>   | <b>137 029</b>            |

# FONDATION AVENIR DU PATRIMOINE

## COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (suite)

En euros

| B- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                      | 31/12/2025    |                              | 31/12/2024   |                              |
|---|---------------|------------------------------|--------------|------------------------------|
|   | TOTAL         | Dont générosité<br>du public | Total        | Dont générosité<br>du public |
| <b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>                                 |               |                              |              |                              |
| <b>1 - CONTRIB. VOLONT. LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b> | 21 254        | 21 254                       | 9 093        | 9 093                        |
| Bénévolat   | 21 254        | 21 254                       | 9 093        | 9 093                        |
| Prestations en nature                                       |               |                              |              |                              |
| Dons en nature  |               |                              |              |                              |
| <b>2 - CONTRIB. VOLONT. NON LIEES /GENEROSITE DU PUBLIC</b> |               |                              |              |                              |
| <b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>                       |               |                              |              |                              |
| Prestations en nature                                       |               |                              |              |                              |
| Dons en nature  |               |                              |              |                              |
| <b>TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE</b>                           | <b>21 254</b> | <b>21 254</b>                | <b>9 093</b> | <b>9 093</b>                 |
| <b>CHARGES PAR DESTINATION</b>                              |               |                              |              |                              |
| <b>1 - CONTRIB. VOLONT. AUX MISSIONS SOCIALES</b>           |               |                              |              |                              |
| Réalisées en France   |               |                              |              |                              |
| Réalisées à l'étranger                                      |               |                              |              |                              |
| <b>2 - CONTRIB. VOLONT. A LA RECHERCHE DE FONDS</b>         |               |                              |              |                              |
| <b>3 - CONTRIB. VOLONT. AU FONCTIONNEMENT</b>               | 21 254        | 21 254                       | 9 093        | 9 093                        |
| <b>TOTAL CHARGES PAR DESTINATION</b>                        | <b>21 254</b> | <b>21 254</b>                | <b>9 093</b> | <b>9 093</b>                 |

# FONDATION AVENIR DU PATRIMOINE

## COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

| EMPLOIS PAR DESTINATION   | 31/12/2025       | 31/12/2024       | RESSOURCES PAR ORIGINE  | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>  |                  |                  | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>   |                  |                  |
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>  | 2 301 830        | 1 299 660        | <b>1 - Ressources liées à la générosité du public</b>   | 2 856 936        | 1 936 759        |
| - Réalisées en France   | 2 301 830        | 1 299 660        | - Cotisations sans contreparties  |                  | 1 369 303        |
| - Actions réalisées directement   |                  |                  | - Dons manuels  | 1 367 416        |                  |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France | 2 266 869        | 1 264 692        | - Legs, donations et assurances-vie   | 657 732          | 389 351          |
| - Accompagnement des projets  | 34 961           | 34 968           | - Mécénnats   | 717 244          | 178 105          |
| - Réalisées à l'étranger  |                  |                  | - Autres ressources liées à la générosité du public   | 114 544          |                  |
| - Actions réalisées directement   |                  |                  |   |                  |                  |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes                    |                  |                  |   |                  |                  |
| <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>  | 129 837          | 129 450          |   |                  |                  |
| - Frais d'appel à la générosité du public                                     | 129 837          | 129 450          |   |                  |                  |
| - Frais de recherche d'autres ressources                                      |                  |                  |   |                  |                  |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>  | 60 889           | 44 908           |   |                  |                  |
| - Frais de gestion  | 60 491           | 42 673           |   |                  |                  |
| - Frais de gestion immobilière  | 398              | 2 235            |   |                  |                  |
| - Charges financières   |                  |                  |   |                  |                  |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>  | <b>2 492 556</b> | <b>1 474 019</b> | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>   | <b>2 856 936</b> | <b>1 936 759</b> |
| <b>4 - Dotations aux provisions et dépréciations</b>                          |                  |                  | <b>2 - Reprises des provisions et dépréciations</b>   | 56 942           | 2 235            |
| <b>5 - Reports en fonds dédiés de l'exercice</b>                              | 923 757          | 876 581          | <b>3 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs</b>  | 785 773          | 548 635          |
| <b>EXCEDENT de la générosité du public de l'exercice</b>                      | 283 338          | 137 029          | <b>DEFICIT de la générosité du public de l'exercice</b>   |                  |                  |
| <b>TOTAL</b>  | <b>3 699 651</b> | <b>2 487 630</b> | <b>TOTAL</b>  | <b>3 699 651</b> | <b>2 487 630</b> |
|   |                  |                  | <b>Ressources reportées liées à la générosité du public début exercice (hors fonds dédiés)</b>    | 367 134          | 230 105          |
|   |                  |                  | (+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public                                       |                  |                  |
|   |                  |                  | (-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice   | 283 338          | 137 029          |
|   |                  |                  | <b>Ressources apportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)</b> | 650 471          | 367 134          |

## FONDATION Avenir DU PATRIMOINE

| Contributions volontaires en nature                          | 31/12/2025    | 31/12/2024   | 31/12/2025    | 31/12/2024   |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>                                 |               |              |               |              |
| <b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>   |               |              | 21 254        | 9 093        |
| Réalisées en France  |               |              | 21 254        | 9 093        |
| Réalisées à l'étranger                                       |               |              |               |              |
| <b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b> |               |              |               |              |
| <b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>       | 21 254        | 9 093        |               |              |
| <b>TOTAL</b>   | <b>21 254</b> | <b>9 093</b> | <b>21 254</b> | <b>9 093</b> |

### RESSOURCES DE L'EXERCICE

|  |               |              |
|--|---------------|--------------|
| <b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b> | 21 254        | 9 093        |
| Bénévolat  | 21 254        | 9 093        |
| Prestations en nature  |               |              |
| Dons en nature   |               |              |
| <b>TOTAL</b>   | <b>21 254</b> | <b>9 093</b> |

