



Carré vert  
45, rue Kléber  
92300 LEVALLOIS- PERRET

## **Fondation Notre Dame**

# **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024

## Fondation Notre Dame

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 30 novembre 1992

Siège social : 10 rue du Cloître Note-Dame 75004 Paris

N° SIREN : 393 739 594

# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

Au conseil d'administration de la Fondation Notre Dame,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Notre Dame relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Elles ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne la conformité aux dispositions du règlement ANC n° 2018-06 modifié par le règlement ANC n° 2020-08 du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), ainsi que le caractère approprié des modalités et hypothèses

retenues pour leur élaboration, présentées dans la note 5. « Commentaires sur le CROD et le CER » de l'annexe aux comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Levallois- Perret, 16 juin 2025

Signé par :  
  
130CF300E20342D...

Aurélie JOUBIN

Associée

# LA FONDATION NOTRE DAME

## BILAN ACTIF

En euros

| Rubriques   | Montant Brut       | Amort. Prov.      | 31/12/2024         | 31/12/2023         |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>COMPTES DE LIAISON</b>                                       |                    |                   |                    |                    |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>   |                    |                   |                    |                    |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                            | <b>5 381 924</b>   | <b>2 704 503</b>  | <b>2 677 421</b>   | <b>3 333 650</b>   |
| Donations temporaires d'usufruit                                | 5 207 700          | 2 547 101         | 2 660 599          | 3 309 718          |
| Concessions, brevets, droits similaires                         | 174 224            | 157 402           | 16 822             | 23 931             |
| Immobilisations incorporelles en cours                          |                    |                   |                    |                    |
| Avances, acomptes sur immo. incorpo.                            |                    |                   |                    |                    |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                              | <b>40 486 211</b>  | <b>4 964 778</b>  | <b>35 521 433</b>  | <b>35 264 439</b>  |
| Terrains  | 18 847 160         |                   | 18 847 160         | 18 847 160         |
| Constructions   | 21 478 564         | 4 860 774         | 16 617 790         | 16 324 655         |
| Installations tech., outillage (matériel et mobilier de bureau) | 120 803            | 104 004           | 16 799             | 21 993             |
| Immobilisations corporelles en cours                            | 39 684             |                   | 39 684             | 70 631             |
| Avances et acomptes   |                    |                   |                    |                    |
| <b>BIENS RECUS PAR LEGS, DONATIONS, DESTINES A ETRE CEDES</b>   | <b>5 028 702</b>   | <b>1 314 167</b>  | <b>3 714 535</b>   | <b>3 820 416</b>   |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                              | <b>35 106 950</b>  | <b>2 778 773</b>  | <b>32 328 177</b>  | <b>31 613 829</b>  |
| Participations et créances rattachées                           |                    |                   |                    |                    |
| Autres titres immobilisés                                       | 35 057 537         | 2 778 773         | 32 278 764         | 31 538 917         |
| Obligations   | 6 748 457          | 920 202           | 5 828 255          | 8 244 860          |
| Actions   | 9 049 428          | 1 248 854         | 7 800 574          | 7 625 043          |
| Autres (OPCVM, etc)   | 19 259 652         | 609 717           | 18 649 935         | 15 669 015         |
| Obligations, intérêts courus à recevoir                         | 49 413             |                   | 49 413             | 74 912             |
| Prêts   |                    |                   |                    |                    |
| Autres  |                    |                   |                    |                    |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                   | <b>86 003 787</b>  | <b>11 762 221</b> | <b>74 241 566</b>  | <b>74 032 334</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>  |                    |                   |                    |                    |
| <b>CREANCES</b>   | <b>7 512 571</b>   | <b>13 617</b>     | <b>7 498 955</b>   | <b>4 558 965</b>   |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés                  | 1 430 163          | 13 617            | 1 416 546          | 1 239 454          |
| Créances reçues par legs ou donations                           | 5 255 782          |                   | 5 255 782          | 2 980 395          |
| Autres  | 826 626            |                   | 826 626            | 339 116            |
| <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>                          | <b>10 822 546</b>  | <b>281 599</b>    | <b>10 540 947</b>  | <b>12 029 965</b>  |
| Valeurs Mobilières de Placement                                 | 10 822 546         | 281 599           | 10 540 947         | 12 029 965         |
| Obligations   | 313 309            | 13 100            | 300 210            | 2 701 874          |
| Actions   | 1 610 742          | 226 596           | 1 384 146          | 1 991 255          |
| Autres (OPCVM, etc)   | 8 898 495          | 41 903            | 8 856 591          | 7 336 836          |
| Fonds obligataires  |                    |                   |                    |                    |
| <b>INSTRUMENTS DE TRESORERIE</b>                                |                    |                   |                    |                    |
| <b>DISPONIBILITES</b>   | <b>45 761 416</b>  |                   | <b>45 761 416</b>  | <b>45 078 207</b>  |
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>                              | <b>79 097</b>      |                   | <b>79 097</b>      | <b>67 313</b>      |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                                    | <b>64 175 630</b>  | <b>295 215</b>    | <b>63 880 415</b>  | <b>61 734 450</b>  |
| <b>Ecarts de conversion actif</b>                               |                    |                   |                    |                    |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  | <b>150 179 417</b> | <b>12 057 436</b> | <b>138 121 981</b> | <b>135 766 784</b> |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## BILAN PASSIF

En euros

| Rubriques   | 31/12/2024         | 31/12/2023         |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>COMPTES DE LIAISON</b>                               |                    |                    |
| <b>Fonds propres</b>                                    | <b>45 434 035</b>  | <b>45 072 035</b>  |
| Fonds propres sans droit de reprise                     | 27 312 035         | 27 312 035         |
| <i>Fonds propres statutaires</i>                        | 20 887 728         | 20 887 728         |
| <i>Fonds propres complémentaires</i>                    | 6 424 306          | 6 424 306          |
| Fonds propres avec droit de reprise                     | 18 122 000         | 17 760 000         |
| <i>Fonds statutaires</i>                                |                    |                    |
| <i>Fonds propres complémentaires</i>                    | 18 122 000         | 17 760 000         |
| <b>Ecart de réévaluation</b>                            |                    |                    |
| <b>Réserves</b>   | <b>2 938 281</b>   | <b>3 384 553</b>   |
| <i>Réserves statutaires ou contractuelles</i>           |                    |                    |
| <i>Réserves pour projet de l'entité</i>                 | 2 938 281          | 3 384 553          |
| <i>Autres réserves</i>                                  |                    |                    |
| <b>Report à nouveau</b>                                 | <b>3 655 075</b>   | <b>3 892 579</b>   |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>                | <b>(537 251)</b>   | <b>(683 776)</b>   |
| <b>SITUATION NETTE (Sous-Total)</b>                     | <b>51 490 140</b>  | <b>51 665 391</b>  |
| Fonds propres consommables                              | 27 184 195         | 27 651 826         |
| Subventions d'investissement                            |                    |                    |
| Provisions réglementées                                 |                    |                    |
| <b>TOTAL I</b>  | <b>78 674 335</b>  | <b>79 317 217</b>  |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                         |                    |                    |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations               | 7 773 291          | 8 265 909          |
| Fonds dédiés  | 30 970 589         | 28 224 178         |
| <b>TOTAL II</b>   | <b>38 743 880</b>  | <b>36 490 087</b>  |
| <b>PROVISIONS</b>                                       |                    |                    |
| Provisions pour risques                                 |                    |                    |
| Provisions pour charges                                 | 138 887            | 141 639            |
| <b>TOTAL III</b>  | <b>138 887</b>     | <b>141 639</b>     |
| <b>DETTES</b>   |                    |                    |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) |                    |                    |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit  | 224 583            | 259 583            |
| Emprunts et dettes financières divers                   | 125 762            | 96 103             |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 873 152            | 749 079            |
| Dettes des legs ou donations                            | 3 755 125          | 1 805 443          |
| Dettes fiscales et sociales                             | 415 607            | 461 764            |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         | 2 678              | 2 678              |
| Autres dettes   | 15 167 970         | 16 431 668         |
| Instruments de trésorerie                               |                    |                    |
| Produits constatés d'avance                             |                    | 11 521             |
| <b>TOTAL IV</b>   | <b>20 564 878</b>  | <b>19 817 840</b>  |
| <b>Ecart de conversion passif</b>                       |                    |                    |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                    | <b>138 121 981</b> | <b>135 766 784</b> |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE DE RESULTAT

En euros

| Rubriques   | 31/12/2024         | 31/12/2023         |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>  |                    |                    |
| Ventes de biens et services   |                    |                    |
| Ventes de biens (dont ventes de dons en nature)                       |                    |                    |
| Ventes de prestations de services (dont parrainages)                  |                    |                    |
| Produits de tiers financeurs  | 106 026 518        | 105 771 017        |
| Concours publics et subventions d'exploitation                        | 41 000             | 38 000             |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable | 8 629 726          | 7 064 921          |
| Ressources liées à la générosité du public                            | 97 255 792         | 98 668 095         |
| <i>Dons manuels non affectés</i>                                      | 2 834 012          | 2 650 479          |
| <i>Dons manuels affectés</i>  | 19 018 352         | 17 825 447         |
| <i>Mécénats</i>   | 68 474 832         | 71 958 308         |
| <i>Legs, donations et assurances-vie</i>                              | 6 272 216          | 5 583 113          |
| <i>Autres produits liés à la générosité &amp; abandon de frais</i>    | 656 381            | 650 749            |
| Contributions financières d'autres organismes                         | 100 000            |                    |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions              | 4 539              | 42 089             |
| Utilisation des fonds dédiés  | 2 455 812          | 8 172 997          |
| Autres produits   | 18                 | 3 240              |
| <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>                              | <b>108 486 888</b> | <b>113 989 343</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>   |                    |                    |
| Autres achats et charges externes                                     | 4 513 738          | 4 571 572          |
| Aides financières (projets engagés)                                   | 98 087 553         | 104 216 265        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                 | 164 915            | 213 243            |
| Salaires et traitements   | 1 432 172          | 1 407 836          |
| Charges sociales  | 650 092            | 645 770            |
| Charges communes aux fondations abritées                              |                    |                    |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                     | 722 924            | 718 683            |
| Dotations aux provisions  | 15 336             | 6 000              |
| Reports en fonds dédiés   | 6 240 836          | 5 810 012          |
| Autres charges  | 44 529             | 118 880            |
| <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>                              | <b>111 872 095</b> | <b>117 708 261</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                               | <b>(3 385 207)</b> | <b>(3 718 918)</b> |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                    |                    |
| Produits autres valeurs mobilières, créances actif immo.              | 1 509 380          | 1 212 959          |
| Autres intérêts et produits assimilés                                 | 1 465 600          | 1 144 719          |
| Reprises sur dépréciations, provisions, transferts charges            | 344 228            | 1 057 799          |
| Différences positives de change                                       |                    |                    |
| Produits nets sur cessions de V.M.P.                                  | 82 272             | 135 666            |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)</b>                                | <b>3 401 481</b>   | <b>3 551 143</b>   |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>  |                    |                    |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions     | 588 186            | 700 020            |
| Intérêts et charges assimilées  | 99 490             | 33 403             |
| Différences négatives de change                                       |                    |                    |
| Charges nettes sur cessions de V.M.P.                                 | 950                | 20 026             |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES (IV)</b>                                 | <b>688 627</b>     | <b>753 449</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                                  | <b>2 712 854</b>   | <b>2 797 694</b>   |
| <b>RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>              | <b>(672 353)</b>   | <b>(921 084)</b>   |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE DE RESULTAT (suite)

| Rubriques   | 31/12/2024         | 31/12/2023         |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>   |                    |                    |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                        | 181 780            | 183 903            |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                        | 12 000             | 198 900            |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges         |                    |                    |
| <b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>                                 | <b>193 780</b>     | <b>382 803</b>     |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>  |                    |                    |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                       | 11 105             | 8 944              |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                       | 47 573             | 136 411            |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations, provisions |                    |                    |
| <b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>                               | <b>58 678</b>      | <b>145 355</b>     |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>                                   | <b>135 103</b>     | <b>237 448</b>     |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                | VII                |                    |
| Impôts sur les bénéfices  | VIII               |                    |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>                                 | <b>112 082 149</b> | <b>117 923 429</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>                    | <b>112 619 400</b> | <b>118 607 065</b> |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>  | <b>(537 251)</b>   | <b>(683 636)</b>   |

| Evaluation des contributions volontaires en nature | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
|--|------------------|------------------|
| <b>RESSOURCES</b>                                  |                  |                  |
| Dons en nature                                     |                  |                  |
| Prestations en nature                              | 31 419           | 161 215          |
| Bénévolat  | 1 159 321        | 1 242 834        |
| <b>TOTAL RESSOURCES</b>                            | <b>1 190 741</b> | <b>1 404 049</b> |
| <b>EMPLOIS</b>                                     |                  |                  |
| Secours en nature                                  |                  | 140 232          |
| Mise à disposition gratuite de biens et services   | 31 231           | 9 354            |
| Prestations en nature                              | 188              | 11 629           |
| Personnel bénévole                                 | 1 159 321        | 1 242 834        |
| <b>TOTAL EMPLOIS</b>                               | <b>1 190 741</b> | <b>1 404 049</b> |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

En euros

| A- PRODUITS et CHARGES   | 31/12/2024         |                           | 31/12/2023         |                           |
|--|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
|  | TOTAL              | Dont générosité du public | TOTAL              | Dont générosité du public |
| <b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>  |                    |                           |                    |                           |
| <b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                                 | <b>98 071 225</b>  | <b>98 071 225</b>         | <b>98 636 547</b>  | <b>98 636 547</b>         |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie  |                    |                           |                    |                           |
| 1.2 Dons, legs et mécénat  | 96 139 656         | 96 139 656                | 96 763 938         | 96 763 938                |
| - Dons manuels non affectés  | 2 554 530          | 2 554 530                 | 2 342 989          | 2 342 989                 |
| - Dons manuels affectés  | 19 281 605         | 19 281 605                | 18 134 510         | 18 134 510                |
| - Legs, donations et assurance-vie   | 5 828 690          | 5 828 690                 | 4 328 131          | 4 328 131                 |
| - Mécénat  | 68 474 832         | 68 474 832                | 71 958 308         | 71 958 308                |
| 1.3 Autres produits liés à la générosité du public                                 | 1 931 569          | 1 931 569                 | 1 872 609          | 1 872 609                 |
| <b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                             | <b>11 509 764</b>  |                           | <b>11 032 395</b>  |                           |
| 2.1 Cotisations avec contrepartie  |                    |                           |                    |                           |
| 2.2 Parrainage des entreprises   |                    |                           |                    |                           |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie                                    | 100 000            |                           |                    |                           |
| 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public                             | 11 409 764         |                           | 11 032 395         |                           |
| <b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>                                  | <b>41 000</b>      |                           | <b>38 000</b>      |                           |
| <b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                                | <b>4 539</b>       | <b>4 539</b>              | <b>42 089</b>      | <b>29 115</b>             |
| <b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>                                | <b>2 455 812</b>   | <b>1 355 062</b>          | <b>8 172 997</b>   | <b>7 647 963</b>          |
| <b>TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE</b>  | <b>112 082 342</b> | <b>99 430 826</b>         | <b>117 922 028</b> | <b>106 313 625</b>        |
| <b>CHARGES PAR DESTINATION</b>   |                    |                           |                    |                           |
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>   | <b>99 215 427</b>  | <b>89 020 067</b>         | <b>105 543 648</b> | <b>95 189 251</b>         |
| 1.1 Réalisées en France  | 99 215 427         | 89 020 067                | 105 543 648        | 95 189 251                |
| - Actions réalisées par l'organisme  | 310 701            | 291 052                   | 525 115            | 525 115                   |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France    | 98 087 553         | 87 920 289                | 104 221 509        | 95 151 251                |
| - Accompagnement des projets   | 817 173            | 808 725                   | 797 024            | 796 424                   |
| 1.2 Réalisées à l'étranger   |                    |                           |                    |                           |
| - Actions réalisées par l'organisme  |                    |                           |                    |                           |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger |                    |                           |                    |                           |
| <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>   | <b>4 303 558</b>   | <b>4 262 558</b>          | <b>4 223 702</b>   | <b>4 185 702</b>          |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public  | 4 303 558          | 4 262 558                 | 4 223 702          | 4 185 702                 |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources   |                    |                           |                    |                           |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>   | <b>2 846 155</b>   | <b>1 322 320</b>          | <b>3 028 441</b>   | <b>1 347 681</b>          |
| 3.1 Frais de gestion   | 1 241 046          | 914 254                   | 1 281 700          | 968 057                   |
| 3.2 Frais de gestion immobilière   | 879 940            | 228 336                   | 990 363            | 231 444                   |
| 3.3 Charges financières  | 725 168            | 179 730                   | 756 378            | 148 180                   |
| <b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                               | <b>13 617</b>      |                           |                    |                           |
| <b>5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES</b>   |                    |                           |                    |                           |
| <b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>                                   | <b>6 240 836</b>   | <b>5 390 952</b>          | <b>5 810 012</b>   | <b>4 975 560</b>          |
| <b>TOTAL CHARGES PAR DESTINATION</b>   | <b>112 619 592</b> | <b>99 995 896</b>         | <b>118 605 803</b> | <b>105 698 193</b>        |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>   | <b>(537 251)</b>   | <b>(565 070)</b>          | <b>(683 776)</b>   | <b>615 432</b>            |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (suite)

