61, RUE HENRI REGNAULT
92075 – LA DEFENSE CEDEX

# Fondation Notre-Dame

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

MAZARS SA
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance
Capital de 8 320 000 euros - RCS Nanterre 784 824 153

**Fondation Notre-Dame**

*Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 30 novembre 1992*
N° SIREN : 393 739 594

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

Aux membres de la Fondation Notre-Dame,

# Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Notre-Dame relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

# Fondement de l'opinion

## Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatifs à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

## Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

# Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice :

- Note 5. « Commentaires sur le CROD et le CER » de l'annexe. Cette note expose les modalités et hypothèses retenues pour l'élaboration du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER).

  Nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du CROD et du CER font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 modifié par le règlement ANC 2020-08 et ont été correctement appliquées.

- Nous nous sommes également assurés de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

# Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du Bureau.

# Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle

estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

# Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent des opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes
Mazars

Paris-La Défense, le 10 juin 2022

Jérôme EUSTACHE

# LA FONDATION NOTRE DAME

## BILAN ACTIF

En euros

| Rubriques | Montant Brut | Amort. Prov. | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|---|---|
| **COMPTES DE LIAISON** | | | | **500** |
| **ACTIF IMMOBILISE** | | | | |
| **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES** | **4 541 587** | **758 824** | **3 782 763** | **472 783** |
| Donations temporaires d'usufruit | 4 397 040 | 682 732 | 3 714 308 | 382 465 |
| Concessions, brevets, droits similaires | 144 547 | 76 092 | 68 455 | 90 318 |
| Immobilisations incorporelles en cours | | | | |
| Avances, acomptes sur immo. incorpo. | | | | |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | **36 600 570** | **3 068 983** | **33 531 588** | **33 746 815** |
| Terrains | 18 847 160 | | 18 847 160 | 18 847 160 |
| Constructions | 17 419 115 | 2 995 670 | 14 423 444 | 14 882 101 |
| Installations tech., outillage (matériel et mobilier de bureau) | 94 799 | 73 312 | 21 487 | 17 554 |
| Immobilisations corporelles en cours | 239 496 | | 239 496 | |
| Avances et acomptes | | | | |
| **BIENS RECUS PAR LEGS, DONATIONS, DESTINES A ETRE CEDES** | **7 486 469** | **1 395 834** | **6 090 636** | **3 403 475** |
| **IMMOBILISATIONS FINANCIERES** | **30 466 890** | **1 562 889** | **28 904 002** | **22 918 803** |
| Participations et créances rattachées | | | | |
| Autres titres immobilisés | 30 365 535 | 1 562 889 | 28 802 646 | 22 842 086 |
| *Obligations* | *6 311 025* | *888 020* | *5 423 005* | *6 372 967* |
| *Actions* | *8 333 247* | *643 136* | *7 690 111* | *7 146 300* |
| *Autres (OPCVM, etc)* | *15 721 262* | *31 732* | *15 689 530* | *9 322 819* |
| Obligations, intérêts courus à recevoir | 101 356 | | 101 356 | 76 717 |
| Prêts | | | | |
| Autres | | | | |
| **TOTAL ACTIF IMMOBILISE** | **79 095 517** | **6 786 529** | **72 308 988** | **60 541 876** |
| **ACTIF CIRCULANT** | | | | |
| **CREANCES** | **4 884 139** | **26 611** | **4 857 528** | **3 977 250** |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | 1 324 950 | 26 611 | 1 298 339 | 1 569 554 |
| Créances reçues par legs ou donations | 3 264 952 | | 3 264 952 | 2 148 716 |
| Autres | 294 237 | | 294 237 | 258 981 |
| **VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT** | **10 327 856** | **240 075** | **10 087 781** | **16 313 159** |
| Valeurs Mobilières de Placement | 10 327 856 | 240 075 | 10 087 781 | 16 313 159 |
| *Obligations* | *645 301* | *28 670* | *616 631* | *625 074* |
| *Actions* | *2 098 873* | *201 442* | *1 897 432* | *7 031 652* |
| *Autres (OPCVM, etc)* | *7 583 682* | *9 962* | *7 573 719* | *8 656 433* |
| Fonds obligataires | | | | |
| **INSTRUMENTS DE TRESORERIE** | | | | |
| **DISPONIBILITES** | **49 379 949** | | **49 379 949** | **53 536 143** |
| **CHARGES CONSTATEES D'AVANCE** | **52 098** | | **52 098** | **61 986** |
| **TOTAL ACTIF CIRCULANT** | **64 644 042** | **266 686** | **64 377 357** | **73 888 538** |
| **Ecarts de conversion actif** | | | | **5 077** |
| **TOTAL GENERAL** | **143 739 559** | **7 053 215** | **136 686 345** | **134 435 992** |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## BILAN PASSIF

En euros

| Rubriques | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **COMPTES DE LIAISON** | | |
| **Fonds propres** | **46 872 035** | **47 172 034** |
| Fonds propres sans droit de reprise | 31 812 035 | 32 112 034 |
| *Fonds propres statutaires* | *25 387 729* | *25 687 728* |
| *Fonds propres complémentaires* | *6 424 306* | *6 424 306* |
| Fonds propres avec droit de reprise | 15 060 000 | 15 060 000 |
| *Fonds statutaires* | | |
| *Fonds propres complémentaires* | *15 060 000* | *15 060 000* |
| **Ecarts de réévaluation** | | |
| **Réserves** | **4 113 026** | **6 599 115** |
| *Réserves statutaires ou contractuelles* | | |
| *Réserves pour projet de l'entité* | *4 113 026* | *6 599 115* |
| *Autres réserves* | | |
| **Report à nouveau** | **1 890 961** | **2 568 297** |
| **Excédent ou déficit de l'exercice** | **308 494** | **(539 150)** |
| **SITUATION NETTE (Sous-Total)** | **53 184 517** | **55 800 296** |
| Fonds propres consomptibles | 23 410 175 | 23 570 571 |
| Subventions d'investissement | | |
| Provisions réglementées | | |
| **TOTAL I** | **76 594 692** | **79 370 867** |
| **FONDS REPORTES ET DEDIES** | | |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations | 10 822 900 | 4 061 232 |
| Fonds dédiés | 30 952 564 | 36 916 754 |
| **TOTAL II** | **41 775 464** | **40 977 986** |
| **PROVISIONS** | | |
| Provisions pour risques | | 5 076 |
| Provisions pour charges | 165 231 | 136 204 |
| **TOTAL III** | **165 231** | **141 279** |
| **DETTES** | | |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 329 083 | |
| Emprunts et dettes financières divers | 119 670 | 126 774 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 826 801 | 772 394 |
| Dettes des legs ou donations | 2 268 359 | 1 759 608 |
| Dettes fiscales et sociales | 325 935 | 311 068 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 2 678 | 4 619 |
| Autres dettes | 14 277 032 | 10 969 771 |
| Instruments de trésorerie | | |
| Produits constatés d'avance | 1 400 | 1 625 |
| **TOTAL IV** | **18 150 958** | **13 945 858** |
| **Ecarts de conversion passif** | | |
| **TOTAL GENERAL** | **136 686 345** | **134 435 991** |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE DE RESULTAT

En euros

| Rubriques | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **PRODUITS D'EXPLOITATION** | | |
| Ventes de biens et services | | |
| Ventes de biens (dont ventes de dons en nature) | | |
| Ventes de prestations de services (dont parrainages) | | |
| Produits de tiers financeurs | 39 205 794 | 64 177 491 |
| Concours publics et subventions d'exploitation | | |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible | 6 741 441 | 7 348 089 |
| Ressources liées à la générosité du public | 32 464 352 | 56 829 403 |
| *Dons manuels non affectés* | *4 067 174* | *15 542 242* |
| *Dons manuels affectés* | *18 128 470* | *3 051 268* |
| *Mécénats* | *5 051 802* | *31 366 358* |
| *Legs, donations et assurances-vie* | *4 320 798* | *6 226 019* |
| *Autres produits liés à la générosité & abandon de frais* | *896 109* | *643 515* |
| Contributions financières d'autres organismes | | |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions | 45 747 | 8 939 |
| Utilisation des fonds dédiés | 10 625 183 | 7 400 474 |
| Autres produits | | |
| **TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)** | **49 876 724** | **71 586 905** |
| **CHARGES D'EXPLOITATION** | | |
| Autres achats et charges externes | 4 443 584 | 3 990 152 |
| Aides financières (projets engagés) | 39 980 407 | 58 517 724 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 183 308 | 173 819 |
| Salaires et traitements | 1 157 794 | 1 075 786 |
| Charges sociales | 499 756 | 459 624 |
| Charges communes aux fondations abritées | | |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 614 175 | 527 757 |
| Dotations aux provisions | 31 052 | 79 463 |
| Reports en fonds dédiés | 4 606 902 | 6 366 363 |
| Autres charges | 318 270 | 410 556 |
| **TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)** | **51 835 248** | **71 601 243** |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)** | **(1 958 524)** | **(14 338)** |
| **PRODUITS FINANCIERS** | | |
| Produits autres valeurs mobilières, créances actif immo. | 1 308 563 | 712 791 |
| Autres intérêts et produits assimilés | 180 077 | 249 913 |
| Reprises sur dépréciations, provisions, transferts charges | 909 580 | 28 245 |
| Différences positives de change | | |
| Produits nets sur cessions de V.M.P. | 174 776 | 144 646 |
| **TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)** | **2 572 996** | **1 135 595** |
| **CHARGES FINANCIERES** | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 212 430 | 1 667 386 |
| Intérêts et charges assimilées | 196 818 | 71 313 |
| Différences négatives de change | | |
| Charges nettes sur cessions de V.M.P. | 16 441 | 29 449 |
| **TOTAL CHARGES FINANCIERES (IV)** | **425 689** | **1 768 147** |
| **RESULTAT FINANCIER (III - IV)** | **2 147 307** | **(632 552)** |
| **RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)** | **188 783** | **(646 891)** |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE DE RESULTAT (suite)

| Rubriques | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **PRODUITS EXCEPTIONNELS** | | |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 10 080 | 402 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | 350 160 | 484 466 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | | |
| **TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)** | **360 240** | **484 868** |
| **CHARGES EXCEPTIONNELLES** | | |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | 6 082 | |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 234 446 | 377 127 |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations, provisions | | |
| **TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)** | **240 529** | **377 127** |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)** | **119 712** | **107 741** |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise **VII** | | |
| Impôts sur les bénéfices **VIII** | | |
| **TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)** | **52 809 960** | **76 315 013** |
| **TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)** | **52 501 466** | **76 854 163** |
| **EXCEDENT OU DEFICIT** | **308 494** | **(539 150)** |

| Evaluation des contributions volontaires en nature | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **RESSOURCES** | | |
| Dons en nature | 30 850 | |
| Prestations en nature | 49 413 | 3 858 |
| Bénévolat | 785 063 | 1 002 296 |
| **TOTAL RESSOURCES** | **865 326** | **1 006 154** |
| **EMPLOIS** | | |
| Secours en nature | 49 363 | 114 |
| Mise à disposition gratuite de biens et services | 30 850 | 3 744 |
| Prestations en nature | 50 | |
| Personnel bénévole | 785 063 | 1 002 296 |
| **TOTAL EMPLOIS** | **865 326** | **1 006 154** |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

En euros

| A- PRODUITS et CHARGES | 31/12/2021 | | 31/12/2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | TOTAL | Dont générosité du public | TOTAL | Dont générosité du public |
| **PRODUITS PAR ORIGINE** | | | | |
| **1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC** | **31 699 442** | **31 699 442** | **53 215 728** | **53 215 728** |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie | | | | |
| 1.2 Dons, legs et mécénat | 30 170 807 | 30 170 807 | 52 537 369 | 52 537 369 |
| - *Dons manuels non affectés* | *3 565 481* | *3 565 481* | *2 912 750* | *2 912 750* |
| - *Dons manuels affectés* | *18 191 470* | *18 191 470* | *15 584 139* | *15 584 139* |
| - *Legs, donations et assurance-vie* | *3 362 055* | *3 362 055* | *2 696 622* | *2 696 622* |
| - *Mécénat* | *5 051 802* | *5 051 802* | *31 343 858* | *31 343 858* |
| 1.3 Autres produits liés à la générosité du public | 1 528 635 | 1 528 635 | 678 359 | 678 359 |
| **2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC** | **10 439 588** | | **12 582 227** | |
| 2.1 Cotisations avec contrepartie | | | | |
| 2.2 Parrainage des entreprises | | | | |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie | | | | |
| 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public | 10 439 588 | | 12 582 227 | |
| **3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS** | | | | |
| **4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS** | 45 747 | 45 747 | 8 939 | 2 925 |
| **5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS** | 10 625 183 | 10 342 221 | 7 400 474 | 6 999 808 |
| **TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE** | **52 809 960** | **42 087 410** | **73 207 368** | **60 218 461** |
| **CHARGES PAR DESTINATION** | | | | |
| **1 - MISSIONS SOCIALES** | **41 230 814** | **32 823 368** | **59 462 775** | **52 111 021** |
| 1.1 Réalisées en France | 41 230 814 | 32 823 368 | 59 462 775 | 52 111 021 |
| - *Actions réalisées par l'organisme* | *566 825* | *565 670* | *280 302* | *280 302* |
| - *Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France* | *39 980 407* | *31 574 116* | *58 517 724* | *51 165 970* |
| - *Accompagnement des projets* | *683 582* | *683 582* | *664 749* | *664 749* |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | | | | |
| - *Actions réalisées par l'organisme* | | | | |
| - *Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger* | | | | |
| **2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS** | **3 789 804** | **3 789 804** | **3 490 587** | **3 490 587** |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | 3 789 804 | 3 789 804 | 3 490 587 | 3 490 587 |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | | | | |
| **3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT** | **2 842 894** | **1 224 861** | **4 426 793** | **1 591 156** |
| 3.1 Frais de gestion | 1 261 972 | 917 766 | 1 279 699 | 789 494 |
| 3.2 Frais de gestion immobilière | 1 155 232 | 247 618 | 1 378 946 | 375 469 |
| 3.3 Charges financières | 425 689 | 59 477 | 1 768 147 | 426 194 |
| **4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS** | **31 052** | **31 052** | | |
| **5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES** | | | | |
| **6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE** | **4 606 902** | **3 972 425** | **6 366 363** | **3 320 385** |
| **TOTAL CHARGES PAR DESTINATION** | **52 501 466** | **41 841 511** | **73 746 518** | **60 513 149** |
| **EXCEDENT OU DEFICIT** | **308 494** | **245 899** | **(539 150)** | **(294 688)** |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (suite)