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public

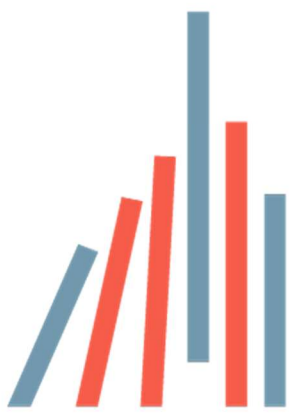
### Rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| <b>FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE</b> | <b>2 184 836</b> | <b>1 856 890</b> |
| (-) utilisation  | 785 773          | 548 635          |
| (+) report   | 923 757          | 876 581          |
| <b>FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE</b>   | <b>2 322 821</b> | <b>2 184 836</b> |

# FONDATION AVENIR DU PATRIMOINE

En euros

| <b>LEGS, DONATIONS &amp; ASSURANCES-VIE</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Produits</b>   | <b>794 621</b>    | <b>485 000</b>    |
| Montant perçu au titre d'assurances-vie   | 17 231            |                   |
| Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9      | 67 301            | 485 000           |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés             | 153 200           |                   |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés  |                   |                   |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations                             | 556 889           |                   |
| <b>Charges</b>  | <b>136 889</b>    | <b>485 000</b>    |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés    | 136 889           |                   |
| Dotations aux dépréciations d'actifs reçus par leg ou donations destinés à être cédés |                   |                   |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations                                   |                   | 485 000           |
| <b>SOLDE</b>  | <b>657 732</b>    |                   |



FONDATION  
**AVENIR DU PATRIMOINE**  
À PARIS *Sous l'égide de la Fondation Notre Dame  
reconnue d'utilité publique*

ANNEXE  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2025

2025

# ANNEXE

|           |   |           |
|-----------|---|-----------|
| <b>1.</b> | <b>ACTIVITES DE LA FONDATION .....</b>  | <b>4</b>  |
| 1.1.      | OBJET .....   | 4         |
| 1.2.      | FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE 2025 .....  | 4         |
| 1.3.      | DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE .....  | 4         |
| <b>2.</b> | <b>REGLES ET METHODES COMPTABLES.....</b>   | <b>4</b>  |
| 2.1.      | CADRE LEGAL DE REFERENCE.....   | 4         |
| 2.1.1.    | Application des règlements ANC N°2022-06 et ANC N° 2023-03.....   | 5         |
| 2.2.      | PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES .....  | 5         |
| 2.2.1.    | Comptabilisation des dotations & de revenus des dotations.....  | 6         |
| 2.2.2.    | Fonds dédiés, résultat et report à nouveau .....  | 6         |
| 2.2.3.    | Traitement des legs et donations.....   | 6         |
| 2.2.4.    | Méthode d'affectation des charges communes aux fondations abritées.....   | 7         |
| 2.2.5.    | Immobilisations corporelles et incorporelles.....   | 8         |
| 2.3.      | ZOOM SPECIFIQUE SUR LE COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) ET LE COMPTE EMPLOI-RESSOURCES (CER) .....        | 8         |
| <b>3.</b> | <b>COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LE BILAN .....</b>   | <b>9</b>  |
| 3.1.      | NOTES SUR L'ACTIF.....  | 9         |
| 3.1.1.    | Immobilisations incorporelles & corporelles .....   | 9         |
| 3.1.2.    | Disponibilités.....   | 9         |
| 3.1.3.    | Créances.....   | 9         |
| 3.1.4.    | Créances clients et comptes rattachés.....  | 10        |
| 3.1.5.    | Charges constatées d'avance.....  | 10        |
| 3.2.      | NOTES SUR LE PASSIF .....   | 10        |
| 3.2.1.    | Fonds associatifs .....   | 10        |
| 3.2.2.    | Report à nouveau et Fonds dédiés spécifiques .....  | 10        |
| 3.2.3.    | Fonds reportés liés aux legs et donations .....   | 12        |
|           | Les legs enregistrés en 2024 ont été réalisés en 2025.....  | 12        |
| 3.2.4.    | Provisions pour charges .....   | 12        |
| 3.2.5.    | Etats des échéances des dettes.....   | 12        |
| 3.2.6.    | Dettes fournisseurs et comptes rattachés.....   | 13        |
| 3.2.7.    | Charges à payer .....   | 13        |
| <b>4.</b> | <b>COMPLEMENT D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT.....</b>  | <b>14</b> |
| 4.1.      | LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE.....  | 14        |
| 4.2.      | CHARGES ADMINISTRATIVES COMMUNES .....  | 14        |
| 4.3.      | PROJETS SOUTENUS.....   | 14        |
| <b>5.</b> | <b>COMMENTAIRES SUR LE CROD (COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION) ET LE CER (COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES) 15</b> |           |
| 5.1.      | PRODUITS(CROD)/RESSOURCES (CER) PAR ORIGINE .....   | 15        |
| 5.1.1.    | Produits liés à la générosité du public / Dons, legs et mécénat (Rubrique 1) .....  | 15        |
| 5.1.2.    | Autres produits liés à la générosité du public (rubrique 1.3) .....   | 15        |
| 5.1.3.    | Subventions & autres concours publics (rubrique 3).....   | 15        |
| 5.1.4.    | Contributions volontaires en nature (CER).....  | 15        |
| 5.1.5.    | Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice (CER) .....              | 15        |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>5.2. EMPLOIS .....</b>                               | <b>15</b> |
| 5.2.1. <i>Contenu des missions sociales .....</i>       | 15        |
| 5.2.2. <i>Frais de recherche de fonds .....</i>         | 16        |
| 5.2.3. <i>Contenu des frais de fonctionnement .....</i> | 16        |
| 5.2.4. <i>Reports en dédiés de l'exercice .....</i>     | 16        |
| <b>6. AUTRES INFORMATIONS.....</b>                      | <b>16</b> |
| 6.1. <b>LOCAUX.....</b>                                 | <b>16</b> |
| 6.2. <b>EFFECTIFS .....</b>                             | <b>16</b> |
| 6.3. <b>CONTRIBUTION DES BENEVOLES .....</b>            | <b>17</b> |
| 6.4. <b>HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES .....</b> | <b>18</b> |
| 6.5. <b>ENGAGEMENTS HORS BILAN.....</b>                 | <b>18</b> |
| 6.5.1. <i>Engagements reçus.....</i>                    | 18        |
| 6.5.2. <i>Engagements donnés.....</i>                   | 18        |