En euros

| B- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                      | 31/12/2024       |                              | 31/12/2023       |                              |
|---|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|
|   | TOTAL            | Dont générosité<br>du public | Total            | Dont générosité<br>du public |
| <b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>                                 |                  |                              |                  |                              |
| <b>1 - CONTRIB. VOLONT. LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b> | <b>1 190 741</b> | <b>1 190 741</b>             | <b>1 404 049</b> | <b>1 404 049</b>             |
| Bénévolat   | 1 159 321        | 1 159 321                    | 1 242 834        | 1 242 834                    |
| Prestations en nature                                       | 31 419           | 31 419                       | 161 215          | 161 215                      |
| Dons en nature  |                  |                              |                  |                              |
| <b>2 - CONTRIB. VOLONT. NON LIEES /GENEROSITE DU PUBLIC</b> |                  |                              |                  |                              |
| <b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>                       |                  |                              |                  |                              |
| Prestations en nature                                       |                  |                              |                  |                              |
| Dons en nature  |                  |                              |                  |                              |
| <b>TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE</b>                           | <b>1 190 741</b> | <b>1 190 741</b>             | <b>1 404 049</b> | <b>1 404 049</b>             |
| <b>CHARGES PAR DESTINATION</b>                              |                  |                              |                  |                              |
| <b>1 - CONTRIB. VOLONT. AUX MISSIONS SOCIALES</b>           | <b>272 299</b>   | <b>272 299</b>               | <b>315 244</b>   | <b>315 244</b>               |
| Réalisées en France   | 272 299          | 272 299                      | 315 244          | 315 244                      |
| Réalisées à l'étranger                                      |                  |                              |                  |                              |
| <b>2 - CONTRIB. VOLONT. A LA RECHERCHE DE FONDS</b>         | <b>304 482</b>   | <b>304 482</b>               | <b>332 495</b>   | <b>332 495</b>               |
| <b>3 - CONTRIB. VOLONT. AU FONCTIONNEMENT</b>               | <b>582 540</b>   | <b>582 540</b>               | <b>595 095</b>   | <b>595 095</b>               |
| <b>TOTAL CHARGES PAR DESTINATION</b>                        | <b>1 159 321</b> | <b>1 159 321</b>             | <b>1 242 834</b> | <b>1 242 834</b>             |

LA FONDATION NOTRE DAME

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

| EMPLOIS PAR DESTINATION   | 31/12/2024        | 31/12/2023         | RESSOURCES PAR ORIGINE  | 31/12/2024        | 31/12/2023         |
|---|-------------------|--------------------|---|-------------------|--------------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>  |                   |                    | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>   |                   |                    |
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>  |                   |                    | <b>1 - Ressources liées à la générosité du public</b>   |                   |                    |
| Réalisées en France   | 89 020 067        | 96 472 790         | Cotisations sans contreparties  | 98 071 225        | 98 636 547         |
| - Actions réalisées directement   | 89 020 067        | 96 472 790         | Dons manuels non affectés   | 2 554 530         | 2 342 989          |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France | 291 052           | 525 115            | Dons manuels affectés   | 19 281 605        | 18 134 510         |
| - Accompagnement des projets  | 87 920 289        | 95 151 251         | Legs, donations et assurances-vie   | 5 828 690         | 4 328 131          |
|   | 808 725           | 796 424            | Mécénats  | 68 474 832        | 71 958 308         |
| Réalisées à l'étranger  |                   |                    | Autres ressources liées à la générosité du public   | 1 931 569         | 1 872 609          |
| - Actions réalisées directement   |                   |                    |   |                   |                    |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes                    |                   |                    |   |                   |                    |
| <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>  |                   |                    |   |                   |                    |
| - Frais d'appel à la générosité du public                                     | 4 262 558         | 4 223 702          |   |                   |                    |
| - Frais de recherche d'autres ressources                                      | 4 262 558         | 4 223 702          |   |                   |                    |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>  |                   |                    |   |                   |                    |
| - Frais de gestion  | 1 322 320         | 1 347 681          |   |                   |                    |
| - Frais de gestion immobilière  | 914 254           | 968 057            |   |                   |                    |
| - Charges financières   | 228 336           | 231 444            |   |                   |                    |
|   | 179 730           | 148 180            |   |                   |                    |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>  | <b>94 604 944</b> | <b>102 044 173</b> | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>   | <b>98 071 225</b> | <b>98 636 547</b>  |
| <b>4 - Dotations aux provisions et dépréciations</b>                          |                   |                    | <b>2 - Reprises des provisions et dépréciations</b>   | 4 539             | 29 115             |
| <b>5 - Reports en fonds dédiés de l'exercice</b>                              |                   |                    | <b>3 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs</b>  | 1 355 061         | 7 647 963          |
| <b>EXCEDENT de la générosité du public de l'exercice</b>                      |                   |                    | <b>DEFICIT de la générosité du public de l'exercice</b>   | <b>565 070</b>    | <b>706 107</b>     |
| <b>TOTAL</b>  | <b>99 995 896</b> | <b>107 019 732</b> | <b>TOTAL</b>  | <b>99 995 896</b> | <b>107 019 732</b> |
|   |                   |                    | <b>Ressources reportées liées à la générosité du public début exercice (hors fonds dédiés)</b>    | 6 981 450         | 7 687 557          |
|   |                   |                    | (+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public de l'exercice                         | (565 070)         | (706 107)          |
|   |                   |                    | (-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice   |                   |                    |
|   |                   |                    | <b>Ressources apportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)</b> | 6 416 380         | 6 981 450          |

## LA FONDATION NOTRE DAME

| Contributions volontaires en nature                          | 31/12/2024       | 31/12/2023       | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>                                 |                  |                  |                  |                  |
| <b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>   |                  |                  |                  |                  |
| Réalisées en France  | 303 718          | 315 244          | 1 190 741        | 1 404 04€        |
| Réalisées à l'étranger                                       | 303 718          | 315 244          | 1 159 321        | 1 242 834        |
|  |                  |                  | 31 419           | 161 21€          |
| <b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b> | 304 482          | 332 495          |                  |                  |
| <b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>       | 582 540          | 595 095          |                  |                  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 190 741</b> | <b>1 242 834</b> | <b>1 190 741</b> | <b>1 404 049</b> |

**RESSOURCES DE L'EXERCICE**

**1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC**

- Bénévolat
- Prestations en nature
- Dons en nature

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public

*Rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public*

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| <b>FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE</b> | <b>2 471 483</b> | <b>4 834 467</b> |
| (-) utilisation  | 2 455 812        | 8 172 997        |
| (+) report   | 6 240 836        | 5 810 012        |
| <b>FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE</b>   | <b>6 256 507</b> | <b>2 471 483</b> |

## LA FONDATION NOTRE DAME

En euros

| LEGS, DONATIONS & ASSURANCES-VIE   | 31/12/2024        | 31/12/2023        |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Produits</b>  | <b>13 841 236</b> | <b>10 559 775</b> |
| Montant perçu au titre d'assurances-vie  | 788 951           | 774 597           |
| Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9     | 5 747 012         | 3 604 261         |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés            | 3 169 852         | 2 255 913         |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 66 667            |                   |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations                            | 4 068 753         | 3 925 005         |
| <b>Charges</b>   | <b>7 569 020</b>  | <b>4 976 662</b>  |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés   | 3 343 766         | 2 336 338         |
| Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par leg ou donations destinés à être cédés |                   |                   |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations                                  | 4 225 254         | 2 640 324         |
| <b>SOLDE</b>   | <b>6 272 216</b>  | <b>5 583 113</b>  |



2024

ANNEXE  
LA FONDATION NOTRE DAME  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2024

# ANNEXE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. ACTIVITES DE LA FONDATION.....</b>   | <b>4</b>  |
| 1.1. OBJET .....   | 4         |
| 1.2. FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE 2024 .....  | 4         |
| 1.3. DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE.....   | 5         |
| 1.4. EVENEMENT POSTERIEUR A LA CLOTURE .....   | 5         |
| <b>2. REGLES ET METHODES COMPTABLES.....</b>   | <b>5</b>  |
| 2.1. CADRE LEGAL DE REFERENCE .....  | 5         |
| 2.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES.....   | 6         |
| 2.2.1. Comptabilisation des dotations & de revenus des dotations.....  | 7         |
| 2.2.2. Mutualisation partielle des dotations.....  | 8         |
| 2.2.3. Fonds dédiés, résultat et report à nouveau.....   | 8         |
| 2.2.4. Traitement des legs et donations.....   | 9         |
| 2.2.5. Méthode d'affectation des charges communes aux fondations abritées.....   | 10        |
| 2.2.6. Immobilisations corporelles et incorporelles.....   | 10        |
| 2.2.7. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement.....   | 11        |
| 2.2.8. Zoom spécifique sur le Compte Emploi-Ressources (CER) et le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)..... | 11        |
| <b>3. COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LE BILAN.....</b>  | <b>12</b> |
| 3.1. NOTES SUR L'ACTIF .....   | 12        |
| 3.1.1. Immobilisations corporelles et incorporelles.....   | 12        |
| 3.1.2. Donations Temporaires d'usufruit.....   | 14        |
| 3.1.3. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placements.....  | 14        |
| 3.1.4. Disponibilités.....   | 15        |
| 3.1.5. Créances.....   | 15        |
| 3.1.6. Créances clients et comptes rattachés.....  | 16        |
| 3.1.7. Charges constatées d'avance.....  | 16        |
| 3.2. NOTES SUR LE PASSIF.....  | 16        |
| 3.2.1. Fonds propres.....  | 16        |
| 3.2.2. Evolution du Report à nouveau.....  | 20        |
| 3.2.3. Affectation de tout ou partie du résultat & réserves.....   | 20        |
| 3.2.4. Congés payés et Compte Epargne temps.....   | 21        |
| 3.2.5. Indemnités pour départ à la retraite.....   | 21        |
| 3.2.6. Taxe sur les salaires.....  | 21        |
| 3.2.7. Fonds reportés liés aux legs et donations.....  | 21        |
| 3.2.8. Fonds dédiés.....   | 22        |
| 3.2.9. Provision.....  | 27        |
| 3.2.9.1. Provisions pour risques.....  | 27        |
| 3.2.9.2. Provisions pour charges.....  | 27        |
| 3.2.9.3. Provisions pour dépréciation des créances.....  | 27        |
| 3.2.9.4. Dépréciation sur legs des biens reçus.....  | 27        |
| 3.2.10. Etats des échéances des dettes.....  | 28        |
| 3.2.11. Dettes fournisseurs et comptes rattachés.....  | 28        |
| 3.2.12. Charges à payer.....   | 29        |

|           |  |           |
|-----------|--|-----------|
| <b>4.</b> | <b>COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT .....</b>   | <b>30</b> |
| 4.1.      | LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE .....  | 30        |
| 4.2.      | CHARGES ADMINISTRATIVES COMMUNES .....   | 30        |
| 4.3.      | PROJETS SOUTENUS .....   | 30        |
| <b>5.</b> | <b>COMMENTAIRES SUR LE CROD (COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION) ET LE CER (COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES) .....</b>         | <b>32</b> |
| 5.1.      | PRODUITS (CROD)/RESSOURCES (CER) PAR ORIGINE .....   | 32        |
| 5.1.1.    | <i>Produits liés à la générosité du public / Dons, legs et mécénat (Rubrique 1) .....</i>  | 32        |
| 5.1.2.    | <i>Autres produits liés à la générosité du public (rubrique 1.3).....</i>  | 32        |
| 5.1.3.    | <i>Subventions &amp; autres concours publics (rubrique 3) .....</i>  | 32        |
| 5.1.4.    | <i>Utilisation des fonds dédiés antérieurs.....</i>  | 32        |
| 5.1.5.    | <i>Contributions volontaires en nature.....</i>  | 32        |
| 5.1.6.    | <i>Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice (CER – ancien T1 et T7).....</i> | 33        |
| 5.2.      | EMPLOIS .....  | 33        |
| 5.2.1.    | <i>Contenu des missions sociales .....</i>   | 33        |
| 5.2.2.    | <i>Frais de recherche de fonds .....</i>   | 35        |
| 5.2.3.    | <i>Contenu des frais de fonctionnement .....</i>   | 35        |
| 5.2.4.    | <i>Reports en fonds dédiés de l'exercice.....</i>  | 36        |
| 5.2.5.    | <i>Investissements du Fonds Insertion Logement.....</i>  | 36        |
| 5.2.6.    | <i>Excédent de ressources de l'exercice.....</i>   | 36        |
| <b>6.</b> | <b>AUTRES INFORMATIONS.....</b>  | <b>36</b> |
| 6.1.      | LOCAUX.....  | 36        |
| 6.2.      | EFFECTIFS .....  | 37        |
| 6.3.      | CONTRIBUTION DES BENEVOLES & CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE .....   | 38        |
| 6.4.      | HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.....   | 41        |
| 6.5.      | ENGAGEMENTS HORS BILAN.....  | 41        |
| 6.5.1.    | <i>Engagements donnés.....</i>   | 41        |
| 6.5.2.    | <i>Engagements reçus.....</i>  | 41        |

# 1. ACTIVITES DE LA FONDATION

## 1.1. Objet

L'établissement dit « Fondation Notre-Dame » a pour objet de développer, notamment pour le Diocèse de Paris, les actions dans les domaines caritatifs, social et éducatif d'une part, dans les domaines de l'art, de la culture et de la communication d'autre part. Elle apporte, dans la mesure de ses moyens, son soutien moral et financier aux œuvres, services et institutions dont l'activité répond à l'objet de la fondation.

Elle a vocation, conformément aux dispositions de l'article 5 de la loi n° 87-571 du 23 juillet 1987 modifiée et dans les conditions prévues aux présents statuts, à recevoir des versements pour le compte d'œuvres ou d'organismes mentionnés aux articles 200 et 238 bis du code général des Impôts qui s'assignent un but analogue au sien.

Elle a également pour vocation, conformément aux dispositions de l'article 20 de la loi précitée, à recevoir, en vue de la réalisation d'une œuvre d'intérêt général et à but non lucratif se rattachant à ses missions, l'affectation irrévocable de biens, droits ou ressources sans que soit créée à cet effet une personne morale nouvelle. Cette affectation peut être dénommée fondation. » (Article 1 des statuts)

Fondation Reconnue d'Utilité Publique, à vocation de redistribution, la Fondation Notre Dame collecte des fonds pour le Programme Entraide & Education à Paris mais également à travers des fondations abritées faisant appel public à la générosité. La Fondation Notre Dame héberge aussi des fondations privées ou patrimoniales qui apportent des moyens financiers afin de soutenir également des projets. Dans le cadre de leur objet respectif (généraliste ou culturel, éducatif, charitable), chaque fondation abritée, tout comme le Programme Entraide, sélectionne et accompagne les associations porteuses des projets retenus.

De plus, dans le cadre de son rôle d'Abritante, la Fondation Notre Dame prend en charge la gestion comptable et juridique des fondations abritées, leur permettant, ainsi, de se consacrer à leur mission.

## 1.2. Faits significatifs de l'exercice 2024

L'année 2024 s'est inscrite dans la continuité de 2023 :

- Hors Fonds Cathédrale (72,4 m€ versus 75,4 m€ en 2023), la Fondation Notre Dame a recueilli 36,86 m€ en 2024 tant au travers de l'appel public à la générosité (25,35 m€) qu'au travers des fondations privées familiales (11,51 m€). Fondation de redistribution, la Fondation, ainsi que ses fonds et fondations qu'elle abrite, bénéficie de la mobilisation de donateurs, testateurs et mécènes pour déployer et financer des projets qu'elle sélectionne avec soin.
- 656 projets, de toutes tailles, ont ainsi été soutenus en 2024 par le Programme Entraide et les fondations abritées tant dans les domaines de la solidarité, de l'éducation que de la culture et que du patrimoine. C'est au final, plus de 105 m€ qui ont été attribués (versus 109 m€ en 2023), dont 58,6 m€ pour la seule restauration de la cathédrale Notre-Dame de Paris (versus 73,7 m€ en 2023). Au-delà de l'engagement pris dans le cadre de la souscription nationale, la Fondation Notre Dame a accru sa mobilisation en faveur des aménagements intérieurs qui a permis ainsi la réouverture de la Cathédrale lors des cérémonies des 7 et 8 décembre 2024.