En euros

| B- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | 31/12/2021 | | 31/12/2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | TOTAL | Dont générosité du public | Total | Dont générosité du public |
| **PRODUITS PAR ORIGINE** | | | | |
| **1 - CONTRIB. VOLONT. LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC** | **865 326** | **865 326** | **1 006 154** | **1 006 154** |
| Bénévolat | 785 063 | 785 063 | 1 002 296 | 1 002 296 |
| Prestations en nature | 49 413 | 49 413 | 3 858 | 3 858 |
| Dons en nature | 30 850 | 30 850 | | |
| **2 - CONTRIB. VOLONT. NON LIEES /GENEROSITE DU PUBLIC** | | | | |
| **3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE** | | | | |
| Prestations en nature | | | | |
| Dons en nature | | | | |
| **TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE** | **865 326** | **865 326** | **1 006 154** | **1 006 154** |
| **CHARGES PAR DESTINATION** | | | | |
| **1 - CONTRIB. VOLONT. AUX MISSIONS SOCIALES** | **186 550** | **186 550** | **421 385** | **421 385** |
| Réalisées en France | 186 550 | 186 550 | 421 385 | 421 385 |
| Réalisées à l'étranger | | | | |
| **2 - CONTRIB. VOLONT. A LA RECHERCHE DE FONDS** | **295 844** | **295 844** | **189 591** | **189 591** |
| **3 - CONTRIB. VOLONT. AU FONCTIONNEMENT** | **382 932** | **382 932** | **395 178** | **395 178** |
| **TOTAL CHARGES PAR DESTINATION** | **865 326** | **865 326** | **1 006 154** | **1 006 154** |

# LA FONDATION NOTRE DAME

## COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

| EMPLOIS PAR DESTINATION | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **EMPLOIS DE L'EXERCICE** | | |
| **1 - MISSIONS SOCIALES** | 32 823 368 | 52 111 021 |
| Réalisées en France | 32 823 368 | 52 111 021 |
| *- Actions réalisées directement* | *565 670* | *280 302* |
| *- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France* | *31 574 116* | *51 165 970* |
| *- Accompagnement des projets* | *683 582* | *664 749* |
| Réalisées à l'étranger | | |
| *- Actions réalisées directement* | | |
| *- Versements à un organisme central ou d'autres organismes* | | |
| **2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS** | 3 789 804 | 3 490 587 |
| - Frais d'appel à la générosité du public | 3 789 804 | 3 490 587 |
| - Frais de recherche d'autres ressources | | |
| **3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT** | 1 224 861 | 1 591 156 |
| - Frais de gestion | 917 766 | 789 494 |
| - Frais de gestion immobilière | 247 618 | 375 469 |
| - Charges financières | 59 477 | 426 194 |
| **TOTAL DES EMPLOIS** | **37 838 034** | **57 192 764** |
| **4 - Dotations aux provisions et dépréciations** | **31 052** | |
| **5 - Reports en fonds dédiés de l'exercice** | 4 606 902 | 3 320 385 |
| **EXCEDENT de la générosité du public de l'exercice** | 245 899 | |
| **TOTAL** | **42 721 887** | **60 513 149** |

| RESSOURCES PAR ORIGINE | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **RESSOURCES DE L'EXERCICE** | | |
| **1 - Ressources liées à la générosité du public** | 31 699 442 | 53 215 728 |
| Cotisations sans contreparties | | |
| Dons manuels non affectées | 3 565 481 | 2 912 750 |
| Dons manuels affectés | 18 191 470 | 15 584 139 |
| Legs, donations et assurances-vie | 3 362 055 | 2 696 622 |
| Mécénats | 5 051 802 | 31 343 858 |
| Autres ressources liées à la générosité du public | 1 528 635 | 678 359 |
| **TOTAL DES RESSOURCES** | **31 699 442** | **53 215 728** |
| **2 - Reprises des provisions et dépréciations** | 45 747 | 2 925 |
| **3 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs** | 10 625 183 | 6 999 808 |
| **DEFICIT de la générosité du public de l'exercice** | | **294 688** |
| **TOTAL** | **42 370 372** | **60 513 150** |
| **Ressources reportées liées à la générosité du public début exercice (hors fonds dédiés)** | 6 774 346 | 7 069 034 |
| (+) Excédent ou (-) insufisance de la générosité du public | 245 899 | (294 688) |
| (-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice | 137 230 | |
| **Ressources apportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)** | 6 883 015 | 6 774 346 |

# LA FONDATION NOTRE DAME

En euros

| LEGS, DONATIONS & ASSURANCES-VIE | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| **Produits** | **9 126 159** | **8 427 321** |
| Montant perçu au titre d'assurances-vie | 1 989 256 | 243 660 |
| Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9 | 5 862 284 | 1 945 194 |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 575 966 | 1 697 300 |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | | |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations | 698 654 | 4 541 166 |
| **Charges** | **4 805 361** | **2 201 301** |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 575 966 | 1 691 300 |
| Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par leg ou donations destinés à être cédés | 94 167 | 15 000 |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations | 4 135 229 | 495 001 |
| **SOLDE** | **4 320 798** | **6 226 019** |

LA FONDATION
NOTRE DAME
PORTEURS D'ESPÉRANCE

2021

# ANNEXE
# LA FONDATION NOTRE DAME
# EXERCICE CLOS LE 31/12/2021

# ANNEXE


1. ACTIVITES DE LA FONDATION ..... 5

1.1. OBJET ..... 5
1.2. FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE 2021 ..... 5
1.3. DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE ..... 6
1.4. EVENEMENT POSTERIEUR A LA CLOTURE ..... 6

2. REGLES ET METHODES COMPTABLES ..... 6

2.1. CADRE LEGAL DE REFERENCE ..... 6
2.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES ..... 6
*2.2.1. Comptabilisation des dotations & de revenus des dotations ..... 8*
*2.2.2. Mutualisation partielle des dotations ..... 9*
*2.2.3. Fonds dédiés, résultat et report à nouveau ..... 9*
*2.2.4. Traitement des legs et donations ..... 10*
*2.2.5. Méthode d'affectation des charges communes aux fondations abritées ..... 11*
*2.2.6. Immobilisations corporelles et incorporelles ..... 11*
*2.2.7. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement ..... 12*
*2.2.8. Zoom spécifique sur le Compte Emploi-Ressources (CER) et le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) ..... 12*

3. COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LE BILAN ..... 14

3.1. NOTES SUR L'ACTIF ..... 14
*3.1.1. Immobilisations corporelles et incorporelles ..... 14*
*3.1.2. Donations Temporaires d'usufruit ..... 15*
*3.1.3. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placements ..... 15*
*3.1.4. Disponibilités ..... 17*
*3.1.5. Créances ..... 17*
*3.1.6. Créances clients et comptes rattachés ..... 18*
*3.1.7. Charges constatées d'avance ..... 18*
3.2. NOTES SUR LE PASSIF ..... 18
*Fonds propres ..... 18*
*3.2.1. Evolution du Report à nouveau ..... 22*
*3.2.2. Affectation de tout ou partie du résultat & réserves ..... 22*
*3.2.3. Congés payés et Compte Epargne temps ..... 23*
*3.2.4. Indemnités pour départ à la retraite ..... 23*
*3.2.5. Taxe sur les salaires ..... 24*
*3.2.6. Fonds reportés liés aux legs et donations ..... 24*
*3.2.7. Fonds dédiés ..... 24*
*3.2.8. Provisions ..... 29*
***3.2.8.1. Provisions pour risques ..... 29***
***3.2.8.2. Provisions pour charges ..... 29***
***3.2.8.3. Provisions pour dépréciation des créances ..... 29***
***3.2.9.4 Dépréciation sur legs des biens reçus ..... 29***
*3.2.9. Etats des échéances des dettes ..... 30*
*3.2.10. Dettes fournisseurs et comptes rattachés ..... 30*
*3.2.11. Charges à payer ..... 31*

4. COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT ..... 32

4.1. LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE ..... 32
4.2. CHARGES ADMINISTRATIVES COMMUNES ..... 32
4.3. PROJETS SOUTENUS ..... 32

5. COMMENTAIRES SUR LE CROD (COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION) ET LE CER (COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES) .....34

5.1. PRODUITS (CROD)/RESSOURCES (CER) PAR ORIGINE ..... 34
*5.1.1. Produits liés à la générosité du public / Dons, legs et mécénat (Rubrique 1) ..... 34*
*5.1.2. Autres produits liés à la générosité du public (rubrique 1.3) ..... 34*
*5.1.3. Subventions & autres concours publics (rubrique 3) ..... 34*
*5.1.4. Utilisation des fonds dédiés antérieurs ..... 35*
*5.1.5. Contributions volontaires en nature ..... 35*
*5.1.6. Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice (CER – ancien T1 et T7) ..... 35*
5.2. EMPLOIS ..... 35
*5.2.1. Contenu des missions sociales ..... 35*
*5.2.2. Frais de recherche de fonds ..... 38*
*5.2.3. Contenu des frais de fonctionnement ..... 38*
*5.2.4. Reports en fonds dédiés de l'exercice ..... 38*
*5.2.5 Investissements du Fonds Insertion Logement ..... 39*
*5.2.6 Excédent de ressources de l'exercice ..... 39*

6. AUTRES INFORMATIONS .....40

6.1. LOCAUX ..... 40
6.2. EFFECTIFS ..... 40
6.3 CONTRIBUTION DES BENEVOLES & CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE ..... 41
6.4 HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES ..... 45
6.5 ENGAGEMENTS HORS BILAN ..... 45
*6.5.1 Engagements donnés ..... 45*
*6.5.2 Engagements reçus ..... 46*

# 1. ACTIVITES DE LA FONDATION

## 1.1. Objet

« L'établissement dit « Fondation Notre-Dame » a pour objet de développer, notamment pour le Diocèse de Paris, les actions dans les domaines caritatif, social et éducatif d'une part, dans les domaines de l'art, de la culture et de la communication d'autre part. Elle apporte, dans la mesure de ses moyens, son soutien moral et financier aux œuvres, services et institutions dont l'activité répond à l'objet de la fondation.

Elle a vocation, conformément aux dispositions de l'article 5 de la loi n° 87-571 du 23 juillet 1987 modifiée et dans les conditions prévues aux présents statuts, à recevoir des versements pour le compte d'œuvres ou d'organismes mentionnés aux articles 200 et 238 bis du code général des Impôts qui s'assignent un but analogue au sien.

Elle a également pour vocation, conformément aux dispositions de l'article 20 de la loi précitée, à recevoir, en vue de la réalisation d'une œuvre d'intérêt général et à but non lucratif se rattachant à ses missions, l'affectation irrévocable de biens, droits ou ressources sans que soit créée à cet effet une personne morale nouvelle. Cette affectation peut être dénommée fondation. » (article 1 des statuts)

Fondation Reconnue d'Utilité Publique, à vocation de redistribution, la Fondation Notre Dame collecte des fonds pour le Programme Entraide & Education à Paris mais également à travers des fondations abritées faisant appel public à la générosité. La Fondation Notre Dame héberge aussi des fondations privées ou patrimoniales qui apportent des moyens financiers afin de soutenir également des projets. Dans le cadre de leur objet respectif (généraliste ou culturel, éducatif, charitable), chaque fondation abritée, tout comme le Programme Entraide, sélectionne et accompagne les associations porteuses des projets retenus.

## 1.2. Faits significatifs de l'exercice 2021

Hors Fonds Cathédrale (7,9 M€), la Fondation Notre Dame a recueilli en 2021 34,2 M€ tant via l'appel public à la générosité (23,8 M€) que des fondations privées (10,4 M€).

Plus de 500 projets ont ainsi été soutenus en 2021 par le Programme Entraide et les fondations abritées tant dans les domaines de la solidarité, de l'éducation que de la culture et du patrimoine. C'est au final, près de 41 M€ qui ont été attribués (versus 58,5 M€ en 2020), dont 14,6 M€ pour la seule restauration de la cathédrale Notre-Dame de Paris (versus 36,8 M€ en 2020). Hors Fonds Cathédrale, la progression des montants accordés est de 24 %.

La Fondation Notre Dame a accueilli en 2021 2 nouvelles fondations privées, créées à l'initiative de familles, et 1 fondation patrimoniale. Au 31 décembre 2021, la Fondation Notre Dame compte désormais 56 fondations abritées actives [1] dont 30 initiées par des particuliers ou des familles. Parmi les fondations abritées, 18 font appel public à la générosité (y compris le fonds Cathédrale). La Fondation Notre Dame elle-même à travers son programme

[1] Et une fondation clôturée au 31 décembre

« Entraide & Education » collecte des fonds auprès du public. La Fondation Insertion par le Logement a été intégrée au Programme Entraide à Paris sous le nom de « Fonds Insertion Logement ». Six fondations sont dites patrimoniales ou créées à l'initiative d'une entreprise, avec la vocation de gérer un patrimoine de rapport ou un patrimoine financier.

Le Bilan reste stable (137 K€ versus 134 K€ soit + 2 %) mais enregistre pour autant des variations importantes : les fonds reportés liés aux legs et donations s'accroissent fortement, approchant les 11 M€ (versus 4 M€ à fin 2020) tandis que les Fonds dédiés diminuent (31 M€ versus 37 M€ en 2020) en raison notamment du versement du Fonds Cathédrale au fonds de concours (9 M€ de consommation du report à nouveau). Attentive au suivi des projets, la Fondation Notre Dame comptait en fin d'exercice plus de 14,2 M€ de projets engagés restant à solder (versus 10,97 M€ en 2020).

### 1.3. Durée et période de l'exercice comptable

Les Comptes de LA FONDATION NOTRE DAME sont établis en euros. Ils couvrent la période du 1er janvier au 31 décembre 2021.

### 1.4. Evènement postérieur à la clôture

Il n'y a pas de nouvel événement postérieur à la clôture.

## 2. REGLES ET METHODES COMPTABLES

### 2.1. Cadre légal de référence

Les comptes annuels de l'exercice 2021 sont établis conformément aux règlements :

- ANC n°2014-03 du 5 juin 2014, relatif à la réécriture du plan comptable général (modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 8 décembre 2016),
- ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (modifié par le règlement ANC n°2020-08 du 4 décembre 2020).

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments de l'actif est la méthode des coûts historiques.

### 2.2. Principes comptables appliqués

Les statuts de la Fondation Notre Dame lui confèrent la capacité de fondation abritante, ce qui lui permet la constitution de fondations abritées au nom de donateurs (personnes physiques et/ou morales) ou de testateurs. Sans personnalité juridique propre, ces fondations abritées, bénéficient de l'affectation de biens, droits ou ressources.

En conséquence, le plan comptable général est développé pour mieux suivre les activités propres de la collecte de dons par mailing en particulier sur les comptes 611 (sous-traitance : mise sous plis-routage), 622 (rémunérations d'intermédiaires, honoraires), 623 (publicité, publications) et 626 affranchissements.