## 1. ACTIVITES DE LA FONDATION

### 1.1. Objet

La Fondation Avenir du Patrimoine à Paris a pour objet d'apporter un soutien moral et financier aux projets de restauration et de réhabilitation des églises et /ou chapelles parisiennes affectées et classées ISMH ou présentant un intérêt local culturel reconnu.

### 1.2. Faits significatifs de l'exercice 2025

La mobilisation des donateurs de la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris a permis de collecter plus de 2,7 millions en 2025 versus 1,8 million en 2024 principalement grâce à deux libéralités pour un montant total de 658 k€, le soutien de grands mécènes à des projets dédiés (650 K€) et à la bonne orientation de la collecte globale de la Fondation (hors fonds spécifiques pour une église) d'un montant de 795 k€ versus 263 k€ en 2024.

Le Comité Exécutif a engagé 2,3 millions d'euros de projets en 2025 (hors annulation) versus 1,5 million en 2024 principalement pour l'église Saint-Sulpice (1 384 k€ pour la Chapelle de la Vierge, les décors peints du Transept et la mise en lumière), les parements intérieurs de Notre-Dame d'Auteuil (200 k€), le maître autel de la basilique du Sacré Cœur de Montmartre (152 k€) et la restauration de la Gloire de Saint-Merry (100 k€).

### 1.3. Durée et période de l'exercice comptable

Les Comptes de la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris sont établis en euros. Ils couvrent la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025.



## 2. REGLES ET METHODES COMPTABLES

La Fondation Avenir du Patrimoine à Paris est une fondation sous égide de la Fondation Notre Dame. Elle correspond à un établissement comptable de la Fondation Notre Dame. Les principes, règles et méthodes comptables de la Fondation Notre Dame lui sont appliqués.

### 2.1. Cadre légal de référence

Les comptes annuels de l'exercice 2024 sont établis conformément aux règlements :

- ANC n°2014-03 du 5 juin 2014, relatif à la réécriture du plan comptable général (modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 8 décembre 2016),
- ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (modifié par le règlement ANC n°2020-08 du 4 décembre 2020).

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments de l'actif est la méthode des coûts historiques.

### 2.1.1. Application des règlements ANC N°2022-06 et ANC N° 2023-03

La première application des règlements ANC N°2022-06 et ANC N° 2023-03 relatif à la modernisation des états financiers constitue un changement de réglementation comptable au sens de l'article 122-1 du PCG. Les modalités de mise en œuvre, incluant les modalités particulières de première application, figurent à l'article 27 du règlement.

En particulier, les dispositions des règlements ANC N°2022-06 et ANC N° 2023-03 s'appliquent à compter de l'exercice de première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application.

Les principales informations nécessaires à la compréhension des changements de présentation induits par cette première application sur les états financiers de la Fondation sont les suivantes :

- Au titre de l'exercice 2024, les charges et produits exceptionnels, précédemment présentés sur plusieurs lignes, ont été regroupés sur les lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles », sans réexamen de leur qualification au regard de la nouvelle définition issue du règlement ANC n°2022-06.

A compter de l'exercice 2025, ces montants sont enregistrés dans les comptes :

- 649\_ est présenté sur la ligne « Salaires » concernant les remboursements de maladie et de prévoyance
- 7589\_ non mouvementé en 2025 et qui concerne les remboursements d'assurance.

## 2.2. Principes comptables appliqués

Les statuts de la Fondation Notre Dame lui confèrent la capacité de fondation abritante, ce qui lui permet la constitution de fondations abritées au nom de donateurs (personnes physiques et/ou morales) ou de testateurs. Sans personnalité juridique propre, ces fondations abritées, bénéficient de l'affectation de biens, droits ou ressources.

Les comptes sont établis dans le respect des principes généraux de prudence, continuité d'exploitation, permanence des méthodes d'un exercice à l'autre et indépendance des exercices.

La Fondation Avenir du Patrimoine à Paris comprend :

- La collecte des fonds issus de l'appel public à la générosité (dons, donations & legs) et le mécénat d'entreprise et éventuellement des produits accessoires d'appel public à la générosité,
- Les charges associées à cette collecte,
- Le financement des projets liés à cette activité et éventuellement les charges liées à la mission sociale et à l'accompagnement des projets.

Elle enregistre également :

- La répartition des charges de frais généraux du secteur « Charges Communes » de la Fondation abritante selon la règle adoptée par le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame ;
- Les produits financiers provenant des actifs financiers qui leur sont propres.

Chaque établissement comptable a son propre bilan, compte de résultat et Compte d'Emploi par Origine et Destination/Compte Emploi-Ressources (pour ceux faisant appel public à la générosité pour ces deux derniers). En particulier, chaque secteur a ses comptes de trésorerie, ses comptes de créances et de dettes,

ainsi que ses comptes d'immobilisations. Les opérations entre fondations abritées sont traitées par « comptes débiteurs-créditeurs divers collectifs individualisés ».

### 2.2.1. Comptabilisation des dotations & de revenus des dotations

Les fonds propres, comptabilisés sous la ligne « Apports sans droit de reprise des fondations abritées » sont des dotations non consommables de la fondation abritée à vocation pérenne. Seuls les revenus de ces dotations servent au financement des actions de la fondation concernée. Ce sont les produits nets de charges qui sont enregistrés en dotations. Ces fonds peuvent être revalorisés par décision de leur Comité exécutif, Conseil propre à chaque fondation abritée. Le mouvement est alors enregistré en « dotations complémentaires ».