- En 2024, la Fondation Notre Dame a accueilli 1 nouveau fonds « collecteur », une fondation familiale et a clôturé 3 fondations. Au 31 décembre 2024, la Fondation Notre Dame compte désormais 61 fonds et fondations abritées actives dont 35 initiées par des particuliers ou des familles. Parmi les fonds et fondations abritées, 20 font appel public à la générosité (y compris le fonds Cathédrale). La Fondation Notre Dame elle-même, à travers son programme « Entraide & Education », collecte des fonds auprès du public. De plus, 6 fondations sont dites patrimoniales ou créées à l'initiative d'une entreprise, avec la vocation de gérer un patrimoine de rapport ou un patrimoine financier.
- Le Bilan est stable (138 m€ versus 136 m€) avec plus de 45,4 m€ de fonds propres et 27,1 m€ de dotations consommables, des fonds dédiés des fondations abritées de près de 31 m€ et des legs et donations à recevoir évalués à 7,7 m€. En contrepartie de ces engagements, la Fondation Notre Dame dispose de 35,5 m€ en immobilier et de 43 m€ de placements financiers. Les disponibilités (45,77 m€ versus 45 m€ 2023) permettent notamment de faire face aux engagements des projets représentant 15,14 m€ au 31 décembre.

### 1.3. Durée et période de l'exercice comptable

Les Comptes de la Fondation Notre Dame sont établis en euros. Ils couvrent la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024.

### 1.4. Evènement postérieur à la clôture

Il n'y a pas de nouvel évènement postérieur à la clôture.



## 2. REGLES ET METHODES COMPTABLES

### 2.1. Cadre légal de référence

Les comptes annuels de l'exercice 2024 sont établis conformément aux règlements :

- ANC n°2014-03 du 5 juin 2014, relatif à la réécriture du plan comptable général (modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 8 décembre 2016),
- ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (modifié par le règlement ANC n°2020-08 du 4 décembre 2020). e

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments de l'actif est la méthode des coûts historiques.

## 2.2. Principes comptables appliqués

Les statuts de la Fondation Notre Dame lui confèrent la capacité de fondation Abrisante, ce qui lui permet la constitution de fondations abritées au nom de donateurs (personnes physiques et/ou morales) ou de testateurs. Sans personnalité juridique propre, ces fondations abritées, bénéficient de l'affectation de biens, droits ou ressources.

Les comptes sont établis dans le respect des principes généraux de prudence, continuité d'exploitation, permanence des méthodes d'un exercice à l'autre et indépendance des exercices.

La comptabilité de la Fondation Notre Dame comporte 63 établissements au 31 décembre 2024 soit :

- 1 secteur « Mutualisation » pour les placements des dotations de la Fondation Abrisante, du Programme Entraide et de deux fondations abritées,
- 1 établissement « charges Communes » pour les frais généraux de la Fondation Abrisante non directement rattachables à une fondation abritée ou au Programme Entraide & Education.
- 20 fonds et fondations abritées faisant appel public à la générosité : Fondation KTO, Fondation des Bernardins, Fondation Sainte-Geneviève, Fondation Adveniat, Fondation du Mont-Saint-Michel, Fondation des EDC, Fondation Avenir du Patrimoine à Paris, Fondation Saint-Etienne, Fondation Bible & Culture, Fondation de l'Abbaye de Lagrasse, Fondation des Œuvres du Berry, Fondation Vouloir l'Education, Fondation Fraternité de Fondacio, Fondation Hervé Renaudin, Fondation des AFC. Le Fonds de la Maison Fraternelle de Créteil ainsi que le Fonds Cathédrale de Paris individualisé après l'incendie du 15 avril 2019 et le programme Entraide & Education à Paris et faisant également appel public à la générosité. Il est à noter la clôture de la Fondation Accueillir la Vie. Pour un meilleur suivi et une meilleure lecture des comptes, deux fonds ont été créés (Fonds Accueillir la Vie et le Fonds la Dauversière) à la suite de la fermeture de deux fondations correspondantes ; en effet, les fonds restants dans ces fondations ont été conservés et seront utilisés conformément à ce qui a été dans les conventions de partenariat signées avec la Fondation Notre Dame.
- 35 Fondations privées, familiales ou personnelles (Fondation H., Fondation Frédéric de Sainte Opportune, Fondation Arche de Vie, Fondation CHM-Saint-François, Fondation Identité & Dignité, Fondation Robert Jeanteur, Fondation Saint-Vallerin, Fondation Karol Wojtyła pour l'amour humain, Fondation Marie-Eugénie Rose, Fondation Sainte-Foy, Fondation Anastasis, Fondation Saint-Eloi, Fondation Eleos, Fondation Bernard Dumas, Fondation Gabrielle, Fondation Chemin de Culture, Fondation Isabelle et Hubert d'Ornano, Fondation 55 Boissonade, Fondation Annie Beauchais, Fondation Le chemin du Samaritain, Fondation des Familles Martin et Olivier Bouygues, Fondation Ad Astra, Fondation des Flandres, Fondation Le songe du Charpentier, Fondation Cesarini, Fondation Parrhesia, Fondation Carlos-Pierre Bouvet, Fondation Fratelli Tutti, Fondation Stan Rougier, Fonds Jacques Donzac, Fonds Anthelma, Fondation Meyriez, Fonds T. Il est à noter la création du Fonds Siloé et de la Fondation Almadia en 2024 et la fermeture de la fondation EduImpact.
- 6 fondations patrimoniales (disposant d'une dotation mais ne faisant pas appel public à la générosité ou créées à l'initiative d'une entreprise) que sont la Fondation Sainte-Clotilde, la Fondation Thérèse de Lisieux et son Carmel, la Fondation Mutuelle Saint-Martin, Fondation 154, Fondation AXA pour le rayonnement de la Cathédrale, Fondation Riccobono. La Fondation les Vingt Cœurs a été clôturée en 2024.

Chaque établissement comptable d'une fondation faisant appel public à la générosité comprend :

- La collecte des fonds issus de l'appel public à la générosité (dons, donations & legs, mécénat) et éventuellement des produits accessoires d'appel public à la générosité (échanges de fichiers, contribution à des manifestations, etc.) ainsi que des contributions financières,
- Les charges associées à cette collecte,
- Le financement des projets liés à cette activité et éventuellement les charges liées à la mission sociale et à l'accompagnement des projets.

Ces établissements enregistrent de plus :

- La répartition des charges de frais généraux des « Charges Communes » de la Fondation Abrisante selon la règle adoptée par le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame ;
- Les produits financiers provenant des actifs financiers qui leur sont propres.

Si l'établissement ne fait pas appel public à la générosité, il comprend :

- Les ressources et les charges liés à la gestion des actifs de la Fondation, notamment les produits financiers qui lui sont propres ainsi que les apports des fondateurs,
- Le financement des projets liés à cette activité et éventuellement les charges liées à la mission sociale et à l'accompagnement des projets,

Elle enregistre également :

- La répartition des charges de frais généraux de la Fondation Abrisante selon la convention de création de la Fondation.

Chaque établissement comptable a son propre bilan, compte de résultat et pour ceux faisant appel à la générosité du public un compte de résultat par Origine et Destination/Compte Emploi-Ressources. En particulier, chacun a ses comptes de trésorerie, ses comptes de créances et de dettes, ainsi que ses comptes d'immobilisations. Les fonds propres relèvent du Secteur Mutualisation lorsque les fondations abritées en ont accepté le principe. Les opérations entre fondations abritées sont traitées par « comptes de liaison ».

### 2.2.1. Comptabilisation des dotations & de revenus des dotations

Les dotations et l'ensemble du passif de la Fondation Notre Dame sont comptabilisés de la manière suivante :

- La dotation pérenne représentative d'actifs aliénables consiste en apport d'actifs consentis à la Fondation Notre Dame en 1992 ou ultérieurement sans jamais avoir été frappés de clause d'inaliénabilité. Les actifs de la dotation propre de la Fondation Notre Dame sont intégralement constitués de placements financiers. A l'actif, ils trouvent leur correspondance dans les immobilisations financières. Comme le prévoit l'article 13 des statuts de la Fondation Notre Dame, les montants venant abonder la dotation statutaire, lors de l'affectation de tout ou partie du résultat par décision du Conseil d'Administration, sont comptabilisés au poste de « Fonds propres complémentaires ».
- Indépendamment de sa dotation, la Fondation Notre Dame a reçu et reçoit des dotations non consommables de la part des fondations abritées à vocation pérenne, comptabilisées également sous la ligne « Fonds propres complémentaires ». Ce sont les produits nets de charges qui sont enregistrés en dotations. Seuls les revenus de ces dotations servent au financement des actions de la fondation concernée. Ces fonds peuvent être revalorisés par décision de leur Comité exécutif, Conseil propre à chaque fondation. Le mouvement est alors enregistré en « fonds propres complémentaires ».

- Depuis 2014, certaines fondations abritées ont été constituées par un apport initial, sous forme de dotation consommable, c'est-à-dire que le capital, ainsi que les revenus financiers de l'exercice, sont utilisés jusqu'à complète consommation des fonds. La Fondation sera clôturée dès lors qu'elle ne disposera plus d'aucun moyen financier. Le calendrier de la consommation des fonds peut être défini dès la création de la fondation abritée ou ne pas être précisé à l'origine. Dans ce dernier cas, la consommation se fait en fonction des besoins de l'exercice. Ces dotations sont comptabilisées à la ligne « Fonds consommables ».

### 2.2.2. Mutualisation partielle des dotations

Depuis l'exercice 2009, le secteur Mutualisation regroupe l'ensemble des investissements financiers à long terme de la Fondation Abrisante et des fondations abritées avec dotation qui ont décidé de mutualiser leurs fonds à long terme avec ceux de la Fondation Abrisante. La mutualisation consiste à redonner à chaque établissement apporteur, une quote-part de chaque ligne d'investissement calculée en fonction des apports. En ce qui concerne les revenus financiers, il est tenu compte de la date d'arrivée des fonds investis. Cette mutualisation a été mise en œuvre pour diminuer les risques sur chacune des lignes d'investissements et, de fait, fait profiter les entrants de la sécurité du volume d'investissements déjà constitués. La Mutualisation concerne la FND-Abrisante, la Fondation KTO, la Fondation des Bernardins et le programme Entraide & Education.

### 2.2.3. Fonds dédiés, résultat et report à nouveau

Définition d'un fonds dédié : il s'agit de la partie des ressources affectées par les donateurs qui n'a pas pu être utilisée à la clôture comptable conformément à l'engagement pris sur un engagement identifié. Il existe plusieurs niveaux de fonds dédiés au sein de la Fondation Notre Dame :

- Les fonds dédiés spécifiques aux fondations abritées et au Programme Entraide :

Une fondation abritée enregistre des « fonds dédiés spécifiques aux fondations abritées » (dans la présentation des comptes) lorsque la Fondation abritée a recueilli une affectation spécifique de la part de donateurs et que le projet n'a pu se réaliser dans le courant de l'exercice ou pour le suivi de subventions publiques affectées à des projets.

Il figure également au Compte de Résultat dans la rubrique « Report en fonds dédiés » ainsi que dans le CROD et le CER.

Il peut aussi exister des fonds dédiés spécifiques au sein du Programme Entraide (« fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide » dans la présentation des comptes) lorsque le Programme Entraide a également recueilli une affectation spécifique de la part de donateurs et que le projet n'a pu se réaliser dans le courant de l'exercice ou pour le suivi de subventions publiques affectées à des projets.

L'utilisation ultérieure de ces ressources sera inscrite en produits des exercices futurs en « Utilisation des fonds dédiés » par la contrepartie d'une diminution des postes de fonds dédiés correspondants.

Le traitement des fonds dédiés ne s'applique qu'aux fonds dédiés spécifiques dans les comptes des Fondations abritées. Ainsi dans les plaquettes propres à chaque fondation abritée, le résultat est traité en report à nouveau de l'année N+1 afin de mieux visualiser le cumul des résultats des exercices antérieurs.

- Au niveau des comptes de la FND-Abrisante il y a donc, désormais en une seule ligne au Passif, le cumul :
  - Des « fonds dédiés aux fondations abritées » correspondant au cumul des reports à nouveau de chaque fondation abritée.

- Les fonds dédiés spécifiques comme précisées ci-dessus.

Le programme Entraide (en dehors de ses fonds dédiés spécifiques) est présenté en report à nouveau comme pour l'établissement recouvrant les charges communes et les fondations présentant un déficit. (Voir détail au 3.2.8 de cette annexe)

#### 2.2.4. Traitement des legs et donations

Depuis le 01/01/2020, le nouveau règlement comptable a conduit à des changements importants concernant les legs et donations et notamment leur comptabilisation dès leur acceptation par le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame.

Ainsi, les Donations temporaires d'usufruit acceptées à partir du 1er janvier 2020 figurent à l'Actif / Immobilisations incorporelles à la ligne « Donations temporaires d'usufruit ». Les revenus sont constatés en compte de résultat au moment des encaissements effectifs. Les donations temporaires d'usufruit comptabilisées en immobilisations incorporelles sont amorties sur la durée de la donation temporaire avec pour contrepartie la rubrique « Fonds reportés liés aux legs ou donations ». (Voir Note 3.2.7).

Toutefois, comme le permet le règlement, les donations temporaires d'usufruit antérieures au 31 décembre 2019 ou celles dont la valorisation est très incertaine restent enregistrées en engagements hors bilan et les revenus constatés au fur et à mesure des encaissements. (Voir Note 6.5)

Les composantes d'un legs ou donations sont désormais les suivantes :

- Les Biens reçus par legs ou donations et destinés à être cédés figurent à Actif / Immobilisations corporelles sur la ligne du même nom). Ils sont constitués uniquement des biens immobiliers destinés à être vendus ;
- Les créances reçues par legs ou donations (Actif circulant) qui sont l'ensemble des actifs non immobiliers des legs et donations.

Les biens destinés à être cédés comme les créances peuvent faire l'objet de dépréciations.

En contrepartie figure au Passif :

- Les dettes des legs ou donations (Passif / Dettes) dès lors qu'elles sont connues et figurent dans la délibération du Conseil d'Administration ;
- Les provisions pour charges sur legs ou donations (Passif / Provisions) constituées des obligations résultant des stipulations du testateur ou du donateur que la Fondation s'engage à exécuter en conséquence de l'acceptation du legs ou de la donation ;
- Les fonds reportés (Passif / Fonds reportés et fonds dédiés) tant que la succession n'est pas réglée et les montants non encaissés.

En revanche, les assurances-vie demeurent enregistrées en engagements hors bilan dès lors qu'elles sont connues au 31 décembre et comptabilisées en compte de résultat uniquement à leur encaissement.

A partir de la date d'acceptation et jusqu'à la date de cession, les revenus et les charges afférents aux biens reçus par legs destinés à être cédés, sont inscrits en compte de résultat soit selon leur nature lorsque celle-ci est identifiable, soit à défaut dans les comptes :

- « Autres produits sur legs ou donations »,
- Et « Autres charges sur legs ou donations »

À l'exception des charges étant identifiées comme répondant aux critères des dettes dont le défunt ne s'était pas libéré au jour de son décès ou des obligations résultant des stipulations du testateur ou donateur.

A la date de clôture, les sommes nettes des legs en cours de réalisation (actifs diminués des passifs en attente) sont neutralisées au compte de résultat par une écriture de « Report en fonds reportés liés aux legs et donations », venant en diminution du produit constaté au compte de résultat à la rubrique « Ressources liées à la générosité du public / legs, donations et assurances-vie »).

Les sommes nettes des legs encaissées sur l'exercice, relatives à des legs ou donations constatées en « Fonds reportés liés aux legs ou donations » en début d'exercice, sont reprises au résultat par le compte « Utilisation des fonds reportés liés aux legs et donations », venant en augmentation du produit constaté au compte de résultat à la rubrique « Ressources liées à la générosité du public / legs, donations et assurances-vie »

#### 2.2.5. Méthode d'affectation des charges communes aux fondations abritées

Chaque année, le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame décide de prélever des frais généraux en fonction d'un pourcentage des activités des fondations abritées, assorti d'un forfait fixe. Cette tarification n'a pas évolué durant l'exercice, sauf les nouvelles fondations privées et Patrimoniales créées en 2024.

#### 2.2.6. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires hors frais d'acquisition des immobilisations). Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Logiciels 1 an
- Matériel de bureau 5 ans
- Matériel informatique 3 ans

Depuis 2012 a été appliquée la méthode par composant sur les constructions figurant en immobilisations. La répartition est la suivante : 60 % pour le foncier et 40 % pour le bâti.