La comptabilité de la Fondation Notre Dame comporte 56 établissements au 31 décembre 2021 soit :

- un secteur « Mutualisation » pour les placements des dotations de la Fondation abritante, du Programme Entraide et de deux fondations abritées,
- un établissement « charges Communes » pour les frais généraux de la Fondation abritante non directement rattachables à une fondation abritée ou au Programme Entraide & Education,
- **18 fonds et fondations abritées faisant appel public à la générosité** (Fondation KTO, Fondation des Bernardins, Fondation Sainte-Geneviève, Fondation Adveniat, Fondation du Mont-Saint-Michel, Fondation des EDC, Fondation Falret, Fondation des Liens Familiaux, Fondation Avenir du Patrimoine à Paris, Fondation Saint-Etienne, Fondation Bible & Culture, Fondation Accueillir la Vie, Fondation Yves Mahyeuc, Fondation La Dauversière, Fondation de l'Abbaye de Lagrasse, Fondation des Œuvres du Berry, Fondation Vouloir l'Education, ainsi que le Fonds Cathédrale de Paris individualisé après l'incendie du 15 avril 2019 et le programme Entraide & Education à Paris faisant également appel public à la générosité),
- **28 Fondations privées, familiales ou personnelles** (Fondation H., Fondation Frédéric de Sainte Opportune, Fondation Arche de Vie, Fondation CHM-Saint-François, Fondation Identité & Dignité, Fondation Robert Jeanteur, Fondation Saint-Vallerin, Fondation Karol Wojtyla pour l'amour humain, Fondation Marie-Eugénie Rose, Fondation Sainte-Foy, Fondation Anastasis, Fondation EducImpact, Fondation PIPSA, Fondation Eleos, Fondation Bernard Dumas, Fondation Gabrielle, Fondation Chemin de Culture, Fondation Isabelle et Hubert d'Ornano, Fondation 55 Boissonade, Fondation Annie Beauchais, Fondation Le chemin du Samaritain, Fondation des Familles Martin et Olivier Bouygues, Fondation Ad Astra, Fondation Le songe du Charpentier, Fondation Cesarini, Fondation Parrhesia, Fondation Carlos-Pierre Bouvet, Fondation Fratelli Tutti, la Fondation Gaia ayant été clôturée au cours de l'exercice.)
- **6 fondations patrimoniales** (disposant d'une dotation mais ne faisant pas appel public à la générosité ou créées à l'initiative d'une entreprise) que sont la Fondation Sainte-Clotilde, la Fondation Thérèse de Lisieux et son Carmel, la Fondation Mutuelle Saint-Martin, Fondation 154, Fondation AXA pour le rayonnement de la Cathédrale, Fondation les Vingt Cœurs.

Chaque établissement comptable d'une fondation faisant appel public à la générosité comprend :

- la collecte des fonds issus de l'appel public à la générosité (dons, donations & legs, mécénat) et éventuellement des produits accessoires d'appel public à la générosité (échanges de fichiers, contribution à des manifestations, etc.) ainsi que des contributions financières,

- les charges associées à cette collecte,
- le financement des projets liés à cette activité et éventuellement les charges liées à la mission sociale et à l'accompagnement des projets.

Ces établissements enregistrent de plus :

- la répartition des charges de frais généraux des « Charges Communes » de la Fondation abritante selon la règle adoptée par le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame ;
- les produits financiers provenant des actifs financiers qui leur sont propres.

Si l'établissement ne fait pas appel public à la générosité, il comprend :

- les ressources et les charges liés à la gestion des actifs de la Fondation, notamment les produits financiers qui lui sont propres ainsi que les apports des fondateurs,
- le financement des projets liés à cette activité et éventuellement les charges liées à la mission sociale et à l'accompagnement des projets,

Elle enregistre également :

- la répartition des charges de frais généraux de la Fondation abritante selon la convention de création de la Fondation.

Chaque établissement comptable a son propre bilan, compte de résultat et Compte de Résultat par Origine et Destination/Compte Emploi-Ressources (pour ceux faisant appel public à la générosité pour ces deux derniers). En particulier, chaque secteur a ses comptes de trésorerie, ses comptes de créances et de dettes, ainsi que ses comptes d'immobilisations. Les fonds propres relèvent du Secteur Mutualisation lorsque les fondations abritées en ont accepté le principe**.** Les opérations entre fondations abritées sont traitées par « comptes de liaison ».

### 2.2.1. Comptabilisation des dotations & de revenus des dotations

Les dotations et l'ensemble du passif de la Fondation Notre Dame sont comptabilisés de la manière suivante :

- la dotation pérenne représentative d'actifs aliénables consiste en apport d'actifs consentis à la Fondation Notre Dame en 1992 ou ultérieurement sans jamais avoir été frappés de clause d'inaliénabilité. Les actifs de la dotation propre de la Fondation Notre Dame sont intégralement constitués de placements financiers interchangeables. A l'actif, ils trouvent leur correspondance dans les immobilisations financières. Comme le prévoit l'article 13 des statuts de la Fondation Notre Dame, les montants venant abonder la dotation statutaire, lors de l'affectation de tout ou partie du résultat par décision du Conseil d'Administration, sont comptabilisés au poste de « Fonds propres complémentaires ».
- Indépendamment de sa dotation, la Fondation Notre Dame a reçu et reçoit des dotations non consomptibles des fondations abritées à vocation pérenne, comptabilisées également sous la ligne « Fonds propres complémentaires ». Ce sont les produits nets de charges qui sont enregistrés en dotations. Seuls les revenus de ces dotations servent au financement des actions de la fondation concernée. Ces fonds

peuvent être revalorisés par décision de leur Comité exécutif, Conseil propre à chaque fondation. Le mouvement est alors enregistré en « fonds propres complémentaires ».

- Depuis 2014, certaines fondations abritées ont été constituées par un apport initial, sous forme de dotation consomptible, c'est-à-dire que le capital, ainsi que les revenus financiers de l'exercice, sont utilisés jusqu'à complète consommation des fonds. La Fondation sera clôturée dès lors qu'elle ne disposera plus d'aucun moyen financier. Le calendrier de la consommation des fonds peut être défini dès la création de la fondation abritée ou ne pas être précisé à l'origine. Dans ce dernier cas, la consommation se fait en fonction des besoins de l'exercice. Ces dotations sont comptabilisées à la ligne « Fonds consomptibles ».

### 2.2.2. Mutualisation partielle des dotations

Depuis l'exercice 2009, le secteur Mutualisation regroupe l'ensemble des investissements financiers à long terme de la Fondation abritante et des fondations abritées avec dotation qui ont décidé de mutualiser leurs fonds à long terme avec ceux de la Fondation abritante. La mutualisation consiste à redonner à chaque établissement apporteur, une quote-part de chaque ligne d'investissement calculée en fonction des apports. En ce qui concerne les revenus financiers, il est tenu compte de la date d'arrivée des fonds investis. Cette mutualisation a été mise en œuvre pour diminuer les risques sur chacune des lignes d'investissements et, de fait, fait profiter les entrants de la sécurité du volume d'investissements déjà constitués. La Mutualisation concerne la FND-abritante, la Fondation KTO, la Fondation des Bernardins et le programme Entraide & Education.

### 2.2.3. Fonds dédiés, résultat et report à nouveau

Définition d'un fonds dédié : il s'agit de la partie des ressources affectées par les donateurs qui n'a pas pu être utilisée à la clôture comptable conformément à l'engagement pris à leur égard.
Il existe plusieurs niveaux de fonds dédiés au sein de la Fondation Notre Dame :

- Les fonds dédiés spécifiques aux fondations abritées et au Programme Entraide :

Une fondation abritée enregistre des « **fonds dédiés spécifiques aux fondations abritées** » (dans la présentation des comptes) lorsque la Fondation abritée a recueilli une affectation spécifique de la part de donateurs et que le projet n'a pu se réaliser dans le courant de l'exercice ou pour le suivi de subventions publiques affectées à des projets.
Il figure désormais également au Compte de Résultat dans la rubrique « Report en fonds dédiés » ainsi que dans le CROD et le CER.
Il peut également exister des fonds dédiés spécifiques au sein du Programme Entraide (« **fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide** » dans la présentation des comptes) lorsque le Programme Entraide a également recueilli une affectation spécifique de la part de donateurs et que le projet n'a pu se réaliser dans le courant de l'exercice ou pour le suivi de subventions publiques affectées à des projets.

L'utilisation ultérieure de ces ressources sera inscrite en produits des exercices futurs en « Utilisation des fonds dédiés » par la contrepartie d'une diminution des postes de fonds dédiés correspondants.
Le traitement des fonds dédiés ne s'applique qu'aux **fonds dédiés spécifiques** dans les comptes des Fondations abritées. Ainsi dans les plaquettes propres à chaque fondation abritée, le résultat est traité en report à nouveau de l'année N+1 afin de mieux visualiser le cumul des résultats des exercices antérieurs.

- Au niveau des comptes de la FND-Abritante il y a donc, désormais en une seule ligne au Passif, le cumul :
  - des « fonds dédiés aux fondations abritées » correspondant au cumul des reports à nouveau de chaque fondation abritée.
  - les fonds dédiés spécifiques comme précisées ci-dessus.

Le programme Entraide (en dehors de ses fonds dédiés spécifiques) est présenté en report à nouveau comme pour l'établissement recouvrant les charges communes et les fondations présentant un déficit. (Voir détail au 3.2.8 de cette annexe)

### 2.2.4. Traitement des legs et donations

Depuis le 01-01-2020, le nouveau règlement comptable a conduit à des changements importants concernant les legs et donations et notamment leur comptabilisation dès leur acceptation par le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame.
Ainsi, les Donations temporaires d'usufruit acceptées à partir du 1er janvier 2020 figurent à l'Actif / Immobilisations incorporelles à la ligne « Donations temporaires d'usufruit ». Les revenus sont constatés en compte de résultat au moment des encaissements effectifs. Les donations temporaires d'usufruit comptabilisées en immobilisations incorporelles sont amorties sur la durée de la donation temporaire avec pour contrepartie la rubrique « Fonds reportés liés aux legs ou donations ». (voir Note 3.2.7).
Toutefois, comme le permet le règlement, les donations temporaires d'usufruit antérieures au 31 décembre 2019 ou celles dont la valorisation est très incertaine restent enregistrées en engagements hors bilan et les revenus constatés au fur et à mesure des encaissements. (voir Note 6.5)
Les composantes d'un legs ou donations sont désormais les suivantes :

- les Biens reçus par legs ou donations et destinés à être cédés figurent à Actif / Immobilisations corporelles sur la ligne du même nom). Ils sont constitués uniquement des biens immobiliers destinés à être vendus ;
- les créances reçues par legs ou donations (Actif circulant) qui sont l'ensemble des actifs non immobiliers des legs et donations.
  Les biens destinés à être cédés comme les créances peuvent faire l'objet de dépréciations.
  En contrepartie figure au Passif :
- les dettes des legs ou donations (Passif / Dettes) dès lors qu'elles sont connues et figurent dans la délibération du Conseil d'Administration ;
- les provisions pour charges sur legs ou donations (Passif / Provisions) constituées des obligations résultant des stipulations du testateur ou du donateur que la

Fondation s'engage à exécuter en conséquence de l'acceptation du legs ou de la donation ;
- les fonds reportés (Passif / Fonds reportés et fonds dédiés) tant que la succession n'est pas réglée et les montants non encaissés.

En revanche, les assurances-vie demeurent enregistrées en engagements hors bilan dès lors qu'elles sont connues au 31 décembre et comptabilisées en compte de résultat uniquement à leur encaissement.

A partir de la date d'acceptation et jusqu'à la date de cession, les revenus et les charges afférents aux biens reçus par legs destinés à être cédés, sont inscrits en compte de résultat soit selon leur nature lorsque celle-ci est identifiable, soit à défaut dans les comptes :

- « Autres produits sur legs ou donations »,
- et « Autres charges sur legs ou donations »

à l'exception des charges étant identifiées comme répondant aux critères des dettes dont le défunt ne s'était pas libéré au jour de son décès ou des obligations résultant des stipulations du testateur ou donateur.

A la date de clôture, les sommes nettes des legs en cours de réalisation (actifs diminués des passifs en attente) sont neutralisées au compte de résultat par une écriture de « Report en fonds reportés liés aux legs et donations », venant en diminution du produit constaté au compte de résultat à la rubrique « Ressources liées à la générosité du public / legs, donations et assurances-vie »).

Les sommes nettes des legs encaissées sur l'exercice, relatives à des legs ou donations constatées en « Fonds reportés liés aux legs ou donations » en début d'exercice, sont reprises au résultat par le compte « Utilisation des fonds reportés liés aux legs et donations», venant en augmentation du produit constaté au compte de résultat à la rubrique « Ressources liées à la générosité du public / legs, donations et assurances-vie »

### 2.2.5. Méthode d'affectation des charges communes aux fondations abritées

Chaque année, le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame décide de prélever des frais généraux en fonction d'un pourcentage des activités des fondations abritées, assorti d'un forfait fixe. Cette tarification a évolué au 1er janvier 2021.

### 2.2.6. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires hors frais d'acquisition des immobilisations). Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Logiciels 1 an
- Matériel de bureau 5 ans
- Matériel informatique 3 ans

Depuis 2012 a été appliquée la méthode par composant sur les constructions figurant en immobilisations.
La répartition est la suivante : 60 % pour le foncier et 40 % pour le bâti.
Les immeubles d'habitation en trois composants comme suit :

- pour 50 % Gros Œuvre
- pour 20 % Façades, étanchéité, couverture et menuiseries extérieures
- pour 30 % Agencements : Chauffage Climatisation / Ascenseurs monte-charges
  Electricité câblage / Plomberie et autres
  Agencements intérieurs et décoration

Les durées d'amortissement de ces trois composants sont les suivantes :

- Gros Œuvre : 80 ans taux : 1,25 %
- Façades : 40 ans taux : 2,50 %
- Agencements : 15 ans taux : 6,66 %

La répartition en trois composants et les durées d'amortissement des immeubles de bureaux se décomposent de la manière suivante :

- Gros Œuvre : 60 ans taux : 1,67 %
- Façades : 30 ans taux : 3,33 %
- Agencements : 15 ans taux : 6,66 %

### 2.2.7. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.
Lorsque la valeur d'inventaire des valeurs mobilières de placement est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les obligations à long terme, sont reclassées en immobilisations financières selon les critères retenus par le plan comptable général, la Fondation Notre Dame ayant l'intention de garder ces titres jusqu'à leur échéance de remboursement. Les obligations achetées au-dessus du nominal, sont dépréciées pour ramener la valeur nette au nominal à l'échéance de remboursement. (Voir également paragraphe 3.1.1)

### 2.2.8. Zoom spécifique sur le Compte Emploi-Ressources (CER) et le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)

En application de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 portant sur les organismes faisant appel à la générosité publique, la Fondation établit un Compte d'Emploi des Ressources (CER) qui fait partie intégrante de l'Annexe aux comptes annuels. Les méthodes d'élaboration et de présentation du CER ont été établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement ANC n°2018-06.
Le CROD est un tableau de liaison entre le Compte de résultat et le Compte d'Emploi des Ressources, il permet notamment de déterminer en produits ceux liés à la générosité du public et ceux qui ne le sont pas, les subventions et autres concours publics, les reprises sur provisions et dépréciations et les utilisations des fonds dédiés antérieurs. En charges, trois grandes familles de charges sont déterminées, qui se retrouve dans le CER :

- Les missions sociales ;
- Les frais de recherche de fonds,
- Les frais de fonctionnement.
  Il y a également les dotations aux provisions et dépréciations, l'impôt sur les bénéfices et les reports en fonds dédiés de l'exercice.