### 2.2.2. Fonds dédiés, résultat et report à nouveau

Le traitement comptable des fonds dédiés fait l'objet d'une présentation spécifique :

#### - Dans la présentation des comptes de la Fondation abritée :

La partie des ressources affectées par les donateurs à la fondation abritée qui n'a pas pu être utilisée à la clôture comptable conformément à l'engagement pris à leur égard, reste en résultat et est intégrée dans le report à nouveau. Cette présentation est également reprise dans la présentation du Compte Emploi des Ressources.

Il peut exister des fonds dédiés, appelés « fonds dédiés spécifiques » lorsque la Fondation abritée a recueilli une affectation précise de la part d'un donateur et que le projet n'a pu se réaliser dans le courant de l'exercice. Les variations de ces fonds dédiés spécifiques sont indiquées sur une ligne spécifique du compte de résultat de la Fondation abritée.

#### - Dans la présentation des comptes de la Fondation Notre Dame :

La variation des fonds dédiés des fondations abritées est inscrite en charges sous la rubrique « Engagements à réaliser sur ressources affectées à des fondations abritées », en contrepartie d'un compte de passif « fonds dédiés des fondations abritées » dans les comptes de la Fondation abritante (Fondation Notre Dame).

L'utilisation ultérieure des ressources de la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris sera inscrite dans un compte spécifique, au niveau de la fondation abritante (Fondation Notre Dame), en produits des exercices futurs (libellé du compte « report des ressources non utilisées des exercices antérieurs ») par la contrepartie d'une diminution des postes de fonds dédiés correspondants.

### 2.2.3. Traitement des legs et donations

Depuis le 01/01/2020, le nouveau règlement comptable a conduit à des changements importants concernant les legs et donations et notamment leur comptabilisation dès leur acceptation par le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame.

Ainsi, les Donations temporaires d'usufruit acceptées à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020 figurent à l'Actif / Immobilisations incorporelles à la ligne « Donations temporaires d'usufruit ». Les revenus sont constatés en compte de résultat au moment des encaissements effectifs. Les donations temporaires d'usufruit comptabilisées en immobilisations incorporelles sont amorties sur la durée de la donation temporaire avec pour contrepartie la rubrique « Fonds reportés liés aux legs ou donations ». (Voir Note 3.2.3).

Toutefois, comme le permet le règlement, les donations temporaires d'usufruit antérieures au 31 décembre 2019 ou celles dont la valorisation est très incertaine restent enregistrées en engagements hors bilan et les revenus constatés au fur et à mesure des encaissements. (Voir Note 6.5)

Les composantes d'un legs ou donations sont désormais les suivantes :

- Les Biens reçus par legs ou donations et destinés à être cédés figurent à Actif / Immobilisations corporelles sur la ligne du même nom). Ils sont constitués uniquement des biens immobiliers destinés à être vendus ;
- Les créances reçues par legs ou donations (Actif circulant) qui sont l'ensemble des actifs non immobiliers des legs et donations.

Les biens destinés à être cédés comme les créances peuvent faire l'objet de dépréciations.

En contrepartie figure au Passif :

- Les dettes des legs ou donations (Passif / Dettes) dès lors qu'elles sont connues et figurent dans la délibération du Conseil d'Administration ;
- Les provisions pour charges sur legs ou donations (Passif / Provisions) constituées des obligations résultant des stipulations du testateur ou du donateur que la Fondation s'engage à exécuter en conséquence de l'acceptation du legs ou de la donation ;
- Les fonds reportés (Passif / Fonds reportés et fonds dédiés) tant que la succession n'est pas réglée et les montants non encaissés.

En revanche, les assurances-vie demeurent enregistrées en engagements hors bilan dès lors qu'elles sont connues au 31 décembre et comptabilisées en compte de résultat uniquement à leur encaissement.

A partir de la date d'acceptation et jusqu'à la date de cession, les revenus et les charges afférents aux biens reçus par legs destinés à être cédés, sont inscrits en compte de résultat soit selon leur nature lorsque celle-ci est identifiable, soit à défaut dans les comptes :

- « Autres produits sur legs ou donations »,
- Et « Autres charges sur legs ou donations »

À l'exception des charges étant identifiées comme répondant aux critères des dettes dont le défunt ne s'était pas libéré au jour de son décès ou des obligations résultant des stipulations du testateur ou donateur.

A la date de clôture, les sommes nettes des legs en cours de réalisation (actifs diminués des passifs en attente) sont neutralisées au compte de résultat par une écriture de « Report en fonds reportés liés aux legs et donations », venant en diminution du produit constaté au compte de résultat à la rubrique « Ressources liées à la générosité du public / legs, donations et assurances-vie »).

Les sommes nettes des legs encaissées sur l'exercice, relatives à des legs ou donations constatées en « Fonds reportés liés aux legs ou donations » en début d'exercice, sont reprises au résultat par le compte « Utilisation des fonds reportés liés aux legs et donations », venant en augmentation du produit constaté au compte de résultat à la rubrique « Ressources liées à la générosité du public / legs, donations et assurances-vie »

#### **2.2.4. Méthode d'affectation des charges communes aux fondations abritées**

Chaque année, le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame décide de prélever des frais généraux en fonction d'un pourcentage des activités des fondations abritées, assorti d'un forfait fixe. Cette tarification n'a pas évolué en 2025.

### 2.2.5. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires hors frais d'acquisition des immobilisations). Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Logiciels 1 an
- Matériel de bureau 5 ans
- Matériel informatique 3 ans

### 2.3. Zoom spécifique sur le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et le Compte Emploi-Ressources (CER)

En application de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 portant sur les organismes faisant appel à la générosité publique, la Fondation établit un Compte d'Emploi des Ressources (CER) qui fait partie intégrante de l'Annexe aux comptes annuels. Les méthodes d'élaboration et de présentation du CER ont été établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement ANC n°2018-06, modifié par le règlement 2020-08.