Les immeubles d'habitation en trois composants comme suit :

- Pour 50 % Gros Œuvre
- Pour 20 % Façades, étanchéité, couverture et menuiseries extérieures
- Pour 30 % Agencements : Chauffage Climatisation / Ascenseurs monte-charges  
Electricité câblage / Plomberie et autres  
Agencements intérieurs et décoration

Les durées d'amortissement de ces trois composants sont les suivantes :

- Gros Œuvre : 80 ans taux : 1,25 %
- Façades : 40 ans taux : 2,50 %
- Agencements : 15 ans taux : 6,66 %

La répartition en trois composants et les durées d'amortissement des immeubles de bureaux se décomposent de la manière suivante :

- Gros Œuvre : 60 ans taux : 1,67 %
- Façades : 30 ans taux : 3,33 %
- Agencements : 15 ans taux : 6,66 %

### 2.2.7. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire des valeurs mobilières de placement est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les obligations à long terme, sont reclassées en immobilisations financières selon les critères retenus par le plan comptable général, la Fondation Notre Dame ayant l'intention de garder ces titres jusqu'à leur échéance de remboursement. Les obligations achetées au-dessus du nominal, sont dépréciées pour ramener la valeur nette au nominal à l'échéance de remboursement. (Voir également paragraphe 3.1.1)

### 2.2.8. Zoom spécifique sur le Compte Emploi-Ressources (CER) et le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)

En application de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 portant sur les organismes faisant appel à la générosité publique, la Fondation établit un Compte d'Emploi des Ressources (CER) qui fait partie intégrante de l'Annexe aux comptes annuels. Les méthodes d'élaboration et de présentation du CER ont été établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement ANC n°2018-06.

Le CROD est un tableau de liaison entre le Compte de résultat et le Compte d'Emploi des Ressources, il permet notamment de déterminer en produits ceux liés à la générosité du public et ceux qui ne le sont pas, les subventions et autres concours publics, les reprises sur provisions et dépréciations et les utilisations des fonds dédiés antérieurs. En charges, trois grandes familles de charges sont déterminées, qui se retrouve dans le CER :

- Les missions sociales ;
- Les frais de recherche de fonds,
- Les frais de fonctionnement.

Il y a également les dotations aux provisions et dépréciations, l'impôt sur les bénéfices et les reports en fonds dédiés de l'exercice.

La Fondation Notre Dame est une fondation Reconnue Publique de redistribution. Non directement opérationnelle, elle soutient des projets associatifs tout comme les fondations qu'elle abrite. La nature de la Fondation abritée, qui est précisée dans sa convention de création, conduit à déterminer si elle est se rattache à l'appel public à la générosité ou non. Les fondations dites collectrices font ainsi appel public à la générosité. Leurs comptes sont publiés et diffusés systématiquement sur le site internet de la Fondation Notre Dame. A contrario les fondations privées ou patrimoniales fonctionnent sans appel public à la générosité mais uniquement à partir des apports de leurs fondateurs. (Voir Note 5.)



### 3. Compléments d'information sur le Bilan

#### 3.1. Notes sur l'Actif

La Fondation ne dispose pas d'actifs inaliénables. Nous notons une stabilité de l'actif immobilisé (74,03 m€ en 2023 contre 74,24 m€ en 2024).

- Les immobilisations incorporelles et corporelles connaissent une hausse de 3,48 %
- Le poste des biens reçus dans le cadre des legs et donations subit une baisse de 3,32% à la suite de cessions de biens (3,4 m€). Ce poste a toutefois fait l'objet de nouvelles acceptations (3,2M€) par les Conseils d'Administration de la Fondation durant l'année 2024.

##### 3.1.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

*Tableau des acquisitions et des cessions de l'exercice*

|  | Au<br>01/01/2024  | Acquisitions     | Cessions         | Au<br>31/12/2024  |
|--|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <i>Chiffres en Euros</i>   |                   |                  |                  |                   |
| Donations temporaires d'usufruit                                   | 4 657 700         | 550 000          |                  | 5 207 700         |
| Autres postes d'immobilisation incorporelles                       | 174 922           | 6 388            | 7 086            | 174 224           |
| <b>Total Incorporelles</b>   | <b>4 832 622</b>  | <b>556 388</b>   | <b>7 086</b>     | <b>5 381 924</b>  |
| Terrains   | 18 847 160        |                  |                  | 18 847 160        |
| Constructions sur sol propre                                       | 20 490 922        | 1 108 242        | 120 600          | 21 478 564        |
| Installations générales et agencements                             | 6 162             |                  |                  | 6 162             |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                       | 108 552           | 7 009            | 920              | 114 641           |
| <b>Total Corporelles</b>   | <b>39 452 796</b> | <b>1 115 251</b> | <b>121 520</b>   | <b>40 446 527</b> |
| Immobilisations corporelles en cours                               | 70 631            | 606 999          | 637 945          | 39 684            |
| <b>Total Corporelles en cours</b>                                  | <b>70 631</b>     | <b>606 999</b>   | <b>637 945</b>   | <b>39 684</b>     |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés            | 5 201 250         | 3 254 600        | 3 427 148        | 5 028 702         |
| <b>Total Biens reçus par legs /donations destinés à être cédés</b> | <b>5 201 250</b>  | <b>3 254 600</b> | <b>3 427 148</b> | <b>5 028 702</b>  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>49 557 299</b> | <b>5 533 238</b> | <b>4 193 699</b> | <b>50 896 837</b> |

*Tableau des amortissements techniques*

|  | Au 01/01/2024    | Dotations        | Diminutions ou<br>reprises | Au 31/12/2024    |
|--|------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| <i>Chiffres en Euros</i>                   |                  |                  |                            |                  |
| Donations temporaires d'usufruit           | 1 347 982        | 1 237 044        | 37 925                     | 2 547 101        |
| Concessions, brevets, droits similaires    | 150 991          | 13 497           | 7 086                      | 157 402          |
| <b>Total Immobilisations incorporelles</b> | <b>1 498 973</b> | <b>1 250 542</b> | <b>45 011</b>              | <b>2 704 504</b> |
| Terrains                                   |                  |                  |                            |                  |
| Constructions                              | 4 166 267        | 697 373          | 2 866                      | 4 860 774        |
| Installations générales et agencements     | 3 326            | 219              |                            | 3 545            |
| Matériel de bureau informatique, mobilier  | 89 394           | 11 835           | 771                        | 100 459          |
| Biens reçus par legs ou donations          | 1 380 834        |                  | 66 667                     | 1 314 167        |
| <b>Total immobilisations corporelles</b>   | <b>5 639 822</b> | <b>709 427</b>   | <b>70 304</b>              | <b>6 278 945</b> |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>7 138 794</b> | <b>1 959 969</b> | <b>115 314</b>             | <b>8 983 449</b> |



## 3.1.2. Donations Temporaires d'usufruit

| <i>Chiffres en Euro</i>                             | Nature de l'actif   | Date de la signature | Durée de la DTU | Date d'échéance | Valorisation de l'actif |
|---|---------------------|----------------------|-----------------|-----------------|-------------------------|
| Programme Entraide                                  | Portefeuille titres | 21/03/2023           | 36 mois         | 26/03/2026      | 39 000                  |
| Programme Entraide                                  | Loyers              | 29/11/2022           | 60 mois         | 28/11/2027      | 375 000                 |
| F des EDC   | Loyers              | 13/12/2022           | 48 mois         | 20/12/2027      | 51 200                  |
| F. Privée - St Etienne                              | Loyers              | 23/01/2023           | 36 mois         | 31/03/2026      | 148 000                 |
| <b>TOTAL ENTRAIDE &amp; FONDATIONS COLLECTRICES</b> |                     |                      |                 |                 | <b>613 200</b>          |
| F. Privée   | Dividendes          | 18/12/2021           | 60 mois         | 31/12/2027      | 2 500 000               |
| F. Privée   | Dividendes          | 10/11/2023           | 36 mois         | 30/11/2026      | 1 200 000               |
| F. Privée   | Loyers              | 24/03/2021           | 72 mois         | 31/07/2028      | 344 500                 |
| F. Privée   | Dividendes          | 09/09/2024           | 60 mois         | 30/11/2029      | 550 000                 |
| <b>TOTAL FONDATIONS PRIVEES</b>                     |                     |                      |                 |                 | <b>4 594 500</b>        |
| <b>TOTAL</b>  |                     |                      |                 |                 | <b>5 207 700</b>        |

Les donations temporaires d'usufruit acceptées ou renouvelées en 2024 sont comptabilisées au bilan, conformément au nouveau plan comptable. Les donations temporaires d'usufruit antérieures à 2020 demeurent en engagements hors bilan (voir Note 6.5). En 2024, La Fondation Notre Dame a accepté le prolongement d'une DTU et 3 se sont terminées durant l'exercice.

## 3.1.3. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placements

Les immobilisations financières sont la contrepartie des dotations. Sont concernées par les titres immobilisés :

- La Fondation Notre Dame Abrisante et le programme Entraide,
- Les fondations disposant d'une dotation (pérenne ou consommable), soit 3 fondations collectrices (toutes à dotation pérenne), 4 fondations patrimoniales (dont 3 à dotation consommable) et 20 fondations privées (dont 18 à dotation consommable).

*Immobilisations financières*

| <i>Chiffres en Euro</i>                 | Valeur Brute au 01/01/2024 | Acquisitions et Virements de poste à poste | Cessions et virements de poste à poste | Valeur Brute au 31/12/2024 | Provision        | Valeur Nette au 31/12/2024 |
|---|----------------------------|--|--|----------------------------|------------------|----------------------------|
| Obligations                             | 9 324 783                  | 1 083 492                                  | 3 659 818                              | 6 748 457                  | 920 202          | 5 828 255                  |
| Actions                                 | 8 650 274                  | 2 163 620                                  | 1 764 466                              | 9 049 428                  | 1 248 854        | 7 800 574                  |
| Autres (OPCVM, etc.)                    | 16 172 649                 | 8 495 820                                  | 5 408 816                              | 19 259 652                 | 609 717          | 18 649 935                 |
| Obligations, intérêts courus à recevoir | 74 912                     | 49 413                                     | 74 912                                 | 49 413                     |                  | 49 413                     |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>34 222 617</b>          | <b>11 792 344</b>                          | <b>10 908 012</b>                      | <b>35 106 950</b>          | <b>2 778 773</b> | <b>32 328 177</b>          |

Les variations entre acquisitions et cessions proviennent principalement d'une bascule de valeurs mobilières de placement pour un montant de 974 k€ vers le poste immobilisations financières à la suite de la transformation d'une fondation de flux en une fondation à dotation consommable.

## Valeurs Mobilières de Placement

| <i>Chiffres en Euro</i> | Valeur Brute au 01/01/2024 | Acquisitions et Virements de poste à poste | Cessions et virements de poste à poste | Valeur Brute au 31/12/2024 | Provision      | Valeur Nette au 31/12/2024 |
|-------------------------|----------------------------|--|--|----------------------------|----------------|----------------------------|
| Obligations             | 2 713 311                  | 772  | 2 400 774                              | 313 309                    | 13 100         | 300 210                    |
| Actions                 | 2 231 598                  | 387 310                                    | 1 008 165                              | 1 610 742                  | 226 596        | 1 384 146                  |
| Autres (OPCVM, etc.)    | 7 364 118                  | 2 250 319                                  | 715 942                                | 8 898 495                  | 41 903         | 8 856 591                  |
| <b>TOTAL</b>            | <b>12 309 027</b>          | <b>2 638 401</b>                           | <b>4 124 882</b>                       | <b>10 822 546</b>          | <b>281 599</b> | <b>10 540 947</b>          |

Les autres valeurs mobilières de placements concernent l'ensemble des fondations, avec une part prépondérante des fondations privées présentant une diversification plus grande des placements. Le choix de ceux-ci s'opère en fonction de la durée d'existence de la fondation et de leur sensibilité au risque. Les valeurs mobilières de placement ont diminué de 12 % entre 2023 et 2024 principalement en raison d'un transfert de valeurs mobilières de placement pour un montant de 974 k€ vers le poste immobilisations financières à la suite de la transformation d'une fondation de flux en une fondation à dotation consommable.

## 3.1.4. Disponibilités

| <i>Chiffres en Euros</i>              | Au 31/12/2024 | Au 31/12/2023 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Comptes sur livret et Comptes Courant | 45 761 416    | 45 078 207    |

Les disponibilités sont restées quasi stables entre 2023 et 2024 (+ 683 k€ soit +1,5 %). Cette année les Fondations dont les comptes bancaires sont au Crédit Mutuel ont bénéficié d'une rémunération sur leur compte courant ; à cet effet, les sommes figurant au crédit de leurs comptes livrets ont été transférées sur ces-dits comptes, les intérêts générés étant eux aussi crédités sur le compte courant.

## 3.1.5. Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

| <i>Chiffres en Euro</i>                          | Montant Brut     | A un an au plus  | A plus d'un an |
|--|------------------|------------------|----------------|
| <b>ACTIF :</b>                                   |                  |                  |                |
| Dons perçus en janvier n+1 au titre de l'année n | 1 392 356        | 1 392 356        |                |
| Clients fichiers, locations etc...               | 37 807           | 37 807           |                |
| Personnel et comptes rattachés                   | 5 694            | 5 694            |                |
| Etat : impôts et taxes diverses                  | 51 847           | 51 847           |                |
| Créances reçues des legs et donations            | 5 255 782        | 5 255 782        |                |
| Débiteurs divers                                 | 769 085          | 769 085          |                |
| Charges constatées d'avance                      | 79 097           | 79 097           |                |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>7 591 668</b> | <b>7 591 668</b> |                |

Les principales créances concernent, dans un premier temps, les créances reçues des legs et donations et en second lieu les dons reçus restant à encaisser au 31/12/2024 et qui le seront en janvier 2025.

Les Débiteurs divers sont essentiellement liés à la gestion locative des biens immobiliers détenus en propre ou via une donation temporaire d'usufruit.

Les autres créances sont principalement constituées des avoirs financiers à recevoir dans le cadre du règlement de legs et donations correspondant à 33 dossiers en cours pour les fondations abritées de la Fondation Notre Dame (dont 19 ont été acceptés en 2024 lors des Conseils d'administration de la Fondation).

### 3.1.6. Créances clients et comptes rattachés

| <i>Chiffres en Euro</i>               | Montant brut     | Amort. Prov.  | Net au 31/12/2024 | Net au 31/12/2023 |
|---------------------------------------|------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| Créances clients et comptes rattachés | 1 430 163        | 13 617        | 1 416 546         | 1 239 454         |
| Créances reçues par legs et donations | 5 255 782        |               | 5 255 782         | 2 980 395         |
| Autres créances                       | 826 626          |               | 826 626           | 339 116           |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>7 512 571</b> | <b>13 617</b> | <b>7 498 955</b>  | <b>4 558 965</b>  |

La Fondation peut être amenée à enregistrer des provisions sur des revenus locatifs non encaissés.

### 3.1.7. Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 79 097 €. Elles ne concernent que les charges d'exploitation des fondations collectrices.

| <i>Chiffres en Euro</i> | Au 31/12/2024 | Au 31/12/2023 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Charges d'exploitation  | 79 097        | 67 313        |
| Charges financières     |               |               |
| Charges exceptionnelles |               |               |

## 3.2. Notes sur le Passif

### 3.2.1. Fonds propres

Les fonds propres (fonds propres et fonds propres consommables) s'élèvent au 31 décembre 2024 à près de 72,62 m€ (versus 72,72 m€ en 2023).

## Fonds Propres (Dotation pérenne de la FND-Abritante et du Programme Entraide)

|  | 2024   |  |   |   | 2023   |   |  |
|--|--|--|---|---|--|---|--|
|  | Valeur Nette <u>après</u> affectation Résultat | Réaffectation à la suite d'une vente immobilière | Affectation totale ou partielle du résultat / consommation de la dotation consommable | Valeur Nette <u>avant</u> affectation du Résultat | Réaffectation à la suite d'une vente immobilière | Affectation totale ou partielle du résultat / consommation de la dotation consommable | Valeur Nette avant affectation du résultat |
| <i>Chiffres en Euro</i>                                      |  |  |   |   |  |   |  |
| Fonds propres sans droit de reprise                          |  |  |   |   |  |   |  |
| Fonds propres de la FND - Abritante et du Programme Entraide | 6 351 400                                      |  |   | 6 351 400   |  |   | 5 989 400                                  |
| Dotation statutaire  | 1 682 949                                      |  |   | 1 682 949   |  |   | 1 682 949                                  |
| Dotations Complémentaires                                    | 4 668 451                                      |  |   | 4 668 451   |  |   | 4 306 451                                  |
| <i>FND-Abritante</i>   | <i>2 517 051</i>                               |  |   | <i>2 517 051</i>                                  |  |   | <i>2 517 051</i>                           |
| <i>Programme Entraide - dotation immobilière</i>             | <i>897 400</i>                                 |  |   | <i>897 400</i>                                    |  |   | <i>535 400</i>                             |
| <i>Programme Entraide</i>                                    | <i>1 254 000</i>                               |  |   | <i>1 254 000</i>                                  |  |   | <i>1 254 000</i>                           |

FND Abritante : La Fondation, qui dispose en propre d'une dotation initiale de 1,682 m€, a adopté depuis 2007 une politique de renforcement de sa dotation pour atteindre fin 2019 le montant de 4,2 m€. Il n'y a pas eu de renfort voté en 2024.