La Fondation Notre Dame est une fondation Reconnue Publique de redistribution. Non directement opérationnelle, elle soutient des projets associatifs tout comme les fondations qu'elle abrite. La nature de la Fondation abritée, qui est précisée dans sa convention de création, conduit à déterminer si elle est se rattache à l'appel public à la générosité ou non. Les fondations dites collectrices font ainsi appel public à la générosité. Leurs comptes sont publiés et diffusés systématiquement sur le site internet de la Fondation Notre Dame. A contrario les fondations privées ou patrimoniales fonctionnent sans appel public à la générosité mais uniquement à partir des apports de leurs fondateurs. (Voir Note 5.)

# 3. Compléments d'information sur le Bilan

## 3.1. Notes sur l'Actif

La Fondation ne dispose pas d'actifs inaliénables.

L'augmentation notable de l'actif immobilisé (+19 %) provient principalement de :

- l'augmentation des immobilisations financières (+5,98 M€) liée au reclassement d'une dotation consomptible qui figurait en 2020 en valeurs mobilières de placements ainsi que des placements d'une fondation de flux devenue fondation à dotation consomptible en 2021 à la suite d'un apport de 2,7 M€ effectué fin 2020 (figurant alors en disponibilités);
- l'impact des nouvelles règles comptables qui font désormais figurer au Bilan les montants des donations temporaires d'usufruit à recevoir (+ 4 M€ en 2021) ainsi que les biens reçus par legs et donations destinés à être cédés (+2,78 M€ en 2021) ;

### 3.1.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

*Tableau des acquisitions et des cessions de l'exercice*

| *Chiffres exprimés en euros* | Au 31/12/2020 | Acquisitions | Cessions | Au 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|
| Donations temporaires d'usufruit | 397 040 | 4 324 000 | 324 000 | 4 397 040 |
| Autres postes d'immobilisation incorporelles | 127 093 | 17 454 | | 144 547 |
| **Total 1 Incorporelles** | **524 133** | **4 341 454** | **324 000** | **4 541 587** |
| Terrains | 18 847 160 | | | 18 847 160 |
| Constructions sur sol propre | 17 328 603 | 305 411 | 214 899 | 17 419 115 |
| Installations générales et agencements | 2 878 | 3 284 | | 6 162 |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier | 78 343 | 10 293 | | 88 637 |
| **Total 2 Corporelles** | **36 256 984** | **318 989** | **214 899** | **36 361 074** |
| Immobilisations corporelles en cours (1) | | 239 496 | | 239 496 |
| **Total 3 Encours Corporelles** | | **239 496** | | **239 496** |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 4 705 142 | 3 481 017 | 699 899 | 7 486 469 |
| **Total 4 Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés** | **4 705 142** | **3 481 017** | **699 899** | **7 486 469** |
| **TOTAL** | **41 486 259 €** | **8 380 956 €** | **1 238 798 €** | **48 628 417 €** |

*Tableau des amortissements techniques :*

| *Chiffres exprimés en euros* | Au 31/12/2020 | Dotations | Diminutions ou reprises | Au 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|
| Donations temporaires d'usufruit | 14 575 | 668 159 | | 682 732 |
| Concessions, brevets, droits similaires | 36 774 | 39 317 | | 76 092 |
| **Total 1** immobilisations incorporelles | **51 349** | **707 474** | | **758 824** |
| Terrains | | | | |
| Constructions | 2 446 498 | 565 212 | | 2 995 670 |
| Installations générales et agencements | 2 878 | 11 | | 2 888 |
| Matériel de bureau informatique, mobilier | 60 789 | 9 635 | | 70 422 |
| Biens reçus par legs ou donations | 1 301 667 | | | 1 395 834 |
| **Total 2** immobilisations corporelles | **3 811 832** | **1 813 407** | | **4 446 814** |
| **TOTAL** | **3 863 181 €** | **1 843 999 €** | | **5 223 638 €** |

### 3.1.2. Donations Temporaires d'usufruit

| Origine | Nature de l'actif | Date de la signature | Durée de la DTU | date d'échéance | Valorisation de l'actif |
|---|---|---|---|---|---|
| **Programme Entraide** | Portefeuille titres | 15/07/2020 | 36 mois | 29/03/2023 | 25 340 |
| | | | ***TOTAL Programme Entraide*** | | ***25 340 €*** |
| | | | ***TOTAL ENTRAIDE & FONDATIONS COLLECTRICES*** | | ***25 340 €*** |
| **F. Privée** | 120 Parts-sociales | 15/12/2020 | 38 mois | 14/02/2024 | 129 600 |
| **F. Privée** | 120 Parts-sociales | 15/12/2020 | 38 mois | 14/02/2024 | 129 600 |
| **F. Privée** | 120 Parts-sociales | 15/12/2020 | 38 mois | 14/02/2024 | 64 800 |
| **F. Privée** | Dividendes | 18/12/2021 | 60 mois | 31/12/2027 | 2 500 000 |
| **F. Privée** | Dividendes | 20/11/2020 | 36 mois | 30/11/2023 | 1 500 000 |
| **F. Privée** | Loyers | 24/01/2020 | 36 mois | 31/01/2023 | 47 700 |
| | | | ***TOTAL Fondations Privées*** | | ***4 371 700 €*** |
| | | | ***TOTAL*** | | ***4 397 040 €*** |

Les Donations Temporaires d'usufruit acceptées en 2021 sont comptabilisées au Bilan. Les Donations temporaires d'usufruit antérieures à 2020 demeurent en engagements hors-bilan (voir Note 6.5).

### 3.1.3. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placements

Les immobilisations financières sont la contrepartie des dotations. Sont concernées par les titres immobilisés :

- la Fondation Notre Dame abritante et le programme Entraide,
- les fondations disposant d'une dotation (pérenne ou consomptible), soit 3 fondations collectrices (toutes à dotation pérenne), 4 fondations patrimoniales (dont 3 à dotation consomptible) et 16 fondations privées (dont 12 à dotation consomptible).

### *Immobilisation financières*

| *Chiffres exprimés en euros* | Valeur Brute au 31/ 12/ 2020 | Acquisitions et Virements de poste à poste | Cessions et Virements de poste à poste | Valeur Brute au 31/12/2021 | Provision | Valeur Nette au 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Obligations | 7 208 862 | 848 546 | 1 746 383 | 6 311 025 | 888 020 | 5 423 005 |
| Actions | 8 360 109 | 2 584 496 | 2 611 358 | 8 333 247 | 643 136 | 7 690 111 |
| Autres (OPCVM, etc.) | 9 417 230 | 8 525 813 | 2 221 780 | 15 721 262 | 31 732 | 15 689 530 |
| Obligations, intérêts courus à recevoir | 76 717 | 101 356 | 76 717 | 101 356 | | 101 356 |
| **TOTAL** | **25 062 918 €** | **12 060 211 €** | **6 656 238 €** | **30 466 890 €** | **1 562 888 €** | **28 904 003 €** |

Les variations ont concerné principalement les actions et autres OPCVM en raison de l'accroissement des dotations des fondations privées.

### *Valeurs Mobilières de Placement*

| *Chiffres exprimés en euros* | Valeur Brute au 31/12/2020 | Acquisitions et Virements de poste à poste | Cessions et Virements de poste à poste | Valeur Brute au 31/12/2021 | Provisions | Valeur Nette au 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Obligations | 647 042 | 6 901 | 8 642 | 645 301 | 28 670 | 616 631 |
| Actions | 7 316 376 | 1 061 690 | 6 279 193 | 2 098 873 | 201 442 | 1 897 432 |
| Autres (OPCVM, etc.) | 8 730 045 | 1 122 743 | 2 269 107 | 7 583 681 | 9 962 | 7 573 719 |
| **TOTAL** | **16 693 463 €** | **2 191 334 €** | **8 556 942 €** | **10 327 855 €** | **240 074 €** | **10 087 782 €** |

Les autres valeurs mobilières de placements concernent l'ensemble des fondations, avec une part prépondérante des fondations privées présentant une diversification plus grande des placements. Le choix de ceux-ci s'opère en fonction de la durée d'existence de la fondation et de leur sensibilité au risque.
Les valeurs mobilières de placement ont diminué de 39 % entre 2020 et 2021 principalement en raison d'un reclassement des placements d'une fondation privée pour 4,8 M€.

### 3.1.4. Disponibilités

| | 31/12/20201 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| Comptes sur livret et Comptes Courants | **49 379 949 €** | **53 536 143 €** |

Les disponibilités ont baissé de 8 % entre 2020 et 2021 (-4,15 M€) principalement en raison de l'impact de la consommation de 7,5 M€ de disponibilités du Fonds Cathédrale en faveur des travaux de la cathédrale Notre-Dame de Paris (versement de 14,7 M€ à l'Etablissement Public en 2021).

### 3.1.5. Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

| *Chiffres exprimés en euros* | Montant Brut | A un an au plus | A plus d'un an |
|---|---|---|---|
| **ACTIF :** | | | |
| Dons perçus en janvier n+1 au titre de l'année n | 1 270 672 | 1 270 672 | |
| Clients douteux | 26 611 | 26 611 | |
| Clients fichiers, locations etc… | 27 668 | 27 668 | |
| Personnel et comptes rattachés | 2 479 | 2 479 | |
| Etat : impôts et taxes diverses | 67 184 | 67 184 | |
| Créances reçues des legs et donations | 3 264 952 | 3 264 952 | |
| Débiteurs divers | 224 573 | 224 573 | |
| Charges constatées d'avance | 52 098 | 52 098 | |
| **TOTAL** | **4 936 237 €** | **4 936 237 €** | |

La principale créance concerne désormais les créances reçues des legs et donations et en second lieu les dons reçus restant à encaisser au 31/12/2021 et qui le seront en janvier 2022.
Les clients douteux, comme les clients fichiers/locations sont essentiellement liés à la gestion locative des biens immobiliers détenus en propre ou via une donation temporaire d'usufruit.

### 3.1.6. Créances clients et comptes rattachés

| CREANCES | Montant brut | Amort. Prov. | Net 31/12/2021 | Net 31/12/2020 |
|---|---|---|---|---|
| Créances clients et comptes rattachés | 1 324 950 | 26 611 | 1 298 339 | 1 569 554 |
| Créances reçues par legs et donations | 3 264 952 | | 3 264 952 | 2 148 716 |
| Autres créances | 294 236 | | 258 981 | 258 981 |
| **TOTAL** | **4 884 138 €** | **26 611 €** | **4 822 272 €** | **3 977 251 €** |

La Fondation a été amenée à enregistrer des provisions sur des revenus locatifs.

### 3.1.7. Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 52 098 €. Elles ne concernent que les charges d'exploitation des fondations collectrices.

| *Chiffres exprimés en euros* | Au 31/12/2021 | Au 31/12/2020 |
|---|---|---|
| Charges d'exploitation | 52 098 | 61 986 |
| Charges financières | | |
| Charges exceptionnelles | | |

## 3.2. Notes sur le Passif

### Fonds propres

Les fonds propres (fonds propres et fonds propres consomptibles) s'élèvent au 31 décembre 2021 à près de 70,3 millions d'euros (70,8 millions en 2020).

## Fonds propres (dotation pérenne de la FND-abritante et du Programme Entraide)

| | 2021 | | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Valeur Nette après affectation Résultat | Affectation de tout ou partie d'un legs | Affectation totale ou partielle du résultat / consommation de la dotation consomptible | Valeur Nette avant affectation du Résultat | Affectation de biens immobiliers en 2020 | Renfort ou consommation 2020 | Valeur Nette avant affectation du résultat |
| **Fonds propres sans droit de reprise** | | | | | | | |
| **Fonds propres de la FND - Abritante et du Programme Entraide** | **5 989 400** | | | **5 989 400** | | | **5 989 400** |
| Dotation statutaire | 1 682 949 | | | 1 682 949 | | | 1 682 949 |
| Dotations Complémentaires | 4 306 451 | | | 4 306 451 | | | 4 306 451 |
| FND-Abritante | 2 517 051 | | | 2 517 051 | | | 2 517 051 |
| Programme Entraide - dotation immobilière | 689 400 | | | 689 400 | | | 689 400 |
| Programme Entraide | 1 100 000 | | | 1 100 000 | | | 1 100 000 |

FND abritante : La Fondation, qui dispose en propre d'une dotation initiale de 1,682 M€, a adopté depuis 2007 une politique de renforcement de sa dotation pour atteindre fin 2019 le montant de 4,2 M€. Il n'y a pas eu de renfort voté en 2021.

Programme Entraide : Depuis 2011, le programme Entraide dispose d'une dotation qui s'établit à 1,1 M€ au 31/12/2019. Comme pour la Fondation abritante, il n'y a pas eu de renfort voté en 2021.

## Fonds Propres (Dotation des fondations abritées)

| | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Valeur Nette après affectation Résultat | Affectation totale ou partielle du résultat / consommation de la dotation consomptible | Valeur Nette avant affectation du Résultat | Affectation de biens immobiliers en 2020 | Renfort ou consommation 2020 | Valeur Nette avant affectation du résultat |
| **Dotations des fondations abritées** | **40 882 635** | | **40 882 635** | | ***-300 000*** | **41 182 635** |
| **Dotation initiale** | **23 438 420** | | **23 438 420** | | ***-300 000*** | **23 738 420** |
| Fondation des Bernardins | 300 000 | | 300 000 | | | 300 000 |
| Fondation KTO | 300 000 | | 300 000 | | | 300 000 |
| Fondation Sainte-Geneviève | 300 000 | | 300 000 | | | 300 000 |
| ***sous-total des dotations initiales des fondations collectrices*** | ***900 000*** | | ***900 000*** | | | ***900 000*** |
| ***sous-total des dotations initiales des fondations privées et patrimoniales*** | ***22 538 420*** | | ***22 538 420*** | | ***-300 000*** | ***22 838 420*** |
| **Dotations complémentaires** | **17 444 215** | | **17 444 215** | | | **17 444 215** |
| Fondation des Bernardins | 19 348 | | 19 348 | | | 19 348 |
| Fondation KTO | | | | | | |
| Fondation FIPL devenue Fonds FIL | 1 900 000 | | 1 900 000 | | | 1 900 000 |
| Fondation Sainte-Geneviève | | | | | | |
| ***sous-total des dotations complémentaires des fondations collectrices*** | ***1 919 348*** | | ***1 919 348*** | | | ***1 919 348*** |
| ***sous-total des dotations complémentaires des fondations privées*** | ***15 424 867*** | | ***15 424 867*** | | | ***15 424 867*** |

Le seuil pour créer une fondation avec dotation au sein de la Fondation Notre Dame est de 300 K€. La Fondation des Bernardins et la Fondation KTO, en 2009, la Fondation Sainte-Geneviève en 2010, ont été créées avec un apport des fondateurs de ce montant. La Fondation KTO et la Fondation Sainte-Geneviève n'ont pas renforcé leur dotation depuis l'origine. La Fondation Insertion par le Logement (transformée en Fonds Insertion Logement au sein du Programme Entraide en 2021) a reçu un immeuble en 2018 d'une valeur de 1,9 M€. Aucun renfort n'a été apporté depuis cette date.