Le CROD est un tableau de liaison entre le Compte de résultat et le Compte d'Emploi des Ressources, il permet notamment de déterminer en produits ceux liés à la générosité du public et ceux qui ne le sont pas, les subventions et autres concours publics, les reprises sur provisions et dépréciations et les utilisations des fonds dédiés antérieurs. En charges, trois grandes familles de charges sont déterminées, qui se retrouve dans le CER :

- Les missions sociales ;
- Les frais de recherche de fonds,
- Les frais de fonctionnement.

Il y a également les dotations aux provisions et dépréciations, l'impôt sur les bénéfices et les reports en fonds dédiés de l'exercice.

La Fondation Notre Dame est une fondation Reconnue Publique de redistribution. Non directement opérationnelle, elle soutient des projets associatifs tout comme les fondations qu'elle abrite. La nature de la Fondation abritée, qui est précisée dans sa convention de création, conduit à déterminer si elle est rattachée à l'appel public à la générosité ou non. Les fondations dites collectrices font ainsi appel public à la générosité. Leurs comptes sont publiés et diffusés systématiquement sur le site internet de la Fondation Notre Dame. A contrario les fondations privées ou patrimoniales fonctionnent sans appel public à la générosité mais uniquement à partir des apports de leurs fondateurs.



### 3. COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LE BILAN

#### 3.1. Notes sur l'Actif

##### 3.1.1. Immobilisations incorporelles & corporelles

*Tableau des acquisitions et des cessions de l'exercice*

| <i>Chiffres en Euros</i>                                | Au<br>31/12/2024 | Acquisi<br>tions | Cessions     | Au<br>31/12/2025 |
|---|------------------|------------------|--------------|------------------|
| Autres postes d'immobilisation incorporelles            | 3 468            |                  | 3 468        | 0                |
| <b>Total 1 Incorporelles</b>                            | <b>3 468</b>     |                  | <b>3 468</b> | <b>0</b>         |
| Installations générales et agencements                  | 2 878            |                  | 2 878        | 0                |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier            | 10 716           |                  |              | 10 716           |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés |                  |                  |              |                  |
| <b>Total 2 Corporelles</b>                              | <b>13 594</b>    |                  | <b>2 878</b> | <b>10 716</b>    |
| <b>TOTAL</b>  | <b>17 062</b>    |                  | <b>6 346</b> | <b>10 716</b>    |

*Tableau des amortissements*

| <i>Chiffres en Euros</i>                  | Au<br>31/12/2024 | Dotations    | Diminutions<br>ou reprises | Au<br>31/12/2025 |
|---|------------------|--------------|----------------------------|------------------|
| Autres immobilisations incorporelles      | 3 468            |              | 3 468                      | 0                |
| <b>Total 1 Incorporelles</b>              | <b>3 468</b>     |              | <b>3 468</b>               | <b>0</b>         |
| Installations générales et agencements    | 2 878            |              | 2 878                      | 0                |
| Matériel de bureau informatique, mobilier | 7 445            | 3 271        |                            | 10 716           |
| <b>Total 2 Corporelles</b>                | <b>10 323</b>    | <b>3 271</b> | <b>2 878</b>               | <b>10 716</b>    |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>13 791</b>    | <b>3 271</b> | <b>6 346</b>               | <b>10 716</b>    |

##### 3.1.2. Disponibilités

| <i>Chiffres en Euros</i>            | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Compte sur livret et Compte courant | 6 739 753  | 5 728 239  |

Les fonds collectés disponibles étant appelés à être utilisés à brèves échéances, les fonds sont systématiquement placés sur un compte sur livret, des sicav monétaires ou des comptes à terme. 56 % des disponibilités relèvent des projets engagés restant à verser et 34 % des fonds dédiés spécifiques aux collectes. Le temps nécessaire aux travaux de restauration conduit la Fondation à disposer d'un montant élevé de disponibilités.

##### 3.1.3. Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

| <i>Chiffres en Euros</i>                         | Montant Brut  | A un an au plus | A plus d'un an |
|--|---------------|-----------------|----------------|
| <b>ACTIF CIRCULANT :</b>                         |               |                 |                |
| Dons perçus en janvier n+1 au titre de l'année n | 15 367        | 15 367          |                |
| Etat : impôts et taxes diverses                  |               |                 |                |
| Créances reçues des legs et donations            |               |                 |                |
| Débiteurs divers                                 | 417           | 417             |                |
| Charges constatées d'avance                      | 8 302         | 8 302           |                |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>24 086</b> | <b>24 086</b>   |                |

### 3.1.4. Créances clients et comptes rattachés

| <i>Chiffres en Euros</i>              | Montant brut  | Amort. Prov. | Net 31/12/2025 | Net 31/12/2024 |
|---------------------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
| Créances clients et comptes rattachés | 15 367        |              | 15 367         | 10 185         |
| Créances reçues des legs et donations |               |              |                | 485 000        |
| Autres créances                       | 417           |              | 417            | 500            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>15 784</b> |              | <b>15 784</b>  | <b>495 685</b> |

Elles sont aussi composées de créances sur des dons restant à encaisser au 31 décembre 2025 et qui le seront courant janvier 2026.

### 3.1.5. Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 8 302 €.

| <i>Chiffres en Euros</i> | Au 31/12/2025 | Au 31/12/2024 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Charges d'exploitation   | 8 302         | 8 307         |

## 3.2. Notes sur le Passif

### 3.2.1. Fonds associatifs

La Fondation Avenir du Patrimoine à Paris, fondation de flux, ne dispose pas de fonds associatifs.