Programme Entraide : Depuis 2011, le programme Entraide dispose d'une dotation qui s'établit à 1,3 m€ au 31/12/2022. Comme pour la Fondation Abritante, il n'y a pas eu de renfort voté en 2024. Une donation de deux appartements d'un montant de 362 k€ pour le FIL a, cependant fait varier la répartition des fonds propres.

## Fonds Propres (Dotation des fondations abritées)

| <i>Chiffres en Euro</i>                                     | 2023                                    |  |  | 2024                                    |                                 |  |
|---|---|--|--|---|---------------------------------|--|
| Dotation des Fondations Abrisées                            | Valeur Nette avant affectation Résultat | Affectation totale ou partielle du résultat / conso de la dot. consommable | Valeur Nette après affectation du Résultat | Valeur Nette avant affectation Résultat | Renfort ou consommation en 2024 | Valeur Nette avant affectation du résultat |
| <i>Fondation des Bernardins</i>                             | 300 000                                 |  | 300 000                                    | 300 000                                 |                                 | 300 000                                    |
| <i>Fondation KTO</i>  | 300 000                                 |  | 300 000                                    | 300 000                                 |                                 | 300 000                                    |
| <i>Fondation Sainte-Geneviève</i>                           | 300 000                                 |  | 300 000                                    | 300 000                                 |                                 | 300 000                                    |
| Sous-total des Fondations Collectrices                      | 900 000                                 |  | 900 000                                    | 900 000                                 |                                 | 900 000                                    |
| Dotations initiales des fondations privées et patrimoniales | 18 038 419                              |  | 18 038 419                                 | 18 038 419                              |                                 | 18 038 419                                 |
| <b>Total 1 - Dotation initiale</b>                          | <b>18 938 419</b>                       |  | <b>18 938 419</b>                          | <b>18 938 419</b>                       |                                 | <b>18 938 419</b>                          |
| <i>Fondation des Bernardins</i>                             | 19 348                                  |  | 19 348                                     | 19 348                                  |                                 | 19 348                                     |
| <i>Fonds Insertion Logement</i>                             | 1 900 000                               |  | 1 900 000                                  | 2 262 000                               |                                 | 2 262 000                                  |
| Sous-total des Fondations Collectrices                      | 1 919 348                               |  | 1 919 348                                  | 2 281 348                               |                                 | 2 281 348                                  |
| Dotations complémentaires des fondations privées            | 18 224 867                              |  | 18 224 867                                 | 18 224 867                              |                                 | 18 224 867                                 |
| <b>Total 2 - Dotations complémentaires</b>                  | <b>20 144 215</b>                       |  | <b>20 144 215</b>                          | <b>20 506 215</b>                       |                                 | <b>20 506 215</b>                          |
| <b>Total Dotations des Fondations Abrisées</b>              | <b>39 082 634</b>                       |  | <b>39 082 634</b>                          | <b>39 444 634</b>                       |                                 | <b>39 444 634</b>                          |

Le seuil pour créer une fondation avec dotation au sein de la Fondation Notre Dame est initialement de 300 k€. La Fondation des Bernardins et la Fondation KTO, en 2009, la Fondation Sainte-Geneviève en 2010, ont été créées avec un apport des fondateurs de ce montant. La Fondation KTO et la Fondation Sainte-Geneviève n'ont pas renforcé leur dotation depuis l'origine. Le Fonds Insertion Logement (logé au sein du Programme Entraide) a reçu un immeuble en 2018 d'une valeur de 1,9 m€. Aucun renfort n'a été apporté depuis cette date. A ce jour, 6 fondations privées ou patrimoniales ont des dotations pérennes pour des montants plus significatifs pour deux d'entre elles. L'une d'entre elle a complété sa dotation par un apport immobilier en nue-propiété d'une valeur de 2,7 m€ en 2022.

### Fonds Propres Consomptibles

|  | 2024                                       |   |  |   |                              | 2023                                    |  |                              |  |
|--|--|---|--|---|------------------------------|---|--|------------------------------|--|
|  | Valeur Nette avant affectation du Résultat | Apport de nouvelles dotations consomptibles | Affectation de tout ou partie du résultat / consommation de la dotation consomptible | Apport de nouvelles dotations consomptibles | Transfert de compte à compte | Valeur Nette après affectation Résultat | Affectation de biens immobiliers en 2023 | Renfort ou consommation 2023 | Valeur Nette après affectation du résultat |
| <i>Chiffres en euros</i>                                       |  |   |  |   |                              |   |  |                              |  |
| Dotations consomptibles des fondations collectrices            | 1 073 702                                  |   | -53 069  |   |                              | 1 020 633                               |  |                              | 1 073 702                                  |
| Dotations consomptibles des fondations privées & patrimoniales | 26 578 124                                 | 3 446 690                                   | -4 675 853   | 0   | 814 601                      | 26 163 562                              |  | 7 382 009                    | 26 578 124                                 |
| <b>Total des dotations consomptibles</b>                       | <b>27 651 826</b>                          | <b>3 446 690</b>                            | <b>-4 728 922</b>  | <b>0</b>                                    | <b>814 601</b>               | <b>27 184 195</b>                       |  | <b>7 382 009</b>             | <b>27 651 826</b>                          |

Il y avait 23 fondations à dotation consomptible (collectrices, privées ou patrimoniales) actives au 31 décembre 2024 dont une issue de la transformation d'une fondation privée de flux en fondation à dotation consomptible en juin 2024. Le renfort total des dotations de l'exercice s'élève à 4 261 k€ au titre de 2024. La Fondation des Bernardins avait décidé en 2016 de compléter sa dotation de 319 k€ d'une dotation consomptible afin d'atteindre les 500 k€ de dotation. Elle n'a pas souhaité modifier le montant de sa dotation en 2024.

### 3.2.2. Evolution du Report à nouveau

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Report à nouveau au 01/01/2024 | 3 655 075 |
| Résultat 2024                  | -537 251  |
| Report à nouveau au 31/12/2024 | 3 117 824 |

Chiffres en €

### 3.2.3. Affectation de tout ou partie du résultat & réserves

Dans les comptes de la Fondation Abrisante, est procédé, avant affectation du résultat, à la création, au renfort ou à la consommation des fonds dédiés des fondations abritées (correspondant pour chacune d'entre elles à l'affectation de leur résultat propre) (Voir note 2.2.3 pour les méthodes comptables appliquées).

| Chiffres en euros  | 2024     | 2023     |
|--|----------|----------|
| <u>Résultat de l'exercice avant affectation</u>                                  | -537 251 | -683 776 |
| Augmentation de la dotation de la FND Abrisante et du Programme Entraide         | 0        | 0        |
| Affectation en dotation complémentaire des fondations abritées                   |          |          |
| Affectation nette au poste réserves  | -405 442 | -446 272 |
| Affectation en report à nouveau des fondations abritées et du Programme Entraide | -131 809 | -237 504 |

Le résultat 2024 avant affectation se décompose de la manière suivante :

|  |                 |
|--|-----------------|
| <b>Résultat de l'exercice avant affectation</b>                                  | <b>-537 251</b> |
| Augmentation de la dotation de la FND Abrisante et du Programme Entraide         | 0               |
| <i>Augmentation de la dotation du Programme Entraide</i>                         | 0               |
| <i>Augmentation de la dotation de la FND-Abrisante</i>                           | 0               |
| Affectation nette au poste réserves de la FND-Abrisante                          | -405 442        |
| Affectation en report à nouveau des fondations abritées et du Programme Entraide | -131 809        |
| <i>Affectation du résultat du Programme Entraide</i>                             | -159 628        |
| <i>Affectation en résultat de fondations privées</i>                             | 27 819          |

L'affectation en report à nouveau concerne :

- En premier chef et systématiquement le programme Entraide et Education car il est considéré comme étant l'activité propre de la Fondation Notre Dame. Cela représente 4 180 k€ de report à nouveau au 31 décembre 2023 et 4 021 k€ au 31 décembre 2024 à la suite de l'affectation du résultat de - 159 k€
- En second lieu, il peut concerner des fondations privées présentant un report à nouveau négatif car celui-ci ne peut pas être porté comptablement en fonds dédiés. Après affectation du résultat de 27 819 € au 31/12/2024, les reports à nouveau d'une fondation patrimoniale

déficitaire étaient de 493 k€, déficit susceptible d'être pris en charge par la Fondation Abritante si la fondation abritée fait défaut.

En l'absence de renforcement des dotations au 31 décembre 2024, la seule mesure impactant l'affectation du résultat de la FND-Abritante en 2024 est l'imputation de 405 k€ de déficit aux réserves de la Fondation Abritante afin de couvrir les charges de gestion.

Tableau de suivi des réserves :

| Chiffres en euros                               | 2024   | 2023   |
|---|--|--|
| Réserves immobilières du FIL                    | Reclassement en fonds dédiés du Programme Entraide | Reclassement en fonds dédiés du Programme Entraide |
| Réserves de l'Abritante en début d'exercice     | 2 938 281  | 3 384 553  |
| Variation de l'exercice                         | -405 442   | -446 272   |
| + Affectation de legs non affectés              |  |  |
| + Affectation de revenus de la dotation         |  |  |
| - Utilisation de la réserve                     | -405 442   | -446 272   |
| Réserves au 31/12 après affectation du résultat | 2 532 839  | 2 938 281  |

#### 3.2.4. Congés payés et Compte Epargne temps

Ils sont provisionnés sur la base des salaires perçus sur la période, pour un montant total de 161 k€ charges sociales comprises. La provision relative aux jours de congés épargnés par les salariés (Compte Epargne Temps) s'élève à 22 k€ charges sociales comprises.

#### 3.2.5. Indemnités pour départ à la retraite

Une provision retraite a été enregistrée à hauteur de 9,8 k€ en 2024 contre 8 k€ en 2023.

#### 3.2.6. Taxe sur les salaires

La Fondation Notre Dame bénéficie de l'abattement de taxe sur les salaires de 23 k€. Le montant global de la taxe s'élève, en 2024, à 55,7 k€ contre 60 k€ en 2023

La Fondation est redevable au 31/12/2024 de 16 966.68€ au titre de cette même taxe.

#### 3.2.7. Fonds reportés liés aux legs et donations

| Variation des fonds reportés issus des legs et donations | Au 01/01/2024 | Dotation  | Reprise   | Au 31/12/2024 |
|--|---------------|-----------|-----------|---------------|
| Legs ou donation   | 4 956 191     | 4 225 254 | 4 068 753 | 5 112 692     |
| Donations temporaires d'usufruit                         | 3 309 718     | 587 925   | 1 237 044 | 2 660 599     |
| TOTAL en €   | 8 265 909     | 4 813 179 | 5 305 797 | 7 773 291     |

Au 31/12/2024, il restait 42 dossiers de legs et donations à solder.

39 nouveaux dossiers ont été acceptés au cours de l'exercice 2024, pour un montant de 5 694 k€ ; 46 ont été soldés courant 2024, dont 21 acceptés la même année. Au 31/12/2024, les dossiers demeurant à solder s'élèvent à 5 112 k€.

Concernant les DTU, 1 DTU a été renouvelée durant l'exercice 2024.

### 3.2.8. Fonds dédiés

La totalité des fonds dédiés de la Fondation Notre Dame (y compris fonds dédiés spécifiques) passe de 28,2 m€ au 31 décembre 2023 à 30,9 m€ au 31 décembre 2024.

| Fonds dédiés en €  | Au 01/01/2024    | Affectation charges 2024 | Clôture fondations | Transfert | Ressources affectées 2024 | Total variation 2024 | Au 31/12/2024    | report déficit 2024 |
|--|------------------|--------------------------|--------------------|-----------|---------------------------|----------------------|------------------|---------------------|
| F Abbaye de Lagrasse   | 950 095          |                          |                    |           | 879 400                   | 879 400              | 1 829 495        |                     |
| F Accueillir la vie  | 531 959          |                          | -531 959           |           | 0                         | -531 959             | 0                |                     |
| F Adveniat   | 112 374          |                          |                    |           | -15 981                   | -15 981              | 96 393           |                     |
| F des AFC  | 29 442           |                          |                    |           | 40 173                    | 40 173               | 69 614           |                     |
| F Avenir du Patrimoine à Paris                                       | 230 105          |                          |                    |           | 137 029                   | 137 029              | 367 134          |                     |
| F Bible et Culture   | 14 649           |                          |                    |           | 2 299                     | 2 299                | 16 949           |                     |
| F des Bernardins   | 494 146          |                          |                    |           | 9 446                     | 9 446                | 503 592          |                     |
| F des EDC  | 84 412           |                          |                    |           | 3 138                     | 3 138                | 87 549           |                     |
| F des Œuvres du Berry  | 144 213          |                          |                    |           |                           |                      | 148 067          |                     |
| F du Mont Saint-Michel   | 282 675          |                          |                    |           | -56 195                   | -56 195              | 226 480          |                     |
| F Fraternité de Fondacio   | 167 757          |                          |                    |           | 103 039                   | 103 039              | 270 796          |                     |
| F Hervé Renaudin   | 35 224           |                          |                    |           | 532 639                   | 532 639              | 567 864          |                     |
| F KTO  | 1 283 748        |                          |                    |           | -126 211                  | -126 211             | 1 157 537        |                     |
| F Sainte-Geneviève   | 253 741          |                          |                    |           | -2 882                    | -2 882               | 250 859          |                     |
| F Saint-Etienne  | 98 578           |                          |                    |           | -9 652                    | -9 652               | 88 926           |                     |
| F Vouloir l'éducation  | 101 999          |                          |                    |           | 57 081                    | 57 081               | 159 079          |                     |
| Fonds Maison fraternelle de Créteil                                  |                  |                          |                    |           | 9 977                     | 9 977                | 9 977            |                     |
| Fonds Cathédrale   | 215 233          |                          |                    |           | -194 367                  | -194 367             | 20 866           |                     |
| <b>Total 1 des fondations collectrices (hors programme Entraide)</b> | <b>5 030 349</b> | <b>0</b>                 | <b>-531 959</b>    | <b>0</b>  | <b>1 372 785</b>          | <b>840 826</b>       | <b>5 871 176</b> | <b>0</b>            |
| <b>Total 2 des fondations privées &amp; patrimoniales</b>            | <b>3 675 148</b> | <b>-520 550</b>          | <b>365 354</b>     | <b>0</b>  | <b>-160 273</b>           | <b>-315 469</b>      | <b>3 852 410</b> | <b>-492 731</b>     |
| <b>Fonds dédiés aux fondations abritées</b>                          | <b>8 705 497</b> | <b>-520 550</b>          | <b>-166 605</b>    | <b>0</b>  | <b>1 212 512</b>          | <b>525 357</b>       | <b>9 723 585</b> | <b>-492 731</b>     |