6 fondations privées ou patrimoniales ont des dotations pérennes pour des montants plus significatifs pour deux d'entre elles. Une fondation privée (dotation de 300 K€) a été clôturée courant 2021.

## Fonds Propres consomptibles

| | 2021 | | | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Valeur Nette après affectation Résultat | Affectation de tout ou partie du résultat / consommation de la dotation consomptible | Apport de nouvelles dotations consomptibles | Transfert de compte à compte : du fonds dédié en dotation consomptible | Valeur Nette avant affectation du Résultat | Affectation de biens immobiliers en 2020 | Renfort ou consommation 2020 | Valeur Net affectati résul |
| ***sous-total des dotations consomptibles des fondations collectrices*** | ***180 652*** | | | | **180 652** | | | |
| ***sous-total des dotations consomptibles des fondations privées & patrimoniales*** | ***23 229 523*** | ***-4 672 505*** | ***1 942 000*** | ***2 570 109*** | **27 902 028** | | ***4 512 109*** | ***23*** |
| **Total des dotations consomptibles** | **23 410 175** | ***- 4 672 505*** | ***1 942 000*** | **2 570 109** | **28 082 680** | | **4 512 109** | **23** |

Il y avait 16 fondations à dotation consomptible (privées ou patrimoniales) actives au 31 décembre 2021 dont une issue de la transformation d'une fondation de flux en fondation à dotation consomptible en mars 2021.

Le renfort de dotation de l'exercice s'élève à 4 561 K€ ; il correspond à un apport de fondateurs (442 K€), un apport de DTU (1 500 K€), et au passage d'une fondation de flux à une fondation consomptible (2 570 K€).

4 672 K€ de dotation consomptible ont été utilisés durant l'exercice.

La Fondation des Bernardins avait décidé en 2016 de compléter sa dotation de 319 K€ d'une dotation consomptible afin d'atteindre les 500 K€ de dotation. Elle n'a pas souhaité modifier le montant de sa dotation en 2021.

### 3.2.1. Evolution du Report à nouveau

| | |
|---|---|
| **Report à nouveau au 01.01.2021** | **1 713 604 €** |
| **Retraitement reliquat des 475 – legs ou donations** | **177 357 €** |
| **Résultat 2021** | **308 494 €** |
| **Report à nouveau au 31.12.2021** | **2 199 455 €** |

### 3.2.2. Affectation de tout ou partie du résultat & réserves

Dans les comptes de la Fondation abritante, est procédé, avant affectation du résultat, à la création, au renfort ou à la consommation des fonds dédiés des fondations abritées (correspondant pour chacune d'entre elles à l'affectation de leur résultat propre) (Voir note 2.2.3 pour les méthodes comptables appliquées).

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Résultat de l'exercice avant affectation** | 308 494 | - 539 150 |
| Augmentation de la dotation de la FND abritante et du Programme Entraide | 0 € | 0 € |
| Affectation en dotation complémentaire des fondations abritées | 0 € | 0 € |
| Affectation nette au poste réserves | **- 378 753** | **118 578** |
| **Affectation en report à nouveau des fondations abritées et du Programme Entraide** | **687 248 €** | **-420 573 €** |

Le résultat 2021 avant affectation se décompose de la manière suivante :

| Résultat de l'exercice avant affectation | 308 494 € |
|---|---|
| **Augmentation de la dotation de la FND abritante et du Programme Entraide** | **0 €** |
| *Augmentation de la dotation du Programme Entraide* | *0 €* |
| *Augmentation de la dotation de la FND-abritante* | *0 €* |
| **Affectation nette au poste réserves de la FND-Abritante** | **-378 753** |
| **Affectation en report à nouveau des fondations abritées et du Programme Entraide** | **687 248** |
| *Affectation du résultat du Programme Entraide* | *624 652* |
| *Affectation en résultat de fondations privées* | *62 596* |

En l'absence de renforcement des dotations au 31 décembre 2021, la seule mesure impactant l'affectation du résultat de la FND-abritante en 2021 est l'imputation de 378,7 K€ aux réserves de la Fondation abritante afin de couvrir les charges de gestion.

**Tableau de suivi des réserves :**

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Réserves immobilières du FIL** | ***Reclassement en fonds dédié du Programme Entraide*** | **2 486 088** |
| **Réserves de l'abritante en début d'exercice** | **4 113 027 €** | **4 231 605 €** |
| ***Variation de l'exercice*** | **- 378 753 €** | **- 118 578 €** |
| **+ Affectation de legs non affectés** | | |
| **+ Affectation de revenus de la dotation** | | |
| **- Utilisation de la réserve** | - 378 753 | - 118 578 |
| **Réserves au 31/12 après affectation du résultat** | **3 734 318 €** | **6 599 115 €** |

L'affectation en report à nouveau concerne :

- En premier chef et systématiquement le programme Entraide et Education car il est considéré comme étant l'activité propre de la Fondation Notre Dame. Cela représente 2 661 K€ de report à nouveau au 31 décembre 2020 et 3 285 K€ au 31 décembre 2021 à la suite de l'affectation du résultat de 624 K€.
- En second lieu, il peut concerner des fondations privées présentant un report à nouveau négatif car celui-ci ne peut pas être porté comptablement en fonds dédiés. Après affectation du résultat de 62 596 € au 31/12/2021, les reports à nouveau des 3 fondations privées ou patrimoniale déficitaires étaient de -707,76 K€.

### 3.2.3. Congés payés et Compte Epargne temps

Ils sont provisionnés sur la base des salaires perçus sur la période, pour un montant total de 120 K€ charges sociales comprises. La provision relative aux jours de congés épargnés par les salariés (Compte Epargne Temps) s'élève à 26 K€ charges sociales comprises.

### 3.2.4. Indemnités pour départ à la retraite

Etablie pour la première fois de manière exhaustive, une provision retraite a été enregistrée à hauteur de 31 K€.

### 3.2.5. Taxe sur les salaires

La Fondation Notre Dame bénéficie de l'abattement de taxe sur les salaires de 21 086 €. Il n'y a pas de crédit d'impôt sur la taxe sur les salaires (CITS). Le montant global de la taxe s'élève, en 2021, à 85 304 €.

La Fondation est redevable au 31/12/2021 de 14 432 €.

### 3.2.6. Fonds reportés liés aux legs et donations

| Variation des fonds reportés issus des legs et donations | A l'ouverture de l'exercice | dotation | reprise | A la clôture de l'exercice |
|---|---|---|---|---|
| **Legs ou donation** | 3 678 767 | 4 145 003 | 715 181 | 7 108 592 |
| **Donations temporaires d'usufruit** | 382 465 | 4 000 000 | 668 157 | 3 714 308 |
| TOTAL | **4 061 232 €** | **8 145 003 €** | **1 383 338 €** | **10 822 900 €** |

Au 31/12/2020, restaient à solder 45 dossiers de legs et donations.
21 nouveaux dossiers ont été acceptés au cours de l'exercice 2021, pour un montant de 3 866 K€ ; 14 ont été soldés courant 2021, dont 7 acceptés la même année.
Au 31/12/2021, les dossiers demeurant à solder s'élèvent à 7 108 592 €.

Concernant les DTU, 2 nouvelles DTU représentent un apport de 4 millions d'euros.

### 3.2.7. Fonds dédiés

La totalité des fonds dédiés de la Fondation Notre Dame (y compris fonds dédiés spécifiques) passe de 36,9 M€ au 31 décembre 2020 à 30,9 M€ au 31 décembre 2021.
Cette diminution se traduit par une grande variété des situations avec la consommation de 8,9 M€ pour le Fonds Cathédrale, des fonds dédiés liés aux fondations privées (-2,9 M€) et à contrario un renfort des fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide (+ 1 078 K€) et des fondations collectrices (+1 401 K€).

Le principal fonds n'ayant pas fait l'objet de décaissement pour les projets depuis plus de 2 est le Fonds Vaugirard qui est constitué en vue du financement futur du projet de la Maison Marguerite-Marie, projet immobilier retardé car faisant toujours l'objet de recours en 2021.
Les tableaux ci-après retracent les mouvements de l'exercice 2021 :

| | 2020 | | 2021 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Fonds dédiés** | **Montant total 2020** | **Report déficit 2020** | **Solde compte 110-475 – 2020 ou clôture et transfert compte** | **Renfort de la dotation ou création d'une réserve immobilière** | **Résultat 2021 après affectation spécifique** | **Montant total de la variation** | **Montant total 2021 des fonds dédiés** | **Report déficit 2021** |
| Fondation des Bernardins | 2 471 718 | | - 23 662 | | 80 742 | 57 079 | 2 528 797 | |
| Fondation KTO | 1 417 031 | | - 26 704 | | - 113 364 | - 140 069 | 1 276 962 | |
| Fondation Sainte-Geneviève | 152 709 | | | | 553 234 | 553 234 | 705 943 | |
| Fondation Adveniat | 202 608 | | | | - 50 105 | - 50 105 | 152 504 | |
| Fondation du Mont-Saint-Michel | 237 565 | | | | 33 129 | 33 129 | 270 694 | |
| Fondation des EDC | 100 330 | | | | 11 339 | 11 339 | 111 669 | |
| Fondation Falret | 30 607 | | | | 25 218 | 25 218 | 55 824 | |
| Fondation Liens Familiaux | 91 225 | | | | - 8 255 | - 8 255 | 82 970 | |
| Fondation Avenir du Patrimoine à Paris | 326 601 | | - 3 112 | | - 95 573 | - 98 684 | 227 917 | |
| Fondation Saint-Etienne | 105 906 | | | | - 31 282 | - 31 2822 | 74 624 | |
| Fondation Bible et Culture | 1 478 | | | | 23 612 | 23 612 | 25 091 | |
| Fondation Accueillir la vie | 533 155 | | - 5000 | | - 130 372 | - 135 372 | 397 783 | |
| Fondation Yves Mahyeuc | 83 776 | | | | - 29 431 | - 29 431 | 54 345 | |
| Fonds Cathédrale | 14 090 825 | | | | - 8 908 117 | - 8 908 117 | 5 182 707 | |
| Fonds Abbaye de Lagrasse | 319 239 | | | | 123 942 | 123 942 | 443 181 | |
| Fondation La Dauversière | 54 903 | | | | - 7 133 | - 7 133 | 47 770 | |
| Fondation Œuvre du Berry | 85 332 | | | | 1 264 | 1 264 | 86 596 | |
| Fondation Vouloir l'éducation | 7 000 | | | | 89 038 | 89 038 | 96 038 | |
| ***Sous-total des fondations collectrices*** *(hors programme Entraide)* | ***20 312 007 €*** | | ***- 58 479 €*** | | ***- 8 432 113 €*** | ***- 8 490 592 €*** | ***11 821 415 €*** | |
| ***Sous-total des fondations privées & patrimoniales*** | ***4 921 026 €*** | ***- 770 659 €*** | ***- 2 570 288 €*** | | ***414 215 €*** | ***-2 926 832 €*** | ***2 700 674 €*** | ***-707 762 €*** |
| **Total Fonds dédiés aux fondations abritées** | **25 601 837 €** | **- 770 659 €** | **- 2 628 767 €** | | **- 8 017 298 €** | **-11 417 324 €** | **14 522 088 €** | **-707 762 €** |

| | 2020 | 2021 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Fonds dédiés spécifiques** | au 31/12/2020 | Charges affectées du fonds 2021 | Reclassement | Ressources affectées 2021 | Montant total de la variation | au 31/12/2021 | dont Fonds dédiés sans dépense au cours des deux derniers exercices |
| Fonds des Bâtisseurs | 1 034 258 | 200 000 | | 150 000 | 50 000 | 984 258 | |
| Fonds du Legs S. | 5 506 006 | 71 667 | | | - 71 667 | 5 434 339 | |
| Fonds Prixm | | | | 23 841 | 23 841 | 23 841 | |
| **sous-total Fondation des Bernardins** | **6 540 265** | **271 667** | | **173 841** | **- 97 826** | **6 442 439** | |
| Fonds Clés d'action en Santé mentale | 211 | 27 211 | | 27 000 | -211 | | |
| Fonds Cap santé mentale | 2 345 | | | | | 2 345 | 2 345 |
| **sous-total Fondation Falret** | **2 556** | **27 211** | | **27 000** | **-211** | **2 345** | |
| Fonds Maison de Paris | | 1 081 | | 54 057 | 52 976 | 52 976 | |
| **sous-total Fondation Accueillir La Vie** | | **1 081** | | **54 057** | **52 976** | **52 976** | |
| Fonds Programme Cathédrale | 513 317 | 234 734 | | 1 246 054 | 1 011 320 | 1 524 637 | |
| Fonds Autel | 77 817 | | | | | 77 817 | 77 817 |
| Fonds Musique Sacrée | 81 910 | 85 464 | | 12 542 | - 72 922 | 8 988 | |
| Fonds Moyens de retransmission | 60 000 | | | 2 750 | 2 750 | 62 750 | |
| Fonds Aménagement intérieur | 27 610 | 333 044 | | 406 989 | 73 946 | 101 556 | |
| Fonds extension orgue de chœur | | | | 95 997 | 95 997 | 95 997 | |
| Fonds restauration objets et mobilier | | | | 54 430 | 54 430 | 54 430 | |
| **sous-total Fonds Cathédrale** | **760 654** | **653 241** | | **1 818 762** | **1 165 521** | **1 926 175** | |
| Fonds Saint Jean Baptiste de Neuilly | 13 150 | 6 660 | | 8 090 | 1 430 | 14 580 | |
| Fonds Orgue de Sainte Marie des Vallées | 17 720 | 36 059 | | 19 580 | - 16 479 | 1 241 | |
| **sous-total Fondation Sainte-Geneviève** | **30 870** | **42 719** | | **27 670** | **- 15 049** | **15 821** | |
| Fonds Congrès | 31 006 | 78 141 | | 60 000 | -18 141 | 31 006 | |
| **sous-total Fondation La Dauversière** | **31 006** | **78 141** | | **60 000** | **-18 141** | **31 006** | |
| Fonds Cathédrale de Bourges | 25 000 | | | | | 25 000 | |
| **sous-total Fondation Œuvres du Berry** | **25 000** | | | **25 000** | **25 000** | **25 000** | |
| Fonds soutien Fondation Cino del Duca | | 1 200 | | 60 000 | 58 800 | 58 800 | |
| **sous-total Fondation du Mont-Saint-Michel** | | **1 200** | | **60 000** | **58 800** | **58 800** | |