### 3.2.2. Report à nouveau et Fonds dédiés spécifiques

#### Report à nouveau :

Le traitement systématique en fonds dédiés est nécessaire dans les comptes d'une fondation abritante. En revanche, dans les plaquettes des comptes édités spécifiquement pour une fondation abritée, le traitement des fonds dédiés ne s'applique qu'aux fonds dédiés spécifiques. Toujours dans ces mêmes

plaquettes de comptes de fondations abritées, le résultat est traité en report à nouveau de l'année N+1 afin de mieux visualiser le résultat propre à chaque exercice.

La Fondation Avenir du Patrimoine à Paris dispose d'un résultat et d'un report à nouveau en fin d'exercice qui lui est propre. En revanche, dans les comptes annuels de la FND-Abritante (reprenant notamment l'ensemble des comptes des différentes fondations abritées), ce résultat et ce report à nouveau sont directement traités en fonds dédiés car ils correspondent à l'affectation spécifique voulue par les donateurs.

**Evolution du Report à nouveau de l'année N-1**

|                                       |                |
|---------------------------------------|----------------|
| <b>Report à nouveau au 01/01/2025</b> | <b>367 134</b> |
| <b>Résultat 2025</b>                  | <b>283 338</b> |
| <b>Report à nouveau au 31/12/2025</b> | <b>650 471</b> |

*Chiffres en euro*

**Fonds dédiés spécifiques :**

| <b>Fonds dédiés spécifiques</b>                     | <b>Fonds dédiés spécifiques au 31/12/2024</b> | <b>Charges affectées du fonds 2025 dont projets engagés</b> | <b>Ressources affectées 2025</b> | <b>Montant total de la variation (C-B)</b> | <b>Montant total du fonds au 31/12/2025 (A-D)</b> |
|---|---|---|----------------------------------|--|---|
| <i>Chiffres en euro</i>                             | (A)   | (B)   | (C)                              | (D)  | (E)   |
| Fonds dédiés Saint-Augustin                         | 261 709                                       | 28 843  | 689 399                          | 660 556                                    | 922 265   |
| Fonds dédiés la Madeleine                           | 13 019  | 871   | 1 243                            | 372  | 13 391  |
| Fonds dédiés Saint-Merry                            | 49 546  | 3 630   | 2 192                            | -1 437                                     | 48 108  |
| Fonds dédiés St Eustache                            | 169 430                                       | 33 484  | 252 680                          | 219 196                                    | 388 626   |
| Fonds dédiés ND d'Auteuil                           | 235 269                                       | 202 654   | 70 403                           | -132 251                                   | 103 018   |
| Fonds dédiés St-Pierre de Chaillot                  | 68 101  | 14  | 2 551                            | 2 537                                      | 70 637  |
| Fonds dédié Saint-Sulpice                           | 798 339                                       | 1 420 955   | 864 263                          | -556 693                                   | 241 646   |
| Fonds dédié St-Paul St-Louis                        | 68 292  | 78 252  | 41 275                           | -36 977                                    | 31 315  |
| Fonds dédié Saint-Séverin                           | 304 739                                       | 12 341  | 45 570                           | 33 229                                     | 337 968   |
| Fonds dédié Ecole Militaire                         | 162 953                                       | 111 030   | 52 616                           | -58 415                                    | 104 538   |
| Fonds dédiés ND de Lorette                          | 53 439  | 271   | 8 137                            | 7 867                                      | 61 306  |
| <b>Total Fondation Avenir du Patrimoine à Paris</b> | <b>2 184 836</b>                              | <b>1 892 345</b>  | <b>2 030 329</b>                 | <b>137 985</b>                             | <b>2 322 820</b>                                  |

Le tableau de suivi se comprend de la manière suivante :

Par exemple, pour le Fonds Saint-Sulpice

- Au 31 décembre 2024, il restait un peu plus 798 k€ nets (Colonne A) à engager en faveur de la restauration de l'église Saint-Sulpice :
- La collecte de fonds s'est élevée à un peu plus de 864 k€ dont 15 k€ de produits financiers (colonne C).

Après déduction de charges de collecte (16 k€) y compris contribution au fonctionnement de la FAPP, le Fonds a été en mesure d'engager plus de 1 384 k€ pour la Chapelle de la Vierge, les décors peints du Transept, et mis en lumière (colonne B = projets engagés nets + charges de collecte)

Il reste au 31/12/2025, 241 k€ à engager pour la restauration de l'église Saint-Sulpice (colonne E).

L'évolution des fonds dédiés 2025 dans sa globalité est de + 138 k€. La nécessité de réunir la totalité du mécénat nécessaire avant de s'engager par convention auprès de la Mairie de Paris, puis le délai nécessaire aux travaux eux-mêmes, explique la hauteur des fonds dédiés de la Fondation.

### 3.2.3. Fonds reportés liés aux legs et donations

| Provision de variation des fonds reportés                |                |          |                |               |
|--|----------------|----------|----------------|---------------|
| Variation des fonds reportés issus des legs et donations | Au 31/12/2024  | Dotation | Reprise        | Au 31/12/2025 |
| Provision de variation des fonds reportés                | 556 889        |          | 556 889        | 0             |
| <b>TOTAL</b>   | <b>556 889</b> |          | <b>556 889</b> | <b>0</b>      |

*Chiffres en euro*

Les legs enregistrés en 2024 ont été réalisés en 2025.

### 3.2.4. Provisions pour charges

| <i>Chiffres en euro</i>         | Au 31/12/2024 | Dotations | Reprises      | Au 31/12/2025 |
|---------------------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|
| Provision pour charges sur legs | 56 942        |           | 56 942        | 0             |
| <b>Total</b>                    | <b>56 942</b> |           | <b>56 942</b> | <b>0</b>      |

La provision pour charges présente au sein de la Fondation qui concernait le suivi d'une donation en nue-propriété a été soldée au cours de l'année à la suite de la vente du bien issue de cette donation.