| Fonds dédiés spécifiques en €                   | Au 01/01/2024    | Affectation charges 2024 | Clôture fondations | Transfert  | Ressources affectées 2024 | Total variation 2024 | Au 31/12/2024    | Non mouvementé depuis 2 ans |
|---|------------------|--------------------------|--------------------|------------|---------------------------|----------------------|------------------|-----------------------------|
| Fonds des Bâisseurs                             | 696 708          |                          |                    |            |                           |                      | 696 708          |                             |
| Fonds du legs Salats                            | 4 791 333        | 1 920 012                |                    |            | 1 998 890                 | 78 878               | 4 870 212        |                             |
| Fonds projet Prixm                              | 46 018           | 277 797                  |                    |            | 288 988                   | 11 191               | 57 209           |                             |
| <b>Total Fondation des Bernardins</b>           | <b>5 534 059</b> | <b>2 197 808</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>   | <b>2 287 878</b>          | <b>90 069</b>        | <b>5 624 129</b> | <b>0</b>                    |
| Fonds Maison de Paris                           | 52 976           |                          |                    |            |                           |                      | 52 976           |                             |
| <b>Total Fonds Accueillir la Vie</b>            | <b>52 976</b>    | <b>0</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>   | <b>0</b>                  | <b>0</b>             | <b>52 976</b>    | <b>0</b>                    |
| Fonds Saint Jean Baptiste de Neuilly            | 11 012           |                          |                    |            |                           | 0                    | 11 012           |                             |
| Fonds le Village Notre Dame                     | 37 484           | 6 095                    | 2 202              |            | 31 450                    | 23 154               | 60 637           |                             |
| Fonds le Vestiaire Solidaire Vaucresson         | 29 304           |                          | 2 644              |            | 37 770                    | 35 126               | 64 430           |                             |
| Fonds Le Parvis                                 |                  |                          |                    |            | 20 000                    | 20 000               | 20 000           |                             |
| <b>Total Fondation Sainte-Geneviève</b>         | <b>77 800</b>    | <b>6 095</b>             | <b>4 845</b>       | <b>0</b>   | <b>89 220</b>             | <b>78 280</b>        | <b>156 080</b>   | <b>0</b>                    |
| Fonds Ecole de production                       | 80 904           | 80 904                   |                    |            |                           | -80 904              |                  |                             |
| Fonds pour le Prix de l'Economie du Bien Commun |                  |                          |                    |            | 10 100                    | 10 100               | 10 100           |                             |
| <b>Total EDC</b>                                | <b>80 904</b>    | <b>80 904</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>   | <b>10 100</b>             | <b>-70 804</b>       | <b>10 100</b>    | <b>0</b>                    |
| Fonds La Dauversière                            | 63 434           | 80 000                   | 6 000              |            | 174 217                   | 88 217               | 151 651          |                             |
| <b>Total Fonds La Dauversière</b>               | <b>63 434</b>    | <b>80 000</b>            | <b>6 000</b>       | <b>0</b>   | <b>174 217</b>            | <b>88 217</b>        | <b>151 651</b>   | <b>0</b>                    |
| Fonds soutien Fondation Cino del Duca           | 58 800           | 58 800                   |                    |            |                           | -58 800              | 0                | 0                           |
| <b>Total Fondation du Mont Saint-Michel</b>     | <b>58 800</b>    | <b>58 800</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>   | <b>0</b>                  | <b>-58 800</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                    |
| Fonds Cathédrale de Bourges                     | 25 000           | 18 700                   |                    |            | 60 220                    | 41 520               | 66 520           | -                           |
| <b>Total Fondation Œuvres du Berry</b>          | <b>25 000</b>    | <b>18 700</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>   | <b>60 220</b>             | <b>41 520</b>        | <b>66 520</b>    | <b>0</b>                    |
| Fonds Programme Cathédrale                      | 2 960 117        | 11 762 256               | 391 282            | 1 542 413  | 13 231 218                | 1 077 680            | 5 580 210        |                             |
| Fonds Musique Sacrée                            | 0                | 50 000                   |                    | 49 350     | 650                       | -49 350              | 0                |                             |
| Fonds Moyens de retransmission                  | 56 070           | 56 070                   |                    |            |                           | -56 070              | 0                | -                           |
| Fonds Aménagement intérieur                     | 1 591 763        |                          |                    | -1 591 763 |                           | 0                    | 0                | -                           |
| Fonds extension orgue de chœur                  | 109 692          | 422 242                  |                    |            | 914 914                   | 492 672              | 602 364          | -                           |
| <b>Total Fonds Cathédrale de Paris</b>          | <b>4 717 642</b> | <b>12 290 568</b>        | <b>391 282</b>     | <b>0</b>   | <b>14 146 782</b>         | <b>1 464 932</b>     | <b>6 182 574</b> | <b>0</b>                    |

| Fonds dédiés spécifiques en €                           | Au 01/01/2024     | Affectation charges 2024 | Clôture fondations | Transfert | Ressources affectées 2024 | Total variation 2024 | Au 31/12/2024     | Non mouvementé depuis 2 ans |
|---|-------------------|--------------------------|--------------------|-----------|---------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------|
| Fonds Saint-Augustin                                    | 623 995           | 502 179                  | 4 573              |           | 144 466                   | -362 286             | 261 709           |                             |
| Fonds la Madeleine                                      | 6 950             | 803                      | 120                |           | 6 991                     | 6 068                | 13 019            |                             |
| Fonds Saint-Merri                                       | 28 604            | 47 043                   | 2 786              |           | 70 771                    | 20 942               | 49 546            |                             |
| Fonds St Eustache                                       | 94 774            | 13 587                   | 2 287              |           | 90 530                    | 74 656               | 169 430           |                             |
| Fonds Notre-Dame d'Auteuil                              | 251 749           | 337 405                  | 12 854             |           | 333 779                   | -16 480              | 235 269           |                             |
| Fonds Saint-Sulpice                                     | 30 011            | 60 896                   | 33 493             |           | 862 717                   | 768 328              | 798 339           |                             |
| Fonds Saint-Paul Saint-Louis                            | 89 742            | 78 280                   | 2 107              |           | 58 937                    | -21 450              | 68 292            |                             |
| Fonds Saint-Pierre de Chaillot                          | 61 515            |                          | 8                  |           | 6 594                     | 6 586                | 68 101            |                             |
| Fonds Saint-Séverin                                     | 446 423           | 150 898                  | 207                |           | 9 421                     | -141 684             | 304 739           |                             |
| Fonds Notre Dame de Lorette                             | 57 861            | 17 953                   | 453                |           | 13 984                    | -4 422               | 53 439            |                             |
| Fonds Ecole Militaire                                   | 165 266           | 33 838                   | 940                |           | 32 465                    | -2 314               | 162 953           |                             |
| <b>Total Fondation Avenir du Patrimoine à Paris</b>     | <b>1 856 890</b>  | <b>1 242 882</b>         | <b>59 827</b>      | <b>0</b>  | <b>1 630 655</b>          | <b>327 946</b>       | <b>2 184 836</b>  | <b>0</b>                    |
| <b>Fonds dédiés spécifiques aux fondations abritées</b> | <b>12 467 505</b> | <b>15 975 758</b>        | <b>461 954</b>     | <b>0</b>  | <b>18 399 073</b>         | <b>1 961 361</b>     | <b>14 428 866</b> | <b>0</b>                    |

| Fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide        | Au<br>01/01/2024  | Affectation<br>charges 2024 | Clôture<br>fondations | Transfert | Ressources<br>affectées 2024 | Total variation<br>2024 | Au 31/12/2024     | Non<br>mouvementé<br>depuis 2 ans |
|---|-------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------|------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Fonds Tibériade                                       | 12 833            | -4 946                      |                       |           | 0                            | 4 946                   | 17 779            |                                   |
| Fonds Patrimoine religieux - PRYA                     | 21 072            | 19 250                      | 4 089                 |           | 5 000                        | -18 339                 | 2 734             |                                   |
| Fonds Maison Bakhita                                  | 0                 | 490                         | 10                    |           | 500                          | 0                       | 0                 |                                   |
| Fonds Saint Landry                                    | 467 419           | 95 000                      | 4 660                 |           | 233 000                      | 133 340                 | 600 759           |                                   |
| Fonds Vaugirard Solidarité                            | 2 150 000         | 583 964                     | 0                     |           | 580 000                      | -3 964                  | 2 146 036         |                                   |
| Fonds projet Maison des familles                      | 3 920             | 3 920                       | 0                     |           | 0                            | -3 920                  | 0                 |                                   |
| Fonds Projet APA de la rue des plantes                | 12 740            | 12 740                      | 0                     | 0         | 0                            | -12 740                 | 0                 |                                   |
| Fonds Projet APA - 2024                               |                   | 10 000                      | 510                   | 0         | 18 000                       | 7 490                   | 7 490             |                                   |
| Legs M. affecté - Projets sourds et malentendants     | 188 680           | 3 558                       | 0                     |           | 0                            | -3 558                  | 185 122           |                                   |
| Projets Carême 2024                                   | 0                 | 54 423                      | 1 684                 |           | 56 107                       | 0                       | 0                 |                                   |
| Holy Games  | 5 000             | 5 000                       | 0                     |           | 0                            | -5 000                  | 0                 |                                   |
| Foyer Daubigny -                                      | 24 250            |                             | 1 000                 |           | 25 000                       | 24 000                  | 48 250            |                                   |
| Fonds Legs P affecté - Radio Notre Dame               | 74 174            |                             |                       |           |                              | 0                       | 74 174            |                                   |
| Fonds dédiés logement restant à investir              | 1 738 030         | 229 903                     | 0                     | -17 451   | 781 121                      | 551 217                 | 2 271 796         |                                   |
| Travaux appart ASG                                    | 0                 |                             |                       | 17 451    |                              | 0                       | 17 451            |                                   |
| Fonds dédiés travaux St Denis                         |                   | 19 649                      |                       |           | 100 000                      | 80 351                  | 80 351            |                                   |
| Fonds dédiés spécifiques - Acquisitions FIL           | 2 009 300         | 85 035                      |                       |           |                              | -85 035                 | 1 924 265         |                                   |
| Fonds Legs C immobilisé - FIL                         | 338 986           | 23 458                      |                       |           |                              | -23 458                 | 315 528           |                                   |
| <b>Fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide</b> | <b>7 046 404</b>  | <b>1 141 443</b>            | <b>11 953</b>         | <b>0</b>  | <b>1 798 727</b>             | <b>645 332</b>          | <b>7 691 736</b>  | <b>0</b>                          |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                  | <b>19 513 909</b> | <b>17 117 201</b>           | <b>473 907</b>        | <b>0</b>  | <b>20 197 800</b>            | <b>2 606 692</b>        | <b>22 120 601</b> | <b>0</b>                          |

## 3.2.9. Provision

## 3.2.9.1. Provisions pour risques

Aucune provision pour risques n'a été constatée durant l'exercice 2024

## 3.2.9.2. Provisions pour charges

| Chiffres en euros                         | Au<br>01/01/2024 | Dotations    | Reprises     | Au 31/12/2024  |
|---|------------------|--------------|--------------|----------------|
| Autres provisions pour risques et charges | 15 129           |              |              | 15 129         |
| Provisions perte de change                |                  |              |              |                |
| Provision Retraite                        | 8 156            | 1 719        |              | 9 875          |
| Provision pour charges sur legs           | 118 354          |              | 4 471        | 113 883        |
| <b>Total</b>                              | <b>141 639</b>   | <b>1 719</b> | <b>4 471</b> | <b>138 887</b> |

Depuis 2021, la Fondation Notre Dame a constitué une provision pour départ à la retraite fondée sur les prévisions à 10 ans des départs en retraite.

## 3.2.9.3. Provisions pour dépréciation des créances

| Chiffres en euros | Au<br>01/01/2024 | Dotations     | Reprises | Au<br>31/12/2024 |
|-------------------|------------------|---------------|----------|------------------|
| Clients douteux   | 0                | 13 617        |          | 13 617           |
| <b>TOTAL</b>      | <b>0</b>         | <b>13 617</b> | <b>0</b> | <b>13 617</b>    |

Une provision clients concernant des clients en gestion immobilière a été évaluée dans l'attente du paiement des loyers.

## 3.2.9.4 Dépréciation sur legs des biens reçus

| Chiffres en euros            | 01/01/2024       | Dotations | Reprises      | 31/12/2024       |
|------------------------------|------------------|-----------|---------------|------------------|
| Dépréciation sur biens reçus | 1 380 834        |           | 66 667        | 1 314 167        |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>1 380 834</b> | <b>0</b>  | <b>66 667</b> | <b>1 314 167</b> |

## 3.2.10. Etats des échéances des dettes

| Chiffres en euros  | Montant brut fin<br>31/12/2024 | Moins d'1 an      | 1 à 5 ans      | Plus de 5 ans |
|--|--------------------------------|-------------------|----------------|---------------|
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit : |                                |                   |                |               |
| A 1 an maximum à l'origine                               |                                |                   |                |               |
| A plus d'1 an à l'origine                                | 224 583                        | 35 000            | 175 000        | 14 583        |
| Emprunts et dettes financières divers                    | 125 762                        | 125 762           |                |               |
| Fournisseurs et comptes rattachés                        | 873 152                        | 873 152           |                |               |
| Dettes des legs ou donations                             | 3 755 125                      | 3 755 125         |                |               |
| Autres impôts et comptes rattachés                       | 0                              | 0                 |                |               |
| Dettes fiscales et sociales                              | 415 607                        | 415 607           |                |               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés          | 2 678                          | 2 678             |                |               |
| Autres dettes  | 15 167 970                     | 15 167 970        |                |               |
| <b>TOTAL</b>   | <b>20 564 878</b>              | <b>20 375 294</b> | <b>175 000</b> | <b>14 583</b> |

Sans élément tangible pour indiquer une période plus longue, La Fondation vise de régler les successions en cours, tout comme les projets engagés, dans l'année N+1.

## 3.2.11. Dettes fournisseurs et comptes rattachés

| Chiffres en euros                   | Au 31/12/2024  | Au<br>31/12/2023 |
|-------------------------------------|----------------|------------------|
| Fournisseurs                        | 721 999        | 565 972          |
| Fournisseurs factures non parvenues | 151 153        | 183 107          |
| <b>Valeurs nettes comptables</b>    | <b>873 152</b> | <b>749 079</b>   |

## 3.2.12. Charges à payer

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s'élève à :

| Chiffres en euros                                      | Au 31/12/2024     | Au 31/12/2023     |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                           |                   |                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 873 152           | 749 079           |
| Dettes fiscales et sociales                            | 415 607           | 461 764           |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                              |                   |                   |
| Emprunts financiers divers                             | 125 762           | 96 103            |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 224 583           | 259 583           |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                                 |                   |                   |
| Autres dettes  | 15 167 970        | 16 431 668        |
| Dettes des legs ou donations                           | 3 755 125         | 1 805 443         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        | 2 678             | 2 678             |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>                       |                   |                   |
| Produits constatés d'avance                            |                   | 11 521            |
| <b>DETTES</b>  | <b>20 564 878</b> | <b>19 817 840</b> |

Les principales raisons du montant élevé des dettes proviennent :

- De la politique d'engagement de projets (Autres dettes) : Les associations bénéficiaires reçoivent un courrier d'engagement et sont invités à appeler les fonds au fur et à mesure de leurs besoins. Les versements s'effectuent ainsi en fonction de l'avancée des projets. Les projets restant à verser passent ainsi de 16,43 m€ à 15,14 m€ (-7,70 %).
- Le montant des dettes sur legs ou donation en cours de réalisation passe de 1,8 m€ à 3,7 m€ conformément aux obligations testamentaires stipulées.
- Concernant l'emprunt qui a été contracté en 2021 pour une fondation patrimoniale pour des travaux à hauteur de 329 k€, le solde restant à verser au 31/12/2024 est de 224 k€.



## 4. Compléments d'information sur le compte de résultat

### 4.1. Legs, donations et assurances-vie

| Chiffres en euros   | Au 31/12/2024     | Au 31/12/2023     |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Produits</b>   | <b>13 841 236</b> | <b>10 559 775</b> |
| Montant perçu au titre d'assurances-vie   | 788 951           | 774 597           |
| Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9      | 5 747 012         | 3 604 261         |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés             | 3 169 852         | 2 255 913         |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés  | 66 667            |                   |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations                             | 4 068 753         | 3 925 005         |
| <b>Charges</b>  | <b>7 569 020</b>  | <b>2 336 338</b>  |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés    | 3 343 766         | 2 336 338         |
| Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés |                   |                   |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations                                   | 4 225 254         | 2 640 324         |
| <b>SOLDE DE LA RUBRIQUE</b>   | <b>6 272 216</b>  | <b>8 223 437</b>  |

6,272 m€ de legs et donations figurent en 2024 au compte de résultat.

### 4.2. Charges administratives communes

Les charges administratives consistent en services de la Fondation Abritante au profit de ses fondations abritées : il s'agit principalement du suivi légal, fiscal, déontologique et du suivi comptable et financier des fondations abritées et du Programme Entraide.

Les charges administratives communes s'élèvent en 2024 à 1 631 k€. Les contributions des fondations abritées et du programme Entraide & Education s'élèvent à 915 905 €. La Fondation utilise ses produits financiers et sa réserve pour équilibrer.

### 4.3. Projets soutenus

La Fondation Notre Dame, à travers son Programme Entraide, et les fondations abritées, engagent lors des Conseils et Comités des soutiens financiers en faveur de projets qui font l'objet d'un courrier d'engagement à destinations des associations bénéficiaires. Les décaissements ont lieu au fur et à mesure des besoins. Des annulations, le plus souvent partielles, peuvent avoir lieu lorsque le projet a finalement besoin d'un soutien financier moindre. Les projets sont suivis sur plusieurs années, jusqu'à leur complète réalisation. En fin d'année, certains projets ne sont pas soldés mais l'engagement perdure.