| | 2020 | 2021 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Fonds dédiés spécifiques** | au 31/12/2020 | Charges affectées du fonds 2021 | Reclassement | Ressources affectées 2021 | Montant total de la variation | au 31/12/2021 | dont Fonds dédiés sans dépense au cours des deux derniers exercices |
| Fonds Lourdes | 32 568 | 15 000 | | | - 15 000 | 17 568 | |
| **sous-total Fondation Adveniat** | **32 568** | **15 000** | | | **- 15 000** | **17 568** | |
| Fonds Saint-Augustin | 358 458 | 75 475 | | 88 943 | 13 468 | 371 926 | |
| Fonds la Madeleine | 81 451 | 101 441 | | 52 486 | - 48 955 | 32 496 | |
| Fonds Saint-Merri | 26 369 | 600 | | 663 | 63 | 26 432 | |
| Fonds St Eustache | 175 030 | 150 006 | | 55 140 | -94 866 | 80 164 | |
| Fonds Notre-Dame d'Auteuil | 81 214 | 229 515 | | 148 301 | -81 214 | | |
| Fonds Cathédrale Notre-Dame de Paris | 68 473 | | | | | 68 473 | |
| Fonds Saint-Sulpice | 44 928 | 43 938 | | 96 560 | 52 622 | 97 550 | |
| Fonds Saint-Paul Saint-Louis | 45 024 | 52 092 | | 35 037 | -17 055 | 27 969 | |
| Fonds Saint-Pierre de Chaillot | 35 826 | - 39 499 | | 12 520 | 52 019 | 87 845 | |
| Fonds Saint-Séverin | 732 712 | 156 851 | | 6 848 | -150 003 | 582 710 | |
| Fonds Notre Dame de Lorette | | 127 | | 3 170 | 3 043 | 3 043 | |
| Fonds Ecole Militaire | | 4 403 | | 110 878 | 105 675 | 105 675 | |
| **Sous-total Fondation Avenir du Patrimoine à Paris** | **1 649 486 €** | **774 948 €** | | **609 746 €** | **- 165 202** | **1 484 283 €** | |
| **Total Fonds dédiés** | **9 076 035 €** | **1 787 067 €** | | **2 771 076 €** | **984 009 €** | **10 056 413 €** | |

| | 2020 | 2021 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | au 31/12/2020 | Impact au 1er janvier de l'intégration du Fonds Insertion Logement | Charges affectées du fonds 2021 | Ressources affectées 2021 | Montant total de la variation | au 31/12/2021 | dont Fonds dédiés sans dépense au cours des deux derniers exercices |
| Fonds Tibériade | 69 305 | | 11 924 | | - 11 924 | 57 381 | |
| Fonds Saint Landry | 521 804 | | 168 495 | 343 000 | 174 355 | 696 159 | |
| Fonds St Médard | 166 170 | | 155 000 | 32 | -154 968 | 11 202 | |
| Fonds Jardins des amoureux | 2 646 | | | | | 2 646 | 2 646 |
| Fonds Patrimoine Religieux | 49 557 | | 40 680 | 20 000 | -20 680 | 28 877 | |
| Fonds Vaugirard Solidarité | 1 150 000 | | | 250 000 | 250 000 | 1 400 000 | 1 400 000 |
| Fonds Maison Bakhita | 29 400 | | 33 350 | 3 950 | -29 400 | | |
| Fonds de secours | 250 000 | | 46 742 | | - 46 742 | 203 258 | |
| Fonds projets Maison des familles | | | 2 446 | 122 315 | 119 869 | 119 869 | |
| Fonds Œuvre d'Orient | | | 5 322 | 177 399 | 172 077 | 172 077 | |
| Fonds FIL Legs C restant à investir | | 3 631 | | | | 3 631 | |
| Fonds dédiés spécifiques correspondant à des acquisitions - FIL | | 1 784 449 | 72 140 | | -72 140 | 1 712 309 | |
| Fonds dédiés logement - report à nouveau - FIL | | 456 303 | | | | 456 303 | |
| Fonds Legs C immobilisé - FIL | | 442 303 | 14 364 | | - 14 364 | 427 939 | |
| Fonds dédiés logement restant à investir | | 368 804 | 408 264 | 1 067 694 | 659 428 | 1 028 232 | |
| Fonds Haïti | | | 516 | 17 190 | 16 674 | 16 674 | |
| Fonds projet APA de la rue des plantes | | | 737 | 36 860 | 36 123 | 36 123 | |
| **Fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide** | **2 238 882 €** | **3 055 490 €** | **960 132 €** | **2 038 440 €** | **1 078 308 €** | **6 372 680 €** | **1 402 646 €** |

### 3.2.8. Provisions

#### *3.2.8.1. Provisions pour risques*

| Chiffres exprimés en euros | Au 31/12/2020 | Dotations | Reprises | Au 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|
| Provisions pour garantie Clients | | | | |
| **TOTAL** | | | | |

#### *3.2.8.2. Provisions pour charges*

| Chiffres exprimés en euros | Au 31/12/2020 | Dotations | Reprises | Au 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|
| Autres provisions pour risques et charges | 9 129 | | | 9 129 |
| Provisions perte de change | 5 076 | | 5 076 | |
| Provision Retraite | | 31 052 | | 31 052 |
| Provision pour charges sur legs | 127 075 | | 2 025 | 125 050 |
| **Total** | **141 280 €** | **31 052 €** | **7 101 €** | **165 231 €** |

Pour la première fois, la Fondation Notre Dame a constitué une provision pour départ à la retraite fondée sur les prévisions à 10 ans des départs à la retraite.

#### *3.2.8.3. Provisions pour dépréciation des créances*

| Chiffres exprimés en euros | Au 31/12/2020 | Dotations | Reprises | Au 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|
| Clients douteux | 70 334 | | 43 723 | 26 611 |
| **TOTAL** | **70 334 €** | | **43 723 €** | **26 611 €** |

L'essentiel des provisions pour charges ou dépréciation de créances concerne la gestion locative.

#### *3.2.9.4 Dépréciation sur legs des biens reçus*

| Chiffres exprimés en euros | Au 31/12/2020 | Dotations | Reprises | Au 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|
| Dépréciation sur biens reçus | 1 301 667 | 94 167 | | 1 395 834 |
| **TOTAL** | **1 301 667 €** | **97 167 €** | | **1 395 834 €** |

Les dépréciations pour biens reçus concernent deux biens immobiliers dont la vente est retardée du fait de la situation sanitaire d'une part (bien commercial) et la dégradation liée à un incendie d'autre part.

### 3.2.9. Etats des échéances des dettes

| DETTES | Montant brut fin ex. | Moins d'1 an | 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---|---|---|---|---|
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit : | | | | |
| à 1 an maximum à l'origine | | | | |
| à plus d'1 an à l'origine | 329 083 | 35 000 | 175 000 | 119 083 |
| Emprunts et dettes financières divers | 119 670 | 119 670 | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 826 801 | 826 801 | | |
| Dettes des legs ou donations | 2 268 359 | 2 268 359 | | |
| Autres impôts et comptes rattachés | | | | |
| Dettes fiscales et sociales | 325 935 | 325 935 | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 2 678 | 2 678 | | |
| Autres dettes | 14 277 032 | 14 277 032 | | |
| **TOTAL** | **18 149 558 €** | **17 855 475 €** | **175 000 €** | **119 083 €** |

Sans élément tangible pour indiquer une période plus longue, La Fondation vise de régler les successions en cours, tout comme les projets engagés, dans l'année N+1.

### 3.2.10. Dettes fournisseurs et comptes rattachés

| Chiffres exprimés en euros | Au 31/12/2021 | Au 31/12/2020 |
|---|---|---|
| Fournisseurs | 645 975 | 631 813 |
| Projet paiement en attente d'affectation | | 9 844 |
| Fournisseurs factures non parvenues | 180 825 | 130 737 |
| **Valeurs nettes comptables** | **826 801 €** | **772 394 €** |

### 3.2.11. Charges à payer

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s'élève à :

| Rubriques | Exercice 2021 | Exercice 2020 |
|---|---|---|
| **DETTES D'EXPLOITATION** | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 826 801 | 772 394 |
| Dettes fiscales et sociales | 325 935 | 311 068 |
| **DETTES FINANCIERES** | | |
| Emprunts financiers divers | 119 670 | 126 774 |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 329 083 | |
| Soutiens de projets engagés à verser | | |
| **DETTES DIVERSES** | | |
| Autres dettes | 14 277 032 | 10 969 771 |
| Dettes des legs ou donations | 2 268 359 | 1 759 608 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 2678 | 4 619 |
| **COMPTES DE REGULARISATION** | | |
| Produits constatés d'avance | 1 400 | 1625 |
| **DETTES** | **18 150 958 €** | **13 945 859 €** |

Les principales raisons de l'augmentation des dettes proviennent :

- de la politique d'engagement de projets (autres dettes) : Les associations bénéficiaires reçoivent un courrier d'engagement et sont invités à appeler les fonds au fur et à mesure de leurs besoins. Les versements s'effectuent ainsi en fonction de l'avancée des projets. Les projets restant à verser passent ainsi de 10,73 M€ à 14,20 M€ (+30 %) en corrélation également avec l'augmentation des montants des projets engagés (Hors Fonds Cathédrale).
- le montant des dettes sur legs ou donation en cours de réalisation passe de 10,97 M€ à 14,27 M€.
- un emprunt pour une fondation patrimoniale a été contractée pour 329 K€.

# 4. Compléments d'information sur le compte de résultat

## 4.1. Legs, donations et assurances-vie

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Produits** | 9 126 159 | 8 427 321 |
| Montant perçu au titre d'assurances-vie | 1 989 256 | 243 660 |
| Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9 | 5 862 284 | 1 945 194 |
| *Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés* | *575 966* | *1 697 300* |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | | |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations | 698 654 | 4 541 166 |
| **Charges** | 4 805 361 | 2 201 301 |
| *Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés* | *575 966* | *1 691 300* |
| Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 94 167 | 15 000 |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations | 4 135 229 | 495 001 |
| SOLDE DE LA RUBRIQUE | 4 320 798 | 6 226 019 |

4,32 M€ de legs et donations figurent en 2021 au compte de résultat.

## 4.2. Charges administratives communes

Les charges administratives consistent en services de la Fondation abritante au profit de ses fondations abritées : il s'agit principalement du suivi légal, fiscal, déontologique et du suivi comptable et financier des fondations abritées et du Programme Entraide.
Les charges administratives communes s'élèvent en 2021 à 1 441 599 €. Les contributions des fondations abritées et du programme Entraide & Education s'élèvent à 783 423 €. La Fondation utilise ses produits financiers et sa réserve pour équilibrer.

## 4.3. Projets soutenus

La Fondation Notre Dame, à travers son Programme Entraide, et les fondations abritées, engagent lors des Conseils et Comités des soutiens financiers en faveur de projets qui font l'objet d'un courrier d'engagement à destinations des associations bénéficiaires. Les décaissements ont lieu au fur et à mesure des besoins. Des annulations, le plus souvent partielles, peuvent avoir lieu lorsque le projet a finalement besoin d'un soutien financier moindre. Les projets sont suivis sur plusieurs années, jusqu'à leur complète réalisation. En fin d'année, certains projets ne sont pas soldés mais l'engagement perdure.
Le tableau suivant détaille l'ensemble des mouvements.

| Nom de la Fondation | Montant avant N restant à solder | Projets année N (nombre) | Montant accordé N | Annulation année N | Montant Net accordé | Montant Hors Bilan | Montant Versé | Reste à verser au 31/12 N |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fondation KTO | | 1 | 8 654 857 € | | 8 654 857 € | | 8 654 857 € | |
| Fondation des Bernardins | | 4 | 3 300 000 € | | 3 300 000 € | | 3 100 000 € | 200 000 € |
| Fondation Accueillir la Vie | | 4 | 420 000 € | | 420 000 € | 210 000 € | 420 000 € | |
| Fondation Vouloir L'Education | | 6 | 117 340 € | 5 140 € | 112 200 € | | 97 000 € | 15 200 € |
| Fondation Liens Familiaux | | 2 | 110 000 € | | 110 000 € | | 110 000 € | |
| Fondation Adveniat | 14 300 € | 6 | 205 660 € | | 205 660 € | | 197 460 € | 22 500 € |
| Fondation des EDC | 37 650 € | 14 | 103 935 € | 7 950 € | 95 985 € | | 95 335 € | 38 300 € |
| Fondation Saint-Etienne | 105 144 € | 7 | 196 000 € | | 196 000 € | | 228 644 € | 72 500 € |
| Fondation Falret | 40 000 € | 2 | 25 000 € | | 25 000 € | | 40 000 € | 25 000 € |
| Fonds Cathédrale | 57 300 € | 9 | 15 120 508 € | | 15 120 508 € | 278 724 260 € | 15 100 504 € | 77 304 € |
| Fondation du Mt-St-Michel | 290 416 € | 3 | 77 199 € | | 77 199 € | | 389 716 € | 66 500 € |
| Fondation La Dauversière | 160 650 € | | | | | | | 160 650 € |
| Fondation Avenir du Patrimoine à Paris | 2 193 362 € | 15 | 1 117 273 € | 111 314 € | 1 005 959 € | | 316 126 € | 2 883 194 € |
| Programme Entraide | 2 686 324 € | 149 | 3 140 964 € | 608 191 € | 2 532 773 € | 920 780 € | 3 417 709 € | 1 801 462 € |
| Fondation Ste Geneviève | 514 328 € | 26 | 433 466 € | 51 120 € | 382 346 € | | 554 943 € | 341 730 € |
| Fondation Yves Mahyeuc | | 5 | 71 000 € | | 71 000 € | | 895 € | 70 105 € |
| Fondation Bible & Culture | | | | | | | | |
| Fondation de l'Abbaye de Lagrasse | | 6 | 443 000 € | | 443 000 € | 1 000 000 € | 230 054 € | 212 946 € |
| Fondation des Œuvres du Berry | 21 000 € | 1 | 1 048 € | 3 483 | - 2 435 € | | 18 565 € | |
| Fondations Patrimoniales ou d'Entreprises | 992 083 € | 25 | 1 365 053 € | | 1 365 053 € | | 1 096 135 € | 1 261 001 € |
| Fondations Privées | 3 659 984 € | 239 | 7 066 079 € | 24 842 € | 7 041 237 € | 465 000 € | 3 691 161 € | 6 789 160 € |
| Fonds Dédiés | | 6 | 400 030 € | | 400 030 € | | | 20 635 € |
| Neutralisation des projets communes F collectrices et F privées | | | | | - 1 575 965 € | | | |
| **Total 2021** | **10 772 540 €** | **524** | **42 348 412 €** | **812 040 €** | **39 980 407 €** | **281 020 040 €** | **37 670 429 €** | **14 058 188 €** |

# 5. Commentaires sur le CROD (compte de résultat par origine et destination) et le CER (Compte d'Emploi des Ressources)

En application de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 portant sur les organismes faisant appel à la générosité publique, la Fondation établissait un Compte d'Emploi des Ressources (CER) qui faisait partie intégrante de l'Annexe aux comptes annuels.
A partir de 2020, les méthodes d'élaboration et de présentation du CROD et du CER sont établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement ANC n°2018-06 modifié par le Règlement ANC n°2020-08.
En application de l'article 9 du Règlement ANC 2020-08, la Fondation a opté pour la présentation du CROD et du CER sans la colonne comparative N -1. Le CER 2019 est joint en annexe.