### 3.2.5. Etats des échéances des dettes

| <i>Chiffres en Euros</i>               | Montant brut fin ex. | Moins d'1 an     | 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--|----------------------|------------------|-----------|---------------|
| Fournisseurs et comptes rattachés      | 14 699               | 14 699           |           |               |
| Autres dettes                          | 19 663               | 19 663           |           |               |
| Projets bénéficiaires restant à solder | 3 752 640            | 3 752 640        |           |               |
| Dettes fiscales et sociales            | 3 545                | 3 545            |           |               |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>3 790 547</b>     | <b>3 790 547</b> |           |               |

Les principales dettes concernent des engagements pris par la Fondation Avenir du Patrimoine auprès de la Mairie de Paris dans le cadre de travaux planifiés (conventions signées) et toujours en cours de réalisation.

**3.2.6. Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

| <i>Chiffres en Euros</i>            | Au<br>31/12/2025 | Au<br>31/12/2024 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Fournisseurs France                 | 11 108           | 12 493           |
| Fournisseurs factures non parvenues | 3 591            | 488              |
| <b>Valeurs nettes comptables</b>    | <b>14 699</b>    | <b>12 981</b>    |

**3.2.7. Charges à payer**

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s'élève à :

| Rubriques                                | Exercice<br>2025 | Exercice<br>2024 |
|--|------------------|------------------|
| <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>             |                  |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 14 699           | 12 981           |
| Soutiens de projets engagés à verser     | 3 752 640        | 3 149 075        |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                   |                  |                  |
| Autres dettes                            | 23 208           | 91 99            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>3 790 547</b> | <b>3 171 255</b> |



## 4. COMPLEMENT D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 4.1. Legs, donations et assurances-vie

| Chiffres en Euros  | Montants       |
|--|----------------|
| <b>Produits</b>  | <b>851 563</b> |
| Montant perçu au titre d'assurances-vie  | 17 231         |
| Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9       | 67 301         |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés              | 153 200        |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés   | 56 942         |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations                              | 556 889        |
| <b>Charges</b>   | <b>136 889</b> |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés     | 136 889        |
| Dotations aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés |                |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations                                    |                |
| <b>SOLDE DE LA RUBRIQUE</b>  | <b>714 674</b> |

### 4.2. Charges administratives communes

Les charges administratives communes de 1 912 896 € consistent en services de la Fondation abritante au profit de ses fondations abritées : il s'agit principalement du suivi légal, fiscal, déontologique et du suivi comptable et financier des fondations abritées et du Programme Entraide de la Fondation Notre Dame. Elles s'élèvent en 2025 pour la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris à 60 491 €.

### 4.3. Projets soutenus

La Fondation Avenir du Patrimoine à Paris a soutenu 22 projets en 2025 à hauteur de 2 266 k€.

Le montant des projets restant à solder s'élève à 3,75 M€ dont 2,55 M€ concernent des engagements pris antérieurement à 2025.

L'accompagnement et le suivi des projets consistent, notamment, en temps passé par la responsable du mécénat dans l'identification et la mise en œuvre des conventions de mécénat signées avec la Ville de Paris ainsi que le suivi de la réalisation des chantiers.

Au 31/12/2025, 38 engagements restaient à solder pour un montant de 3 753k€, montant disponible en trésorerie.

| Chiffres en Euros                                | Projets nets engagés |                  |
|--|----------------------|------------------|
|  | Nombre               | Montant          |
| Projets soutenus par décision du Comité exécutif | 22                   | <b>2 266 869</b> |
| Accompagnement et suivi des projets              |                      | <b>34 961</b>    |
| <b>Total des missions sociales</b>               | <b>22</b>            | <b>2 301 830</b> |



## 5. COMMENTAIRES SUR LE CROD (COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION) ET LE CER (COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES)

En application de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 portant sur les organismes faisant appel à la générosité publique, la Fondation établit un Compte d'Emploi des Ressources (CER) qui fait partie intégrante de l'Annexe aux comptes annuels.

Depuis 2020, les méthodes d'élaboration et de présentation du CROD et du CER sont établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement ANC n°2018-06 modifié par le Règlement ANC n°2020-08.

### 5.1. Produits(CROD)/Ressources (CER) par origine

#### 5.1.1. Produits liés à la générosité du public / Dons, legs et mécénat (Rubrique 1)

Il s'agit essentiellement de dons manuels, de legs, assurances-vie, droits d'auteur et donations simples ou donations temporaires d'usufruit ainsi que désormais du Mécénat d'entreprises et autres personnes morales.

#### 5.1.2. Autres produits liés à la générosité du public (rubrique 1.3)

Les autres produits liés à la générosité du public sont essentiellement les produits financiers issus des ressources collectées auprès du public.

#### 5.1.3. Subventions & autres concours publics (rubrique 3)

Le modèle économique de la Fondation repose sur la générosité publique.

#### 5.1.4. Contributions volontaires en nature (CER)

Les contributions volontaires en nature sont explicitées dans les annexes aux comptes, au point 6.3.

#### 5.1.5. Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice (CER)

Dans le CER spécifique de chaque fondation faisant appel public à la générosité, le report des ressources ne concerne que les ressources qui ne sont pas affectées par les donateurs à un emploi plus restrictif que l'objet général de la fondation abritée.

## 5.2. Emplois

### 5.2.1. Contenu des missions sociales

N'étant pas directement opérationnelle mais étant une fondation de collecte et de redistribution, la Fondation a l'essentiel des missions sociales constitué par des « versements à d'autres organismes » correspondant à son objet social (voir Note 1.1 et note 1.2 Faits marquants de l'exercice).

Ces versements font l'objet de délibérations de la gouvernance et sont d'abord comptabilisés en engagement et versés au fur et à mesure des appels de fonds par les associations bénéficiaires.