Le tableau suivant détaille l'ensemble des mouvements.

| <i>Chiffres en €</i>   | Montant<br>01/01/2024<br>restant à solder | Nombre de<br>projets 2024 | Montant<br>accordé 2024 | Montant versé<br>2024 | Annulation<br>2024 | Montant Net<br>accordé en 2024 | Reste à verser<br>au<br>31/12/2024 | Montant Hors<br>Bilan |
|--|---|---------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Programme Entraide   | 1 248 100                                 | 201                       | 4 152 547               | 3 419 011             | 224 215            | 3 928 332                      | 1 757 421                          | 4 873 251             |
| Fondation Hervé Renaudin   |   | 2                         | 15 500                  |                       |                    | 15 500                         | 15 500                             |                       |
| Fondation des Œuvres du Berry                                      | 1 454                                     | 6                         | 47 965                  | 21 234                |                    | 47 965                         | 28 185                             |                       |
| Fondation Vouloir Education  | 300                                       | 7                         | 141 700                 | 141 700               | 300                | 141 400                        |                                    |                       |
| Fondation Adveniat   | 20 000                                    | 6                         | 84 512                  | 101 702               | 2 810              | 81 702                         |                                    |                       |
| Fondation des Bernardins   |   | 3                         | 4 537 797               | 4 537 797             |                    | 4 537 797                      |                                    |                       |
| Fondation des EDC  | 143 800                                   | 24                        | 475 991                 | 541 771               | 14 020             | 461 971                        | 64 000                             |                       |
| Fondation KTO  |   | 1                         | 8 500 000               | 7 500 000             | 1 000 000          | 7 500 000                      |                                    |                       |
| Fondation Saint-Etienne  | 60 739                                    | 9                         | 398 686                 | 395 925               | 3 500              | 395 186                        | 60 000                             |                       |
| Fondation des AFC  | 20 000                                    | 2                         | 50 000                  | 16 650                |                    | 50 000                         | 53 350                             |                       |
| Fondation de l'Abbaye de Lagrasse                                  | 1 410 975                                 | 8                         | 151 000                 | 559 845               |                    | 151 000                        | 1 002 129                          |                       |
| Fondation Avenir du Patrimoine à Paris                             | 3 112 560                                 | 15                        | 1 484 709               | 1 228 177             | 220 017            | 1 264 692                      | 3 149 075                          | 920 000               |
| Fondation Sainte Geneviève   | 657 973                                   | 45                        | 1 251 275               | 1 110 406             | 39 411             | 1 211 864                      | 759 431                            |                       |
| Fondation Mont Saint Michel  |   | 5                         | 287 300                 | 285 800               |                    | 287 300                        | 1 500                              |                       |
| Fondation Bible & Culture  |   | 4                         | 42 000                  | 42 000                |                    | 42 000                         |                                    |                       |
| Fondation Fraternité de Fondacio                                   |   | 16                        | 236 702                 | 236 702               |                    | 236 702                        |                                    |                       |
| Fondations Patrimoniales   | 2 261 116                                 | 28                        | 783 400                 | 2 535 394             | 28 066             | 755 334                        | 481 056                            | 41 000                |
| Fondations Privées   | 6 929 462                                 | 337                       | 11 455 971              | 8 883 338             | 2 044 042          | 9 411 929                      | 7 458 053                          | 2 500 000             |
| Fonds Cathédrale   | 418 865                                   | 1                         | 70 956 085              | 71 002 140            | 66 186             | 70 889 899                     | 306 624                            |                       |
| <i>Neutralisation des projets communs<br/>Collectrices/Privées</i> |   | -41                       |                         |                       |                    | -3 323 021                     |                                    |                       |
| <b>Total 2024</b>  | <b>16 285 344</b>                         | <b>656</b>                | <b>105 053 140</b>      | <b>102 559 592</b>    | <b>3 642 566</b>   | <b>98 087 553</b>              | <b>15 136 324</b>                  | <b>8 334 251</b>      |

## 5. Commentaires sur le CROD (compte de résultat par origine et destination) et le CER (Compte d'Emploi des Ressources)

Depuis 2020, les méthodes d'élaboration et de présentation du CROD et du CER sont établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement ANC n°2018-06 modifié par le Règlement ANC n°2020-08.

### 5.1. Produits (CROD)/Ressources (CER) par origine

#### 5.1.1. Produits liés à la générosité du public / Dons, legs et mécénat (Rubrique 1)

Il s'agit essentiellement de dons manuels, de legs, assurances-vie, droits d'auteur et donations simples ou donations temporaires d'usufruit issus du Programme Entraide & Education ou de l'une des fondations abritées faisant appel public à la générosité ainsi que désormais du Mécénat d'entreprises et autres personnes morales souhaitant soutenir les fondations collectrices.

Dans les comptes de la Fondation Notre Dame, les dons ou libéralités sont sous la rubrique « non affectés » quand ils sont pour le Programme Entraide ou la Fondation Abritante et dans la rubrique « affectés » quand ils sont pour les fondations abritées faisant appel public à la générosité ou qu'ils font l'objet d'une affectation spécifique au sein du Programme Entraide.

Les dons, donations et legs provenant des fondations privées ou patrimoniales ne figurent pas dans la colonne « Dont générosité du public » du CROD. Ils ne sont pas repris dans le CER.

#### 5.1.2. Autres produits liés à la générosité du public (rubrique 1.3)

Les autres produits liés à la générosité du public sont essentiellement les produits financiers issus des ressources collectées auprès du public, des revenus locatifs et des revenus financiers ainsi que des produits d'échanges de fichiers, de ventes aux enchères et des contributions de donateurs à des manifestations.

#### 5.1.3. Subventions & autres concours publics (rubrique 3)

Le modèle économique de la Fondation Notre Dame repose sur la générosité publique. Il n'y a pas de recherche organisée de subventions et autres concours publics. Ces démarches sont en général portées directement par les œuvres bénéficiaires. Toutefois, pour certains projets spécifiques, certaines fondations peuvent en bénéficier.

#### 5.1.4. Utilisation des fonds dédiés antérieurs

La variation des fonds dédiés est explicitée dans les annexes aux comptes, au point 3.2.8.

#### 5.1.5. Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature sont explicitées dans les annexes aux comptes, au point 6.3.

Les bénévoles engagés à la Fondation Notre Dame ou dans une fondation collectrice sont considérées comme des bénévoles liées à l'appel public à la générosité. Leur mission peut toutefois concerner les missions sociales (accompagnement des projets soutenus), la recherche de fonds (dans la relation avec les donateurs par exemple ou l'organisation d'évènements) ou le fonctionnement (gestion financière,

gestion des legs et donations par exemple). Le temps passé par les membres des Conseils et Comités des fondations est systématiquement valorisé en temps nécessaire au fonctionnement des fondations.

#### 5.1.6. Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice (CER – ancien T1 et T7)

Dans le CER 2024 de la Fondation Notre Dame, le report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice concerne les dons non affectés et non employés du Programme Entraide (4 021 k€) ainsi que la réserve constituée par la Fondation Abrisante afin de permettre de couvrir les charges de fonctionnement au service de l'ensemble des fondations abritées et du Programme Entraide (2 533 k€). (Voir note 3.2.3)

Dans le CER spécifique de chaque fondation faisant appel public à la générosité, le report des ressources ne concerne que les ressources qui ne sont pas affectées par les donateurs à un emploi plus restrictif que l'objet général de la fondation abritée.

## 5.2. Emplois

### 5.2.1. Contenu des missions sociales

La Fondation Notre Dame - comme les fondations qui font appel public à la générosité qu'elle abrite – est une fondation essentiellement de redistribution. Elle a vocation à apporter un soutien moral et financier à des projets menés par des associations :

- Soit très largement dans les domaines caritatif, social et éducatif d'une part, dans les domaines de l'art, de la culture et de la communication d'autre part (Programme Entraide & Education, Fondation Sainte-Geneviève, Fondation Adveniat, Fondation Saint-Etienne, Fondation des Œuvres du Berry, Fondation Hervé Renaudin mais également l'ensemble des fondations privées).
- Soit de manière plus spécifique :
  - Pour la rénovation, l'entretien et le fonctionnement du collège des Bernardins (Fondation des Bernardins),
  - Pour la mise en œuvre et le développement d'activités de diffusion et de production de programmes à vocation culturelle, sociale, éthique ou artistique (Fondation KTO)
  - Pour l'insertion de personnes ou de familles en difficulté, par l'acquisition de biens immobiliers et la promotion d'un accompagnement de qualité (Fonds Insertion par le Logement du Programme Entraide).
  - Pour la sauvegarde des églises classées ou présentant un intérêt local culturel reconnu à Paris (Fondation Avenir du Patrimoine à Paris)
  - Depuis l'incendie du 15 avril 2019, spécifiquement pour la restauration et le rayonnement de la Cathédrale Notre-Dame de Paris à travers le Fonds Cathédrale de Paris,
  - Pour des projets d'équipement et d'aménagement nécessaires à l'accueil des personnes venant découvrir le Mont Saint-Michel et la mise en réseau et animation de l'existant (Fondation du Mont-Saint-Michel)
  - Pour la mise en œuvre d'actions à caractère social et philanthropique permettant d'ordonner la vie économique autour de l'homme et du bien commun (Fondation des EDC)

- Pour le soutien à des projets de mise en valeur de la Bible (Fondation Bible & Culture)
- Pour les projets de restauration de l'abbaye Sainte-Marie de Lagrasse (Fondation de l'Abbaye de Lagrasse).
- Pour apporter un soutien moral et financier à des projets réalisés par tout organisme non lucratif qui œuvre dans le domaine de l'éducation des jeunes et dont les activités sont d'intérêt général (Fondation Vouloir l'Education)
- Pour apporter un soutien moral et financier à des projets destinés à l'éducation, à la famille, en faveur de l'écologie intégrale, de la formation humaine, professionnelle et spirituelle pour former des animateurs et acteurs de terrain solides ainsi qu'à toutes rencontres favorisant un dialogue entre les cultures, la foi et les religions et les enjeux de la société ... (Fondation Fraternité de Fondacio)
- Pour apporter un soutien moral et financier à des projets d'intérêt général destinés à promouvoir la famille comme cellule de base de la société et de favoriser la solidarité intrafamiliale et interfamiliale... (Fondation des AFC)

Le CROD et le CER spécifiques à chaque fondation abritée faisant appel public à la générosité permettent ainsi de connaître les montants attribués à chacune de ces finalités. Les différents CER édités ainsi par la Fondation Notre Dame sont notamment disponibles en ligne sur le site « [fondationnotredame.fr](http://fondationnotredame.fr) » dans les pages dédiées à chacune des fondations. La Fondation invite chaque donateur à se reporter au CER correspondant à son don.

Dans le Compte d'Emploi des Ressources de la Fondation Notre Dame, la différence entre la colonne « Emplois du Compte de résultat » et la colonne « Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisé sur N » résulte du montant total des charges émanant des fondations privées ou des fondations patrimoniales qui disposent chacune d'un objet qui leur est propre.

Par ailleurs le CROD et le CER de la Fondation Notre Dame fait l'objet d'un retraitement des écritures réciproques entre les fondations privées (qui apportent leur soutien) et les fondations collectrices. En 2024, les fondations privées ont soutenu les fondations collectrices à hauteur de 3 323 k€.

N'étant pas directement opérationnelles, la Fondation Notre Dame et ses fondations abritées ont donc l'essentiel des missions sociales constitué par des « versements à d'autres organismes ». Ces versements font l'objet de délibérations de la gouvernance et sont d'abord comptabilisés en engagement et versés au fur et à mesure des appels de fonds par les associations bénéficiaires.

La Fondation Notre Dame et ses fondations abritées peuvent avoir néanmoins deux autres types de dépenses pour les missions sociales :

- Des charges externes réglées directement par la fondation abritée qui viennent principalement :
  - Pour la Fondation des EDC, l'organisation du prix Philibert Vrau et la réalisation d'un baromètre ;
  - Pour la Fondation Sainte-Geneviève, intégration d'un outil de gestion des projets dans le cadre du suivi des engagements de la Fondation
  - Pour le programme Entraide & Education, pour le Fonds Insertion par le Logement, des frais de rénovation et de gestion des appartements utilisés pour des personnes et familles en situation de précarité ;

Ces charges se retrouvent dans la sous-rubrique « Actions réalisées directement ».

- De manière beaucoup plus modeste, les coûts engendrés par la sélection et le suivi de ces mêmes organismes. Ces coûts consistent majoritairement en temps consacré par le personnel salarié à l'accompagnement des projets, y compris les déplacements nécessaires pour se rendre sur le terrain dans les locaux des associations bénéficiaires.

Ils concernent en 2024 le programme Entraide & Education et son Fonds Insertion Logement, la Fondation Sainte-Geneviève, la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris, la Fondation Saint-Etienne, la Fondation du Mont-Saint-Michel, la Fondation des EDC, la Fondation Avenir du Patrimoine mais également la Fondation Abrisante qui assure l'instruction des projets des fondations privées. Il inclut également l'outil de gestion des projets.

Cela a donné lieu à la création de la sous-rubrique « Accompagnement des projets ».

### 5.2.2. Frais de recherche de fonds

La Fondation Notre Dame et ses fondations abritées collectrices sont financées quasi exclusivement par la générosité du public. A ce titre, elles engagent des frais d'appel et de traitement des dons, y compris des frais de legs et donations. Sont inclus dans les frais d'appel public à la générosité tous les frais de personnel engagés dans la recherche de fonds. Les frais d'appel public à la générosité excluent les charges immobilières inscrites en charges de fonctionnement. Les politiques d'appel public à la générosité sont décidées par chacun des comités exécutifs des fondations abritées ainsi que, pour le programme Entraide & Education à Paris, par le Bureau et le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame.

### 5.2.3. Contenu des frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement recouvrent l'ensemble des charges communes, portées par la Fondation Abrisante et liées au fonctionnement de toutes les fondations abritées. Il s'agit essentiellement du temps de la direction générale pour le suivi des obligations juridiques, légales et déontologiques, des charges comptables et financières dont la charge de commissariat aux comptes, les charges de déploiement d'outils informatiques de gestion, des charges de communication générales (comme le site Internet de la Fondation Notre Dame) ou l'édition d'une brochure pour les fondations abritées. Les frais de fonctionnement sont couverts pour partie par une contribution des fondations abritées, pour partie par l'utilisation des revenus de la dotation de la Fondation Notre Dame.

Les frais de gestion des fondations abritées recouvrent également les charges de location et de gestion immobilière pour les locaux ainsi que pour les donations temporaires d'usufruit ainsi que les charges spécifiques au fonctionnement des fondations privées.

Les charges financières correspondent à celles inscrites aux comptes de résultat et concernent essentiellement les fondations ayant une dotation.

Sont concernés par les charges immobilières le Programme Entraide & Education, la Fondation des Bernardins, la Fondation Sainte-Geneviève, la Fondation des EDC et la Fondation Saint-Etienne. Les autres fondations abritées bénéficient de locaux mis à disposition gracieusement.

Les frais de gestion des fondations privées ne figurent pas dans la colonne d'affectation des emplois des ressources collectées auprès du public car ces fondations ne font pas appel public à la générosité.

#### 5.2.4. Reports en fonds dédiés de l'exercice

Les engagements à réaliser sur ressources affectées concernent, pour le CROD et le CER de la Fondation Notre Dame – Abrisante, toutes les ressources, collectées dans l'année et non utilisées au 31 décembre de l'exercice par les fondations abritées, hormis les dons non affectés du programme Entraide & Education, propre à la FND.

Pour le CROD et CER spécifiques à chaque fondation faisant appel public à la générosité, cela ne concerne que les fonds affectés par les donateurs à un emploi plus restrictif que l'objet général de la fondation abritée.

*[Voir le tableau du suivi des fonds dédiés en Annexes des Comptes.]*

#### 5.2.5 Investissements du Fonds Insertion Logement

Le Fonds Insertion Logement du Programme Entraide (ex-Fondation Insertion par le Logement) a pour vocation d'acquérir des appartements afin de les mettre à disposition d'associations à vocation sociale. À la suite du transfert du fonds au Programme Entraide, le CER spécifique du fonds a été intégré dans le CER du programme Entraide. L'annexe donne la répartition entre les deux.

Dans le bilan de la Fondation Notre Dame les fonds figurent en fonds dédiés pour un montant égal à l'actif net des amortissements de l'exercice.