## 5.1. Produits (CROD)/Ressources (CER) par origine

### 5.1.1. Produits liés à la générosité du public / Dons, legs et mécénat (Rubrique 1)

Il s'agit essentiellement de dons manuels, de legs, assurances-vie, droits d'auteur et donations simples ou donations temporaires d'usufruit issus du Programme Entraide & Education ou de l'une des fondations faisant appel public à la générosité ainsi que désormais du Mécénat d'entreprises et autres personnes morales souhaitant soutenir les fondations collectrices.
Dans les comptes de la Fondation Notre Dame, les dons ou libéralités sont sous la rubrique « non affectés » quand ils sont pour le Programme Entraide ou la Fondation abritante et dans la rubrique « affectés » quand ils sont pour les fondations abritées faisant appel public à la générosité ou qu'ils font l'objet d'une affectation spécifique au sein du Programme Entraide.
Les dons, donations et legs provenant des fondations privées ou patrimoniales ne figurent pas dans la colonne « Dont générosité du public » du CROD. Ils ne sont pas repris dans le CER.

### 5.1.2. Autres produits liés à la générosité du public (rubrique 1.3)

Les autres produits liés à la générosité du public sont essentiellement les produits financiers issus des ressources collectées auprès du public, des revenus locatifs et des revenus des dotations ainsi que des produits d'échanges de fichiers, de ventes aux enchères et des contributions de donateurs à des manifestations.

### 5.1.3. Subventions & autres concours publics (rubrique 3)

Le modèle économique de la Fondation Notre Dame repose sur la générosité publique. Il n'y a pas de recherche organisée de subventions et autres concours publics. Ces démarches sont en effet portées directement par les œuvres bénéficiaires.

### 5.1.4. Utilisation des fonds dédiés antérieurs

La variation des fonds dédiés est explicitée dans les annexes aux comptes, au point 3.2.8.

### 5.1.5. Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature sont explicitées dans les annexes aux comptes, au point 6.3.
Les bénévoles engagés à la Fondation Notre Dame ou dans une fondation collectrice sont considérées comme des bénévoles liées à l'appel public à la générosité. Leur mission peut toutefois concerner les missions sociales (accompagnement des projets soutenus), la recherche de fonds (dans la relation avec les donateurs par exemple ou l'organisation d'évènements) ou le fonctionnement (gestion financière, gestion des legs et donations par exemple). Le temps passé par les membres des Conseils et Comités des fondations est systématiquement valorisé en temps nécessaire au fonctionnement des fondations.

### 5.1.6. Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice (CER – ancien T1 et T7)

Dans le CER 2021 de la Fondation Notre Dame, le report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice concerne les dons non affectés et non employés du Programme Entraide (2 661 K€) ainsi que la réserve constituée par la Fondation abritante afin de permettre de couvrir les charges de fonctionnement au service de l'ensemble des fondations abritées et du Programme Entraide (4 113 K€). (Voir note 3.2.2)

Dans le CER spécifique de chaque fondation faisant appel public à la générosité, le report des ressources ne concerne que les ressources qui ne sont pas affectées par les donateurs à un emploi plus restrictif que l'objet général de la fondation abritée.

## 5.2. Emplois

### 5.2.1. Contenu des missions sociales

La Fondation Notre Dame - comme les fondations qui font appel public à la générosité qu'elle abrite – est une fondation essentiellement de redistribution. Elle a vocation à apporter un soutien moral et financier à des projets menés par des associations :

- soit très largement dans les domaines caritatif, social et éducatif d'une part, dans les domaines de l'art, de la culture et de la communication d'autre part (Programme Entraide & Education, Fondation Sainte-Geneviève, Fondation Adveniat, Fondation Saint-Etienne, Fondation des Œuvres du Berry mais également l'ensemble des fondations privées).
- soit de manière plus spécifique :

- pour la rénovation, l'entretien et le fonctionnement du collège des Bernardins (Fondation des Bernardins),
- pour la mise en œuvre et le développement d'activités de diffusion et de production de programmes à vocation culturelle, sociale, éthique ou artistique (Fondation KTO)
- pour l'insertion de personnes ou de familles en difficulté, par l'acquisition de biens immobiliers et la promotion d'un accompagnement de qualité (Fonds Insertion par le Logement).
- pour la sauvegarde des églises classées ou présentant un intérêt local culturel reconnu à Paris (Fondation Avenir du Patrimoine à Paris)
- ainsi que, depuis l'incendie du 15 avril 2019, spécifiquement pour la restauration et le rayonnement de la Cathédrale Notre-Dame de Paris à travers le Fonds Cathédrale de Paris,
- pour des projets d'équipement et d'aménagement nécessaires à l'accueil des personnes venant découvrir le Mont Saint-Michel et la mise en réseau et animation de l'existant (Fondation du Mont-Saint-Michel)
- pour la mise en œuvre d'actions à caractère social et philanthropique permettant d'ordonner la vie économique autour de l'homme et du bien commun (Fondation des EDC)
- pour la promotion et le développement d'actions au profit des personnes exclues et/ou souffrant de troubles psychiques, mais également pour le développement d'une communication grand public et le développement d'une recherche action sur les effets sociaux des maladies psychiques (Fondation Falret)
- pour le soutien à des projets destinés à aider ceux et celles qui désirent construire, vivre et consolider une vie familiale de qualité, facteur de richesse collective, de cohésion sociale et rempart contre la précarité. (Fondation Liens familiaux)
- pour le soutien à des projets de mise en valeur de la Bible (Fondation Bible & Culture)
- pour l'accueil de jeunes ou futures mères en situation de détresse, afin de les sortir de la précarité et faciliter leur réinsertion sociale et l'avenir de leurs enfants (Fondation Accueillir la Vie)
- pour la construction et le déploiement d'une école des Sciences de l'Homme, à Solesmes (Fondation La Dauversière)
- pour les projets de restauration de l'abbaye Sainte-Marie de Lagrasse (Fondation de l'Abbaye de Lagrasse).
- pour apporter un soutien moral et financier à des projets réalisés par tout organisme non lucratif qui œuvre dans le domaine de l'éducation des jeunes et dont les activités sont d'intérêt général (Fondation Vouloir l'Education)

Le CROD et le CER spécifiques à chaque fondation abritée faisant appel public à la générosité permettent ainsi de connaître les montants attribués à chacune de ces finalités. Les différents CER édités ainsi par la Fondation Notre Dame sont notamment disponibles en ligne sur le site fondationnotredame.fr dans les pages dédiées à chacune des fondations. La Fondation invite chaque donateur à se reporter au CER correspondant à son don.

Dans le Compte d'Emploi des Ressources de la Fondation Notre Dame, la différence entre la colonne « Emplois du Compte de résultat » et la colonne « Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N » résulte du montant total des charges émanant des fondations privées ou des fondations patrimoniales qui disposent chacune d'un objet qui leur est propre.
Par ailleurs le CROD et le CER de la Fondation Notre Dame fait l'objet d'un retraitement des écritures réciproques entre les fondations privées (qui apportent leur soutien) et les fondations collectrices. En 2021, les fondations privées ont soutenu les fondations collectrices à hauteur de 1 576 K€.

N'étant pas directement opérationnelles, la Fondation Notre Dame et ses fondations abritées ont donc l'essentiel des missions sociales constitué par des « **versements à d'autres organismes** ». Ces versements font l'objet de délibérations de la gouvernance et sont d'abord comptabilisés en engagement et versés au fur et à mesure des appels de fonds par les associations bénéficiaires.
La Fondation Notre Dame et ses fondations abritées peuvent avoir néanmoins deux autres types de dépenses pour les missions sociales :

- des charges externes réglées directement par la fondation abritée qui viennent principalement :
  - pour le Fonds Insertion par le Logement, des frais de rénovation et de gestion des appartements utilisés pour des personnes et familles en situation de précarité ;
  - pour le Fonds Cathédrale, la réalisation d'un livret du Parcours Cathédrale et d'une manifestation le jeudi Saint;
  - pour la Fondation du Mont-Saint-Michel, pour l'organisation d'un colloque et d'évènements au Prieuré d'Ardevon ;
  - pour la Fondation des EDC , l'organisation du prix Philibert Vrau et d'un Séminaire
  - pour la Fondation Falret, la réalisation de vidéos de lutte contre la stigmatisation des personnes malades psychiques,
  - pour le programme Entraide & Education, l'organisation d'un appel à projets.

Ces charges se retrouvent dans la sous-rubrique « Actions réalisées directement ».

- de manière beaucoup plus modeste, les coûts engendrés par la sélection et le suivi de ces mêmes organismes. Ces coûts consistent majoritairement en temps consacré par le personnel salarié à l'accompagnement des projets, y compris les déplacements nécessaires pour se rendre sur le terrain dans les locaux des associations bénéficiaires.

Ils concernent en 2021 le programme Entraide & Education, la Fondation des Bernardins, le Fonds Insertion par le Logement, la Fondation Sainte-Geneviève, la Fondation Falret, la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris, la Fondation Saint-Etienne et la Fondation du Mont-Saint-Michel mais également la Fondation abritante qui assure l'instruction des projets des fondations privées.
Cela a donné lieu à la création de la sous-rubrique « Accompagnement des projets ».

### 5.2.2. Frais de recherche de fonds

La Fondation Notre Dame et ses fondations abritées collectrices sont financées quasi exclusivement par la générosité du public. A ce titre, elles engagent des frais d'appel et de traitement des dons, y compris des frais de legs et donations. Sont inclus dans les frais d'appel public à la générosité tous les frais de personnel engagés dans la recherche de fonds. Les frais d'appel public à la générosité excluent les charges immobilières inscrites en charges de fonctionnement. Les politiques d'appel public à la générosité sont décidées par chacun des comités exécutifs des fondations abritées ainsi que, pour le programme Entraide & Education à Paris, par le Bureau et le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame.

### 5.2.3. Contenu des frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement recouvrent l'ensemble des charges communes, portées par la Fondation abritante et liées au fonctionnement de toutes les fondations abritées. Il s'agit essentiellement du temps de la direction générale pour le suivi des obligations juridiques, légales et déontologiques, des charges comptables et financières dont la charge de commissariat aux comptes, les charges de déploiement d'outils informatiques de gestion, des charges de communication générales (comme le site Internet de la Fondation Notre Dame) ou l'édition d'une brochure pour les fondations abritées. Les frais de fonctionnement sont couverts pour partie par une contribution des fondations abritées, pour partie par l'utilisation des revenus de la dotation de la Fondation Notre Dame.
Les frais de gestion des fondations abritées recouvrent également les charges de location et de gestion immobilière pour les locaux ainsi que pour les donations temporaires d'usufruit ainsi que les charges spécifiques au fonctionnement des fondations privées.
Les charges financières correspondent à celles inscrites aux comptes de résultat et concernent essentiellement les fondations ayant une dotation.
Sont concernés par les charges immobilières le Programme Entraide & Education, la Fondation des Bernardins, la Fondation Sainte-Geneviève, la Fondation des EDC, La Fondation Saint-Etienne, la Fondation la Dauversière et la Fondation Accueillir la Vie. Les autres fondations abritées bénéficient de locaux mis à disposition gracieusement.
Les frais de gestion des fondations privées ne figurent pas dans la colonne d'affectation des emplois des ressources collectées auprès du public car ces fondations ne font pas appel public à la générosité.

### 5.2.4. Reports en fonds dédiés de l'exercice

Les engagements à réaliser sur ressources affectées concernent, pour le CROD et le CER de la Fondation Notre Dame – abritante, toutes les ressources, collectées dans l'année et non utilisées au 31 décembre de l'exercice par les fondations abritées, hormis les dons non affectés du programme Entraide & Education, propre à la FND.

Pour le CROD et CER spécifiques à chaque fondation faisant appel public à la générosité, cela ne concerne que les fonds affectés par les donateurs à un emploi plus restrictif que l'objet général de la fondation abritée.
[Voir le tableau du suivi des fonds dédiés en Annexes des Comptes.]

### 5.2.5 Investissements du Fonds Insertion Logement

Depuis sa création, la FIPL a subi des évolutions avec notamment le départ de plusieurs membres fondateurs. Après réflexion et concertation avec la Fondation Notre Dame, le Comité de la FIPL, a décidé pour simplifier la gouvernance et optimiser l'activité d'insertion par le logement de transférer cette activité à la Fondation Notre Dame par l'intermédiaire du Programme Entraide et Education dans lequel a été créé à compter du 1er janvier 2021 un nouveau fonds dénommé « Fonds Insertion Logement » ce qui a entrainé la dissolution de la FIPL.

Le Fonds Insertion Logement du Programme Entraide (ex-Fondation Insertion par le Logement) a pour vocation d'acquérir des appartements afin de les mettre à disposition d'associations à vocation sociale. Suite au transfert du fonds au Programme Entraide, le CER spécifique de la FIL a été intégré dans le CER du programme Entraide.

Dans le bilan de la Fondation Notre Dame les fonds figurent en réserve pour un montant égal à l'actif net des amortissements de l'exercice.