### 5.2.2. Frais de recherche de fonds

La Fondation est financée par la générosité du public. A ce titre, elles engagent des frais d'appel et de traitement des dons, y compris des frais de legs et donations. Sont inclus dans les frais d'appel public à la générosité tous les frais de personnel engagés dans la recherche de fonds. Les frais d'appel public à la générosité excluent les charges immobilières inscrites en charges de fonctionnement. Les politiques d'appel public à la générosité sont décidées par le Comité exécutif de la Fondation.

### 5.2.3. Contenu des frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement sont de trois ordres :

- La contribution aux charges communes de la Fondation Notre Dame pour son accompagnement et suivi comptable, financier, légal et déontologique.
- Les charges de location et de gestion immobilière pour les locaux (si ces derniers ne sont pas mis à disposition gracieusement).
- Les charges financières correspondent à celles inscrites aux comptes de résultat et concernent essentiellement les fondations ayant une dotation.

### 5.2.4. Reports en dédiés de l'exercice

Les engagements à réaliser sur ressources affectées ne concernent que les fonds affectés par les donateurs à un emploi plus restrictif que l'objet général de la fondation abritée. [Voir le tableau du suivi des fonds dédiés en Annexes des Comptes.]



## 6. AUTRES INFORMATIONS

### 6.1. Locaux

La Fondation Avenir du Patrimoine à Paris est domiciliée au 10, rue du Cloître Notre-Dame - 75004 Paris.

### 6.2. Effectifs

Les effectifs de la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris sont les suivants :

|          | Année | Cadres & assimilés | ETP Cadre |
|----------|-------|--------------------|-----------|
| Salariés | 2024  | 2                  | 1,1       |
| Salariés | 2025  | 2                  | 1         |

Au 31/12/2025, la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris repose essentiellement sur la présence d'une salariée, qui est chargée de mécénat ainsi que sur la Responsable des Fondations Collectrices de la Fondation Notre Dame pour une partie de son temps.

La Fondation Avenir du Patrimoine à Paris fonctionne également avec le soutien d'un contrat professionnel dans le domaine de la communication digitale et réseaux sociaux.

### 6.3. Contribution des bénévoles

La Fondation est administrée par un Comité exécutif de 11 membres.

| Chiffres en Euros | ETP 2025    | Valorisation 2025 |
|-------------------|-------------|-------------------|
| Bénévole          | 0,24        | 8 793             |
| B. Comité         | 0,10        | 12 462            |
| <b>TOTAL</b>      | <b>0,34</b> | <b>21 254</b>     |

Le Comité exécutif bénévole est composé :

- Pour partie des fondateurs ou représentants des fondateurs ;
- Pour partie de personnes qualifiées.

Le barème retenu pour la valorisation du bénévolat est un barème simple et lisible, avec trois niveaux de bénévolat :

- Le temps d'un « administrateur » : valorisé à 4,3 fois le SMIC chargé.  
On considère que le travail demandé par un Conseil d'administration, un Comité exécutif, ou encore un Comité de fondation privée, représente l'équivalent d'un jour de travail par bénévole et par Conseil ou Comité,
- Le temps d'un bénévole « cadre » : valorisé à 1,9 fois le SMIC augmenté des charges patronales,
- Le temps d'un bénévole « employé » : valorisé au SMIC augmenté des charges patronales.

| Contributions volontaires en nature                          | 2025          | 2024         |  | 2025          | 2024         |
|--|---------------|--------------|--|---------------|--------------|
| <b>Emplois de l'exercice</b>                                 |               |              | <b>Ressources de l'exercice</b>                                    |               |              |
| <b>1 - Contributions volontaires aux missions sociales</b>   |               |              | <b>1-Contributions volontaires liées à la générosité du public</b> | 21 254        | 9 093        |
| Réalisées en France  |               |              | Bénévolat  | 21 254        | 9 093        |
| Réalisées à l'étranger                                       |               |              | Prestations en nature  |               |              |
|  |               |              | Dons en nature   |               |              |
| <b>2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds</b> |               |              |  |               |              |
| <b>3 - Contributions volontaires au fonctionnement</b>       | 21 254        | 9 093        |  |               |              |
| <b>TOTAL</b>   | <b>21 254</b> | <b>9 093</b> | <b>TOTAL</b>   | <b>21 254</b> | <b>9 093</b> |

Rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| <b>Fonds dédiés liés à la générosité du public en début d'exercice</b> | 2 184 636        | 1 856 890        |
| (-) utilisation  | 785 773          | 548 635          |
| (+) report   | 923 757          | 875 581          |
| <b>Fonds dédiés liés à la générosité du public en fin d'exercice</b>   | <b>2 322 821</b> | <b>2 184 836</b> |

#### 6.4. Honoraires du Commissaire aux comptes

Ils comprennent les travaux réalisés au titre de l'exercice dont les missions spécifiques entreprises sur les fondations abritées. Ils s'élèvent à 85 k€ dont 49 k€ au titre du contrôle légal et 39 k€ au titre des autres services (rapports et attestations pour le comptes des fondations abritées). Ils sont partagés avec l'ensemble des fondations abritées à travers les charges administratives communes de la Fondation abritante.

#### 6.5. Engagements hors bilan

##### 6.5.1. Engagements reçus

| <i>Chiffres en Euros</i> | Total     | -1 an     | de 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--------------------------|-----------|-----------|--------------|---------------|
| <b>Engagements Reçus</b> | 5 160 000 | 1 755 000 | 3 405 000    |               |

##### 6.5.2. Engagements donnés

| <i>Chiffres en Euros</i>  | Total     | -1 an   | de 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---------------------------|-----------|---------|--------------|---------------|
| <b>Engagements donnés</b> | 1 172 056 | 572 056 | 600 000      |               |

Les engagements donnés concernent :

- Restauration des décors peints du transept fin phase 1 à St Sulpice à hauteur de 373 k€
- Restauration des décors des chapelles St Jean et St Charles Borromée à St Sulpice - Phase 2 à hauteur de 126 k€
- Restauration Orgue du Chœur St Eustache : complément d'engagement 2020 à hauteur de 672 k€.