#### 5.2.6 Excédent de ressources de l'exercice

L'excédent de ressources de l'exercice a une quadruple composition :

- Les dons non affectés du programme Entraide & Education (-159 k€);
- Les montants portés en renfort des dotations à la clôture de l'exercice tant pour la FND-Abrisante que des fondations abritées faisant appel public à la générosité visant la pérennité. Conformément à l'article 13 des statuts de la FND, ces montants font l'objet d'une décision du Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame ou du Comité exécutif de la fondation abritée concernée et portent sur un excédent de ressources ou un legs non affecté ; Il n'y a pas eu de renfort en 2024
- L'éventuel renfort ou consommation de la réserve de la FND-Abrisante, soit : - 405 k€
- Impacté par le report à nouveau d'une fondation déficitaire à fin 2024 (+28 k€)



## 6. Autres informations

### 6.1. Locaux

Les services de la Fondation utilisent 13 bureaux et deux espaces ouverts du 10, rue du Cloître Notre-Dame, dans le 4<sup>ème</sup> arrondissement de Paris. Ces locaux, partagés avec la Fondation Avenir du Patrimoine, sont mis à disposition gracieusement.

La Fondation des Bernardins (Paris), la Fondation KTO (Malakoff), la Fondation Sainte-Geneviève (Nanterre), la Fondation Adveniat (Paris), la Fondation des EDC (Paris), la Fondation du Mont-Saint-Michel (Ardevon), la Fondation Bible et Culture (Paris), la Fondation Saint-Etienne (Meaux), la Fondation de

l'abbaye de Lagrasse (Lagrasse - Aude) et la Fondation des Œuvres du Berry (Bouges), la Fondation Vouloir l'Education ( Courbevoie), la Fondation Fraternité de Fondacio (Versailles), La Fondation Hervé Renaudin (Pontoise) et la Fondation des AFC (Paris) disposent de locaux mis à disposition par leurs fondateurs, parfois contre une participation aux charges. Les fondations privées ne disposent pas de locaux spécifiques.

## 6.2. Effectifs

Les effectifs moyens de la Fondation Notre Dame ont été les suivants en 2024 :

| Salariés |                    |            |            |                |       |           |
|----------|--------------------|------------|------------|----------------|-------|-----------|
| Année    | Cadres & assimilés | ETP Cadres | Non-cadres | ETP Non-cadres | Total | Total ETP |
| 2023     | 30                 | 24,36      | 2          | 0,79           | 32    | 25,15     |
| 2024     | 26                 | 22,31      | 1          | 0,50           | 27    | 22,81     |

Au cours de l'exercice 2024, trois personnes ont intégré la Fondation, dont une dans le cadre d'un contrat à durée déterminée (CDD) pour assurer un remplacement lié à un congé maternité. Par ailleurs, deux départs ont été enregistrés au cours de la même période.

De plus, à partir de décembre 2024, le traitement des salaires de la Fondation des Bernardins est géré par le GIE Bernardins Support qui est un groupement ayant pour objet la mise à disposition des services communs et plus particulièrement des prestations, moyens matériels et humains dans le domaine des services supports (les services d'administration, ressources humaines, ...). Aussi, à compter du 01/12/2024, il n'y a plus de salariés au sein de la Fondation, mais des mises à disposition de personnel.

L'effectif se répartit selon les affectations suivantes :

| Salariés Fondation Notre Dame                |       |                           |            |            |                |       |           |
|--|-------|---------------------------|------------|------------|----------------|-------|-----------|
| Fondations                                   | Année | Cadres & assimilés cadres | ETP Cadres | Non-cadres | ETP Non-cadres | Total | Total ETP |
| FND Abrisante                                | 2023  | 22                        | 14,16      |            |                | 22    | 14        |
|  | 2024  | 22                        | 14,46      |            |                | 22    | 14        |
| Fondation des Bernardins                     | 2023  | 4                         | 2,83       | 1          | 0,29           | 5     | 3         |
|  | 2024  | 0                         | N/C        | N/C        | N/C            | 0     | 0         |
| Programme Entraide                           | 2023  | 10                        | 4,38       | 1          | 0,5            | 11    | 5         |
|  | 2024  | 11                        | 4,26       | 1          | 0,5            | 12    | 5         |
| Programme Entraide _Fonds Insertion Logement | 2023  | 1                         | 0,20       |            |                | 1     | 0         |
|  | 2024  | 3                         | 0,50       |            |                | 3     | 1         |
| Fonds Cathédrale                             | 2023  | 7                         | 1,89       |            |                | 7     | 2         |
|  | 2024  | 8                         | 2,00       |            |                | 8     | 2         |
| Fondation Avenir du Patrimoine               | 2023  | 1                         | 0,90       |            |                | 1     | 1         |
|  | 2024  | 2                         | 1,10       |            |                | 2     | 1         |

En raison de la présence de fondations abritées, un certain nombre de personnes sont salariées par des structures tierces et sont refacturées - à l'euro prêt – au prorata du temps passé par chacun. Elles peuvent elles-mêmes travailler pour plusieurs fondations abritées. Le tableau tient compte du nombre réel de personnes refacturées et non du nombre de refacturations.

| Mise à disposition de personnel |                           |            |            |                |       |           |
|---------------------------------|---------------------------|------------|------------|----------------|-------|-----------|
| Année                           | Cadres & assimilés cadres | ETP Cadres | Non-cadres | ETP Non-cadres | Total | Total ETP |
| 2023                            | 15                        | 5,78       | 8          | 3,73           | 23    | 9,51      |
| 2024                            | 16                        | 7,61       | 9          | 5,30           | 25    | 12,91     |

### 6.3 Contribution des bénévoles & contributions volontaires en nature

Les fondations abritées disposent chacune d'un Comité exécutif bénévole composé :

- Pour partie des fondateurs ou représentants des fondateurs ;
- Pour partie de personnes qualifiées.

Seuls sont remboursés les frais de déplacements lorsque les membres en font la demande.

Les fondations abritées, principalement collectrices, et la Fondation Notre Dame elle-même bénéficie de bénévoles réguliers qui apportent leur concours sur de multiples aspects (finances, comptabilité, suivi des projets, gestion de l'immobilier social, gestion des legs et donations, relation avec les donateurs, etc.)

Le barème retenu pour la valorisation du bénévolat est un barème simple et lisible, avec trois niveaux de bénévolat :

- Le temps d'un « administrateur » : valorisé à 4.3 fois le SMIC chargé.  
On considère que le travail demandé par un Conseil d'administration, un Comité exécutif, ou encore un Comité de fondation privée, représente l'équivalent d'un jour de travail par bénévole et par Conseil ou Comité,
- Le temps d'un bénévole « cadre » : valorisé à 1,9 fois le SMIC augmenté des charges patronales,
- Le temps d'un bénévole « employé » : valorisé au SMIC augmenté des charges patronales.

| Chiffres en euros                    | Bénévoles  |       |       |           |
|--------------------------------------|------------|-------|-------|-----------|
|                                      | Fondations | Année | Total | Total ETP |
| FND Abrisante                        | 2023       | 28    | 3,09  | 227 421   |
|                                      | 2024       | 18    | 2,64  | 165 910   |
| Fondation Abbaye de Lagrasse         | 2023       | 18    | 1,79  | 63 346    |
|                                      | 2024       | 17    | 1,95  | 71 392    |
| Fondation Accueillir la Vie          | 2023       | 6     | 0,10  | 12 000    |
|                                      | 2024       | 8     | 0,05  | 5 538     |
| Fondation Adveniat                   | 2023       | 13    | 1,04  | 72 799    |
|                                      | 2024       | 11    | 1,15  | 78 031    |
| Fondation Avenir du patrimoine       | 2023       | 10    | 0,10  | 7 699     |
|                                      | 2024       | 6     | 0,19  | 9 093     |
| Fondation Bible et Culture           | 2023       | 9     | 0,25  | 20 970    |
|                                      | 2024       | 10    | 0,22  | 17 627    |
| Fonds Cathédrale                     | 2023       | 7     | 0,32  | 11 591    |
|                                      | 2024       | 9     | 0,17  | 8 288     |
| Fondation des Bernardins             | 2023       | 37    | 1,76  | 108 339   |
|                                      | 2024       | 31    | 1,54  | 95 115    |
| Programme Entraide                   | 2023       | 5     | 1,11  | 63 118    |
|                                      | 2024       | 5     | 1,25  | 71 770    |
| Fonds Créteil                        | 2023       | N/C   | N/C   | N/C       |
|                                      | 2024       | 8     | 0,05  | 5 538     |
| Fondation Sainte-Geneviève           | 2023       | 22    | 1,83  | 170 343   |
|                                      | 2024       | 19    | 2,07  | 180 977   |
| Fondation du Mont-Saint-Michel       | 2023       | 38    | 1,06  | 86 096    |
|                                      | 2024       | 34    | 1,14  | 92 360    |
| Fondation des Œuvres du Berry        | 2023       | 12    | 0,46  | 53 798    |
|                                      | 2024       | 10    | 0,51  | 58 960    |
| Fondation KTO                        | 2023       | 10    | 0,05  | 6 000     |
|                                      | 2024       | 5     | 0,02  | 2 308     |
| Fondation Saint-Etienne              | 2023       | 11    | 0,06  | 7 385     |
|                                      | 2024       | 10    | 0,06  | 7 385     |
| Fondation AFC                        | 2023       | 11    | 0,15  | 16 767    |
|                                      | 2024       | 12    | 0,11  | 12 031    |
| Fondation Hervé Renaudin             | 2023       | 11    | 0,04  | 4 854     |
|                                      | 2024       | 13    | 0,09  | 9 708     |
| Fondation des EDC                    | 2023       | 29    | 1,08  | 92 838    |
|                                      | 2024       | 14    | 0,52  | 46 252    |
| Fondation Vouloir l'Education        | 2023       | 9     | 0,81  | 53 003    |
|                                      | 2024       | 8     | 0,74  | 70 842    |
| Fondation Yves Mahyeuc               | 2023       | 8     | 0,19  | 23 097    |
|                                      | 2024       | N/C   | N/C   | N/C       |
| Fondation Fraternité de Fondacio     | 2023       | 10    | 0,54  | 65 217    |
|                                      | 2024       | 12    | 0,59  | 70 813    |
| Sous-total Abrisante et Collectrices | 2023       | 304   | 15,83 | 1 166 681 |
|                                      | 2024       | 260   | 15,04 | 1 079 937 |
| Fondations Privées et Patrimoniales  | 2023       | 184   | 0,64  | 76 154    |
|                                      | 2024       | 187   | 0,66  | 79 385    |
|                                      | Total 2023 | 488   | 16,47 | 1 242 835 |
|                                      | Total 2024 | 447   | 15,70 | 1 159 322 |

Les contributions volontaires en nature sont de 3 ordres :

- Le bénévolat et les mises à disposition de personnel comme évoqué ci-dessus qui peut être affecté aussi bien aux missions sociales, qu'à la recherche de fonds ou au fonctionnement ;
- Les prestations en nature : fourniture gratuite de services ou prestations.
- Les dons en nature, notamment dans le cadre de la distribution alimentaire liée à la crise du Covid-19, calculé à la valeur du stock ou au prix de revient.

Les contributions volontaires en nature sont comptabilisées dans des comptes de classe 8 : au crédit, les contributions volontaires par catégorie (dons en nature consommés ou utilisés en l'état, prestations en nature, bénévolat) ; au débit, en contrepartie, leurs emplois selon leur nature (secours en nature, mises à disposition gratuite de biens, prestations en nature, personnel bénévole). Ces éléments sont présentés au pied du compte de résultat dans la partie « Contributions volontaires en nature », en deux colonnes de totaux égaux.

| Contributions volontaires en nature                   | 2024             | 2023             |   | 2024             | 2023             |
|---|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| Emplois de l'exercice                                 |                  |                  | Ressources de l'exercice  |                  |                  |
| 1 - Contributions volontaires aux missions sociales   | 272 299          | 315 244          | 1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public   | 1 190 741        | 1 404 049        |
| Réalisées en France                                   | 272 299          | 315 244          | Bénévolat   | 1 159 321        | 1 242 834        |
| Réalisées à l'étranger                                |                  |                  | Prestations en nature   | 31 419           | 161 215          |
|   |                  |                  | Dons en nature  |                  |                  |
| 2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds | 304 482          | 332 495          |   |                  |                  |
| 3 - Contributions volontaires au fonctionnement       | 582 540          | 595 095          |   |                  |                  |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 159 321</b> | <b>1 242 834</b> | <b>TOTAL</b>  | <b>1 190 741</b> | <b>1 404 049</b> |
| <i>Chiffres en Euros</i>                              |                  |                  | Fonds dédiés liés à la générosité du public en début d'exercice | 2 471 483        | 4 834 467        |
|   |                  |                  | (-) utilisation   | 2 455 812        | 8 172 997        |
|   |                  |                  | (+) report  | 6 240 836        | 5 810 012        |
|   |                  |                  | Fonds dédiés liés à la générosité du public en fin d'exercice   | 6 256 507        | 2 471 483        |

## 6.4 Honoraires du Commissaire aux comptes

Ils comprennent les travaux réalisés au titre de l'exercice dont les missions spécifiques entreprises sur les fondations abritées. Ils s'élevaient à 85 920 € dont 50 106 € au titre du contrôle légal et 35 904 € au titre des autres services (rapports et attestations pour les comptes des fondations abritées). Ils sont partagés avec l'ensemble des fondations abritées à travers les charges administratives communes de la Fondation Abrisante.

## 6.5 Engagements hors bilan

### 6.5.1 Engagements donnés

| <i>Chiffres en Euros</i> | Total      | -1 an     | de 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--------------------------|------------|-----------|--------------|---------------|
| Engagements donnés       | 10 322 775 | 4 995 422 | 4 450 000    | 5 327 353     |

L'essentiel des engagements donnés concerne des projets pour lesquels le Conseil d'Administration ou le Comité de la Fondation s'engage à financer les associations sur leur budget 2024. Une fondation privée comptable s'est ainsi engagée à financer un million d'euros de projets par an jusqu'à complète consommation de ses fonds.

| Engagements donnés                 | 2025      | 2026 et suivantes |
|------------------------------------|-----------|-------------------|
| Programme Entraide & Education     | 1 534 422 | 3 801 906         |
| FND-Abrisante                      |           | 249 762           |
| Fondation des Bernardins           |           | 267 148           |
| Fondation KTO                      |           | 2 683             |
| Fondation Avenir du Patrimoine     | 920 000   |                   |
| Sous-Total fondations collectrices | 2 454 422 | 4 321 499         |
| Sous-Total fondations privées      | 2 541 000 | 1 005 854         |
| Total en €                         | 4 995 422 | 5 327 353         |
|                                    |           | 10 322 775        |

### 6.5.2 Engagements reçus

| <i>Chiffres en Euros</i> | Total      | -1 an      | de 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--------------------------|------------|------------|--------------|---------------|
| Engagements reçus        | 76 047 155 | 33 304 635 | 42 742 520   |               |

La Fondation Notre Dame a enregistré pour plus de 76,04 millions d'euros d'engagements dont 74,62 m€ pour le seul Fonds Cathédrale de Paris. Cet enregistrement des engagements reçus repose sur les conventions de mécénat signées avec les grands mécènes qui prévoient un versement des soutiens financiers au fur et à mesure des appels de fonds de l'établissement public chargé de la restauration de la cathédrale ainsi que des besoins du Programme Cathédrale.

| <u>Engagements reçus pour 2025</u>        | Assurances-vie | Donations ou DTU antérieures à 2020 | Convention d'entreprise et fondation / Don | Total      |
|---|----------------|-------------------------------------|--|------------|
| Fondation des Bernardins                  |                | 38 333                              |  | 38 333     |
| Fonds Cathédrale                          |                |                                     | 32 591 302                                 | 32 591 302 |
| Fondation KTO                             |                | 245 000                             |  | 245 000    |
| Fondation Sainte Geneviève                |                |                                     | 30 000                                     | 30 000     |
| Fondation Avenir du Patrimoine            |                |                                     | 250 000                                    | 250 000    |
| Sous-total Fondations Collectrices        | Néant          | 283 333                             | 32 871 302                                 | 33 154 635 |
| Total Fondations Privées et Patrimoniales | Néant          | 150 000                             |  | 150 000    |
| Total en €                                | Néant          | 433 333                             | 32 871 302                                 | 33 304 635 |

| <u>Engagements reçus pour 2026 et suivantes</u> | Donations temporaires d'usufruit/Autres | Convention d'entreprise et fondation | Total      |
|---|---|--------------------------------------|------------|
| Fondation Sainte Geneviève                      |   | 30 000                               | 30 000     |
| Fondation Avenir du Patrimoine                  |   | 15 000                               | 15 000     |
| Programme Entraide & Education                  |   | 670 000                              | 670 000    |
| Fonds Cathédrale                                |   | 42 026 698                           | 42 026 698 |
| Sous-total Fondations Collectrices              | 0                                       | 42 741 698                           | 42 741 698 |
| Total Fondations abritées privées               | 822                                     |                                      | 822        |
| Total en €                                      | 822                                     | 42 741 698                           | 42 742 520 |