### 5.2.6 Excédent de ressources de l'exercice

L'excédent de ressources de l'exercice a une quadruple composition :

- Les dons non affectés du programme Entraide & Education (+ 625 K€);
- Les montants portés en renfort des dotations à la clôture de l'exercice tant pour la FND-Abritante que des fondations abritées faisant appel public à la générosité visant la pérennité. Conformément à l'article 13 des statuts de la FND, ces montants font l'objet d'une décision du Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame ou du Comité exécutif de la fondation abritée concernée et portent sur un excédent de ressources ou un legs non affecté ; Il n'y a pas eu de renfort en 2021
- L'éventuel renfort ou consommation de la réserve de la FND-abritante, soit - 379 K€.
- Impacté par le report à nouveau des 5 fondations déficitaires à fin 2020 (+ 63 K€)

# 6. Autres informations

## 6.1. Locaux

Les services de la Fondation utilisent 13 bureaux et deux espaces ouverts du 10, rue du Cloître Notre-Dame, dans le 4ème arrondissement de Paris. Ces locaux, partagés avec le Fonds Insertion par le Logement et la Fondation Avenir du Patrimoine, sont mis à disposition gracieusement.
La Fondation des Bernardins est dans des locaux loués 31, rue de Poissy, face au Collège des Bernardins. La Fondation KTO (Malakoff), la Fondation Sainte-Geneviève (Nanterre), la Fondation Adveniat (Paris), la Fondation des EDC (Paris), la Fondation Falret (Paris), la Fondation des Liens Familiaux (Paris), la Fondation Accueillir la vie (Tours), la Fondation du Mont-Saint-Michel (Ardevon), la Fondation Yves Mahyeuc (Bruz), la Fondation La Dauversière (Solesmes), la Fondation Bible et Culture (Paris), la Fondation Saint-Etienne (Meaux),la Fondation de l'abbaye de Lagrasse (Lagrasse - Aude) et la Fondation des Œuvres du Berry (Bouges), la Fondation Vouloir l'Education ( Courbevoie), disposent de locaux mis à disposition par leurs fondateurs, parfois contre une participation aux charges. Les fondations privées ne disposent pas de locaux spécifiques.

## 6.2. Effectifs

Les effectifs moyens de la Fondation Notre Dame ont été les suivants en 2021 :

| Salariés | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Année | Cadres & assimilés cadres | ETP Cadres | Non-cadres | ETP Non-cadres | Total | Total ETP |
| 2020 | 30 | 20.84 | 3 | 3.33 | **24.17** | **24.17** |
| 2021 | 26 | 16.56 | 4 | 1.14 | **17.70** | **17.70** |

L'effectif se répartit selon les affectations suivantes :

| | Salariés FND | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Année | Cadres & assimilés cadres | ETP Cadres | Non-cadres | ETP Non-cadres | Total | Total ETP |
| FND abritante | **2020** | 17 | 9,14 | 2 | 1,00 | **19** | **10,14** |
| | **2021** | 19 | 9,14 | 1 | 0,29 | **20** | **12,12** |
| Fondation des Bernardins | **2020** | 7 | 5,11 | 0 | 0 | **7** | **5,11** |
| | **2021** | 7 | 4,74 | 3 | 0,85 | **10** | **5,58** |
| Programme Entraide | **2020** | 8 | 3,33 | 1 | 0,50 | **9** | **3,83** |
| | **2021** | 8 | 3,00 | 1 | 0,50 | **9** | **3,50** |
| Fonds Insertion par le Logement | **2020** | 2 | 0,60 | 0 | 0 | **2** | **0,60** |
| | **2021** | 1 | 0,60 | 0 | 0 | **2** | **0,60** |
| Fonds Cathédrale | **2020** | 8 | 1,46 | 0 | 0 | **8** | **1,46** |
| | **2021** | 7 | 1,49 | 1 | 0,29 | **8** | **1,78** |
| Fondation Avenir du Patrimoine | **2020** | 4 | 1,33 | 0 | 0 | **4** | **1,33** |
| | **2021** | 2 | 1,33 | 0 | 0 | **2** | **1,33** |

En raison de la présence de fondations abritées, un certain nombre de personnes sont salariées par des structures tierces et sont refacturées - à l'euro prêt – au prorata du temps passé par chacun. Elles peuvent elles-mêmes travailler pour plusieurs fondations abritées. Le tableau tient compte du nombre réel de personnes refacturées et non du nombre de refacturations.

| Mise à disposition de personnel | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Année | Cadres & assimilés cadres | ETP Cadres | Non-cadres | ETP Non-cadres | Total | Total ETP |
| **2020** | 25 | 8,11 | 7 | 3,09 | **35** | **11,20** |
| **2021** | 20 | 7,69 | 9 | 4,33 | **29** | **12,02** |

## 6.3 Contribution des bénévoles & contributions volontaires en nature

Les 12 membres du Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame ne perçoivent aucune rémunération au titre de leur mandat. Les fondations abritées disposent chacune d'un Comité exécutif également bénévole composé :

- pour partie des fondateurs ou représentants des fondateurs ;
- pour partie de personnes qualifiées.

Seuls sont remboursés les frais de déplacements lorsque les membres en font la demande.

Les fondations abritées, principalement collectrices, et la Fondation Notre Dame elle-même bénéficie de bénévoles réguliers qui apportent leur concours sur de multiples aspects (finances, comptabilité, suivi des projets, gestion de l'immobilier social, gestion des legs et donations, relation avec les donateurs, etc.)

Le barème retenu pour la valorisation du bénévolat est un barème simple et lisible, avec trois niveaux de bénévolat :

- Le temps d'un « administrateur » : valorisé à 4.3 fois le SMIC chargé.

On considère que le travail demandé par un Conseil d'administration, un Comité exécutif, ou encore un Comité de fondation privée, représente l'équivalent d'un jour de travail par bénévole et par Conseil ou Comité,

- Le temps d'un bénévole « cadre » : valorisé à 2,2 fois le SMIC augmenté des charges patronales,
- Le temps d'un bénévole « employé » : valorisé au SMIC augmenté des charges patronales.

| | Bénévoles | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Année | Total | Total ETP | Valorisation |
| FND Abritante | 2020 | 21 | 2,88 | 197 569€ |
| | 2021 | 23 | 2,37 | 164 308 € |
| Fondation Abbaye de Lagrasse | 2020 | 10 | 0,4 | 21 221 € |
| | 2021 | 10 | 0,58 | 26 490 € |
| Fondation Accueillir la Vie | 2020 | 7 | 0,08 | 9 692 € |
| | 2021 | 7 | 0,08 | 9 231 € |
| Fondation Adveniat | 2020 | 12 | 0,67 | 51 308 € |
| | 2021 | 15 | 0,89 | 61 637 € |
| Fondation Avenir du patrimoine | 2020 | 20 | 2,88 | 5 615 € |
| | 2021 | 5 | 0,05 | 4 035 € |
| Fondation Bible et Culture | 2020 | 7 | 0,05 | 6 462 € |
| | 2021 | 10 | 0,17 | 10 213 € |
| Fonds Cathédrale | 2020 | 8 | 0,09 | 7 984 € |
| | 2020 | 6 | 0,18 | 8 108 € |
| Fondation des Bernardins | 2020 | 33 | 2,31 | 141 395 € |
| | 2021 | 46 | 1,86 | 113 745 € |
| Programme Entraide | 2020 | 1 | 0,42 | 25 754 € |
| | 2021 | 2 | 0,34 | 21 026 € |
| Fondation Falret | 2020 | 8 | 0,04 | 5 077 € |
| | 2021 | 5 | 0,02 | 2 308 € |
| Fondation liens Familiaux | 2020 | | 0,05 | 5 538 € |
| | 2021 | 4 | 0,02 | 1 846 € |
| Fondation Sainte-Geneviève | 2020 | 2 | 0,85 | 45 203 € |
| | 2021 | 14 | 0,63 | 55 229 € |
| Fondation du Mont-Saint-Michel | 2020 | 32 | 1,69 | 146 915 € |
| | 2021 | 19 | 0,63 | 50 405 € |
| Fondation des Œuvres du Berry | 2020 | 8 | 0,17 | 19 846 € |
| | 2021 | 11 | 0,53 | 57 361 € |
| Fondation KTO | 2020 | 10 | 0,07 | 8 308 € |
| | 2021 | 9 | 0,07 | 8 308 € |
| Fondation Saint-Etienne | 2020 | 8 | 0,09 | 10 484 € |
| | 2021 | 9 | 0,06 | 6 668 € |
| Fondation La Dauversière | 2020 | 9 | 0,07 | 8 308 € |
| | 2021 | 6 | 0,02 | 2 769 € |
| Fonds Insertion par le Logement | 2020 | 6 | 0,28 | 8 558 € |
| | 2021 | 5 | 0,22 | 5 786 € |
| Fondation des EDC | 2020 | 11 | 0,69 | 59 877 € |
| | 2021 | 12 | 0,57 | 59 742 € |
| Fondation Vouloir l'Education | 2020 | | | |
| | 2021 | 14 | 0,31 | 22 750 € |
| Fondation Yves Mahyeuc | 2020 | | | |
| | 2021 | 7 | 0,29 | 33 100 € |

| Total Bénévoles | | | |
|---|---|---|---|
| Année | Total | Total ETP | Valorisation |
| **2020** | 131 | 10,96 | 953 372 € |
| **2021** | 243 | 9,88 | 725 063 € |
| **Fondations patrimoniales et privées** | 112 | 0,50 | 60 000 € |
| **Total** | **355** | **10,38** | **785 063 €** |

Les contributions volontaires en nature sont de 3 ordres :

- le bénévolat et les mises à disposition de personnel comme évoqué ci-dessus qui peut être affecté aussi bien aux missions sociales, qu'à la recherche de fonds ou au fonctionnement ;
- les prestations en nature : fourniture gratuite de services ou prestations.
- les dons en nature, notamment dans le cadre de la distribution alimentaire liée à la crise du Covid-19, calculé à la valeur du stock ou au prix de revient.

Les contributions volontaires en nature sont comptabilisées dans des comptes de classe 8 : au crédit, les contributions volontaires par catégorie (dons en nature consommés ou utilisés en l'état, prestations en nature, bénévolat) ; au débit, en contrepartie, leurs emplois selon leur nature (secours en nature, mises à disposition gratuite de biens, prestations en nature, personnel bénévole). Ces éléments sont présentés au pied du compte de résultat dans la partie « Contributions volontaires en nature », en deux colonnes de totaux égaux.

| Contributions volontaires en nature | 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Emplois de l'exercice** | | | **Ressources de l'exercice** | | |
| **1 - Contributions volontaires aux missions sociales** | | | **1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public** | | |
| Réalisées en France | 186 550 | 421 385 | Bénévolat | 785 063 | 1 002 296 |
| Réalisées à l'étranger | | | Prestations en nature | 49 413 | 3 858 |
| | | | Dons en nature | 30 850 | |
| **2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds** | 295 844 | 189 591 | | | |
| **3 - Contributions volontaires au fonctionnement** | 382 932 | 395 178 | | | |
| **TOTAL** | 865 326 | 1 006 154 | **TOTAL** | 865 326 | 1 006 154 |

| Rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public | | |
|---|---|---|
| **Fonds dédiés liés à la générosité du public en début d'exercice** | 13 997 972 | 12 981 967 |
| (-) utilisation | 10 265 183 | 960 295 |
| (+) report | 4 606 902 | 1 976 299 |
| **Fonds dédiés liés à la générosité du public en fin d'exercice** | 7 979 691 | 13 997 972 |

## 6.4 Honoraires du Commissaire aux comptes

Ils comprennent les travaux réalisés au titre de l'exercice dont les missions spécifiques entreprises sur les fondations abritées. Ils s'élèvent à 82 535 € dont 31 K€ au titre du contrôle légal et 51 K€ au titre des autres services (rapports et attestations pour le comptes des fondations abritées). Ils sont partagés avec l'ensemble des fondations abritées à travers les charges administratives communes à l'exception du Fonds Cathédrale de Paris qui fait l'objet d'une affectation spécifique.

## 6.5 Engagements hors bilan

### 6.5.1 Engagements donnés

| | Total | -1 an | de 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---|---|---|---|---|
| Engagements donnés | 16 319 534 | 6 426 014 | 9 893 520 | |

L'essentiel des engagements donnés concerne des projets pour lesquels le Conseil d'Administration ou le Comité de la Fondation s'engage à financer les associations sur leur budget 2021. Une fondation privée consomptible s'est ainsi engagée à financer un million d'euros de projets par an jusqu'à complète consommation de ses fonds.

| Engagements donnés | 2021 | 2022 et suivantes |
|---|---|---|
| Programme Entraide & Education | 875 019 | 188 520 |
| FND-Abritante | 482 241 | |
| Fondation des Bernardins | 614 253 | |
| Fondation KTO | 6 557 | |
| Fondation Accueillir la Vie | 210 000 | |
| Fondation Abbaye de Lagrasse | 200 000 | 800 000 |
| *Sous-Total fondations collectrices* | ***2 388 070*** | ***988 520*** |
| *Sous-Total fondations privées* | ***4 037 944*** | ***8 905 000*** |
| **Total** | **6 426 014 €** | **9 893 520 €** |
| | | **16 319 534 €** |

### 6.5.2 Engagements reçus

| | Total | -1 an | de 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---|---|---|---|---|
| **Engagements reçus** | 273 623 805 | 55 841 705 | 217 782 100 | |

La Fondation Notre Dame a enregistré pour plus de 273,6 millions d'euros d'engagements dont 271 M€ pour le seul Fonds Cathédrale de Paris. Cet enregistrement des engagements reçus repose sur les conventions de mécénat signées avec les grands mécènes qui prévoient un versement des soutiens financiers au fur et à mesure des appels de fonds de l'établissement public chargé de la restauration de la cathédrale ainsi que des besoins du Programme Cathédrale.

| Engagements reçus pour 2021 | Assurances-vie | Donations ou Donations temporaires d'usufruit antérieurs à 2020 | Convention d'entreprise et fondation / Don | Total |
|---|---|---|---|---|
| Programme Entraide & Education | | 71 824 | | 71 824 |
| Fondation des Bernardins | | 313 000 | | 313 000 |
| Fondation Sainte Geneviève | | 25 000 | | 25 000 |
| Fonds Cathédrale | | | 63 117 342 | 63 117 342 |
| Fondation Saint Etienne | | 48 000 | | 48 000 |
| **SOUS-TOTAL 2 (Fondations abritées collectrices)** | | **622 266** | **63 117 342** | **63 575 166** |
| **SOUS-TOTAL 3 (Fondations abritées privées)** | | 304 184 | | 304 184 |
| **TOTAL** | | **762 008 €** | **63 117 342 €** | **63 879 350€** |

Au 31 décembre 2021, la Fondation Notre Dame avait été saisie de l'ouverture de 3 dossiers de successions (dont un nécessitant une interprétation) sans précision du montant attendu, les notaires n'ayant pas encore procédé à l'établissement de l'actif/passif. Ils ne sont donc pas valorisés en engagement hors-bilan.

| Engagements reçus pour 2022 et suivantes | Donations temporaires d'usufruit | Convention d'entreprise et fondation | Total |
|---|---|---|---|
| Fondation des Bernardins | 558 250 | | 558 250 € |
| Fondation Saint Etienne | 4 000 | | 4 000 |
| Fonds Cathédrale | | 215 607 218 | 215 607 218 |
| **SOUS-TOTAL 2 (Fondations abritées collectrices)** | 562 250 | 215 607 218 | 216 199 468 |
| **SOUS-TOTAL 3 (Fondations abritées privées)** | 650 822 € | | 650 822 € |
| **Total** | **1 213 072 €** | **215 607 218 €** | **216 850 290 €** |
| | | | **280 729 640 €** |